

**T.C.
GEMLİK BELEDİYESİ**

**2025-2029
STRATEJİK
PLAN**



İçindekiler

Başkanlık Sunumu	1
Stratejik Plan Çalışmasında Uygulanan Yöntem	2
Stratejik Planlama Süreci	3
Misyon, Vizyon, Çalışma İlkelerimiz	4
Gemlik Gökyüzünden Panorama	5
Gemlik Hakkında	6
Meteorolojik Ölçüm Verileri	8
Gemlik Tarihi, Mitolojik Dönem	10 - 12
Gemlik Tarihi, Doğu Roma Dönemi	13 - 14
Gemlik'in Fethi	15
Belediye Tarihçesi	16
Belediye Hizmet Binaları.....	17
Belediye Başkanlarımız	18
Gemlik'te Zeytin	19 - 25
İç Çevre Analizleri İle Mevcut Durum Değerlendirmesi	26
Müdürlüklerimiz	27 - 42
Dış Çevre Analizi (Nüfus, Sağlık, Eğitim, Gençlik ve Spor, Tarım, Esnaf, Mükellef)	43 - 52
Ulaşım	52
Çevre Ve Hava Kirliliği	53
TOGG	55
Gemlik'teki Büyük Ölçekli Endüstri Kuruluşları ve Limanlar.....	56 - 57
Turizm.....	58
Stratejik Planımız ve Üst Belge İlişkileri (12. Kalkınma Planı, BEBKA ve MBB Tavsiyeleri)	59 - 61
SWOT Analizi	62
Anket Sonuçları (Vatandaş, İç Paydaş, Dış Paydaş)	63 - 72
Kanat Önderleri Görüş ve Önerileri (GTSO, Gemlik Ziraat Odası, MAGDER Gemlik)	73 - 75
Gemlik Düşüncemiz	76
Stratejik Amaçlarımız ve Hedeflerimiz	77 - 79
Stratejik Plan Çalışma Ekibi	80
Amaç ve Hedefler (Müdürlüklerimiz Bazında)	81 - 82
Gemlik Gece Panoramik	83



Bütçe Gelir Tahminleri	84
Hedef Kartları	85 - 126
Maliyetlendirme Tablosu	127 - 128
İzleme Ve Değerlendirme	129

Değerli Hemşerilerim;

Dünyanın en kaliteli sofralık zeytini başta olmak üzere, TOGG'u, yüzlerce fabrikası, ticareti, tarih, turizm ve tarımıyla kentimiz Gemlik'i, beş yıl boyunca idare edecek olmanın sorumluluğunu taşıyoruz.

Bizi bu göreve layık gören Gemlik halkına teşekkür ederim. Bu görev bilincini her an aklımızda tutarak, kentimize en iyi hizmeti sağlamak için durmadan çalışacağız.

Görev bilincimiz ve hizmet sevdamızı beslememiz gereken kaynaklar ve bunları güncel tutmamızı sağlayacak anlayışlar var. En önemlisi zaman ilerliyor ve çağlar gelişerek değişiyor. Hayatın her alanında olduğu gibi yerel yönetimlerde de ihtiyaç ve talepler farklılaşıyor. Belediyecilik artık sadece yol, temizlik, imar faaliyetlerine sığmıyor. Ülkemizin her yerinde yaşayan yurttaşlarımız sosyal ve kültürel faaliyetler, dayanışmayı güçlendirecek çalışmalar, nefes alacak tesisler, uygun fiyatlı beslenme olanaklarını belediyelerden talep ediyorlar. Dolayısıyla belediyeciliğin bir kısmı inşa, sağlık ve temizlik hizmetleri ise artık diğer kısmını da sosyal dayanışma ve ihtiyaç sahiplerine destek hizmetleri oluşturuyor.

Geçmiş idareleri, ülkemizdeki belediyecilik uygulamalarını, dünyadaki örnek çalışmaları takip edip ülkemiz ihtiyaçlarına uyarlayarak ortaya yeni, güçlü, toplumun her kesimine uzanan bir hizmet anlayışı ortaya koyacağız. Rutin belediyecilik işlerimizi eksiksiz yerine getirecek, yollar, kaldırımlar, parklar yapacak öte yandan Kent Lokantaları, Halk Büfeler, sosyal destek hizmetlerimiz, kültürel faaliyetlerimiz ile Gemlik'i büyük, zengin ve huzurlu bir kent haline getirmek için çalışmaya devam edeceğiz.

Bunu tek başımıza değil, başta siz değerli meclis üyelerimizin katkısı ve 120 binden fazla hemşerimiz ile birlikte gerçekleştireceğiz. Her zaman dile getirdiğimiz gibi: birlikte başaracağız!

Stratejik Planımızın kentimize hayırlı olmasını diliyorum.

Şükrü DEVİREN
Gemlik Belediye Başkanı

STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

Kamuda Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi 5018 sayılı Kanun'da Stratejik Plan

* "Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan" olarak tanımlanmıştır. Kanun'la, kamu idarelerine kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde misyon ve vizyonlarını oluşturmak, amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve uygulamanın izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir. 5018 sayılı Kanun'un dokuzuncu maddesine göre, stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Strateji ve Bütçe Başkanlığı yetkili kılınmıştır. Bu çerçevede hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 26/05/2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. Kamuda stratejik planlamaya ilişkin elde edilen deneyimler ve kamu idarelerinden gelen talepler doğrultusunda Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in yenilenmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda yenilenen Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik (Ek A) 26/02/2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. 5018 sayılı Kanun'da belirtilen kamu idarelerinin yanı sıra 13/07/2005 tarihli ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'yla nüfusu 50.000 ve üzerindeki tüm belediyeler ve 23/07/2004 tarihli ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'yla büyükşehir belediyeleri stratejik plan hazırlamakla yükümlüdür. Ayrıca 04/03/2005 tarihli ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'yla il özel idarelerine de stratejik planlama yükümlülüğü getirilmiştir. Bakanlar Kurulunun 15/10/2007 tarihli ve 2007/12702 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2008 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespiti Hakkında Kararı gereğince 5018 sayılı Kanun'un ekli cetvelinde sayılmayan kamu iktisadi teşebbüsleri için de stratejik planlama uygulaması zorunlu hale getirilmiştir. 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve

Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la tüm kamu idarelerinde strateji geliştirme birimleri (SGB) oluşturulmuştur. Bu birimler, 18/02/2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ile stratejik planlama çalışmalarının koordinasyonu ile görevlendirilmiştir.

Belediyelerde Stratejik Planlamanın Önemi

Kamu yönetimi ve kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde belediyelerde uygulanmakta olan stratejik yönetim süreci; belediyelerin orta ve uzun vadede odaklanmak istediği önceliklerin belirlenmesi, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ile bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesine temel teşkil etmektedir. Belediyelerde stratejik planlama;

* Şehir halkının yaşam kalitesini etkileyen ve etkilemesi muhtemel koşulların anlaşılması.

* Şehrin gelecekte ulaşmak istediği konum konusunda ortak bir anlayış ve mümkün olduğunca geniş bir uzlaşma sağlanması.

* Bu konuma ulaşmak için belediyenin kaynaklarını etkin bir şekilde kullanma yollarını arayarak ne yapması ve nasıl bir kurum olması gerektiğini tanımlayan sistematik bir süreçtir.

* Belediyeler şehrin geleceğini yönlendirebilmek üzere iki temel araç kullanır:

- Şehirdeki konut, sanayi, turizm, ulaşım yeşil alan ve dinlenme gibi çeşitli işlevlerin mekân üzerindeki dağılımını ve yerleştirilmesini sağlayan imar planlaması.

* Belediye kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları çerçevesinde kaynak kullanım önceliklerini belirleyen stratejik planlama.

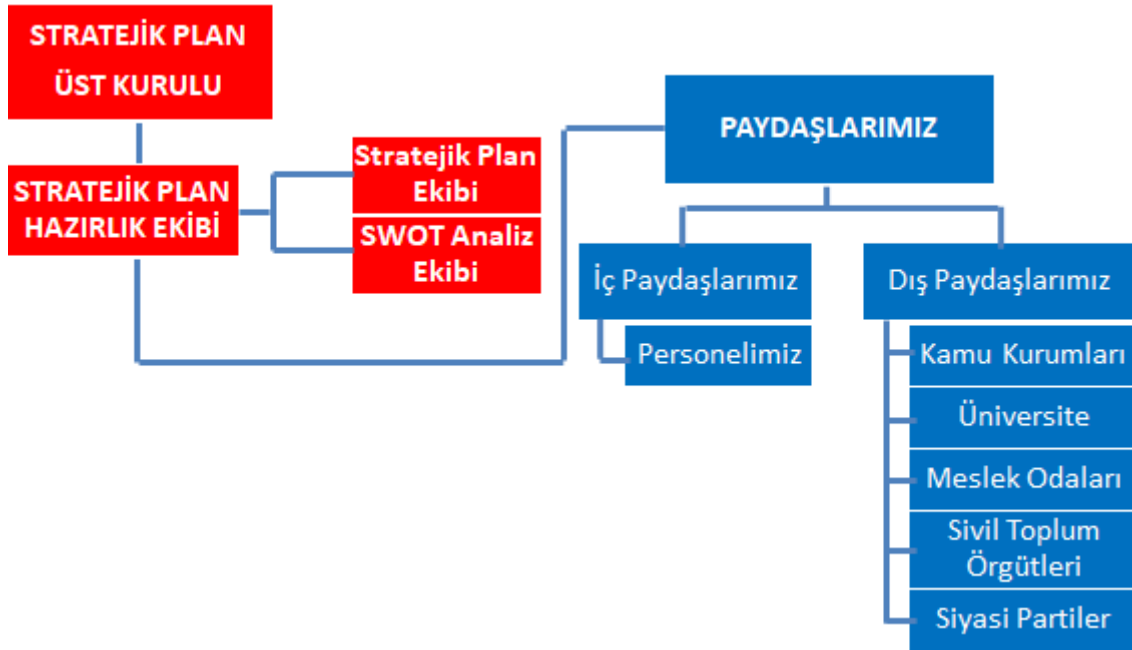
* Birbirleriyle hiyerarşik bir ilişki içinde olmayan bu iki planlama süreci, birbirinden etkilenecek şehrin arzu edilen geleceğine ulaşmak için mekânsal, kurumsal, toplumsal boyutları olan yol haritasını oluşturur.

* Belediye stratejik planı yalnızca belediye tüzel kişiliği içinde yer alan daire, müdürlük, şube gibi hizmet veya destek birimlerine yön veren bir belge değildir. Aynı zamanda;

- Belediyelere bağlı, ayrı bütçeli ve kamu tüzel kişiliğine haiz su ve kanalizasyon, ulaştırma ve benzeri hizmetleri yürüten bağlı idareler ve

- Belediyelerin doğrudan ya da bağlı idareleri ve ortak oldukları şirketlerce sermayesinin yüzde 50'sinden fazlasına sahip olunan belediye şirketlerine stratejik bir çerçeve sunar.

STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ



STRATEJİK YÖNETİM SÜRECİ

*Planın sahiplenilmesi	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	Planlama Sürecinin Planlanması
*Planlama sürecinin organizasyonu		
*Hazırlık programı		
*Kurumsal tarihçe	DURUM ANALİZİ	Neredeyiz?
*Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi		
*Mevzuat analizi		
*Üst politika belgeleri analizi		
*Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi		
*Paydaş analizi		
Kuruluş içi analiz		
*PESTL analizi	GELECEĞE BAKIŞ	Nereye ulaşmak istiyoruz?
*GZTF analizi		
*Misyon		
*Vizyon		
*Temel değerler		
*Amaçlar	STRATEJİ GELİŞTİRME	Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşırız?
*Hedefler		
*Performans göstergeleri		
*Performans hedefleri	PERFORMANS PROGRAMI	Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?
*Performans göstergeleri		
*Faaliyetler		
*Projeler		
*Maliyetlendirme		
*Bütçeleme	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	
*Stratejik plan izleme toplantısı		
*Stratejik plan değerlendirme toplantısı		
*Faaliyet raporu		
*İç denetim		



MİSYON, VİZYON VE ÇALIŞMA İLKELERİMİZ

VİZYON

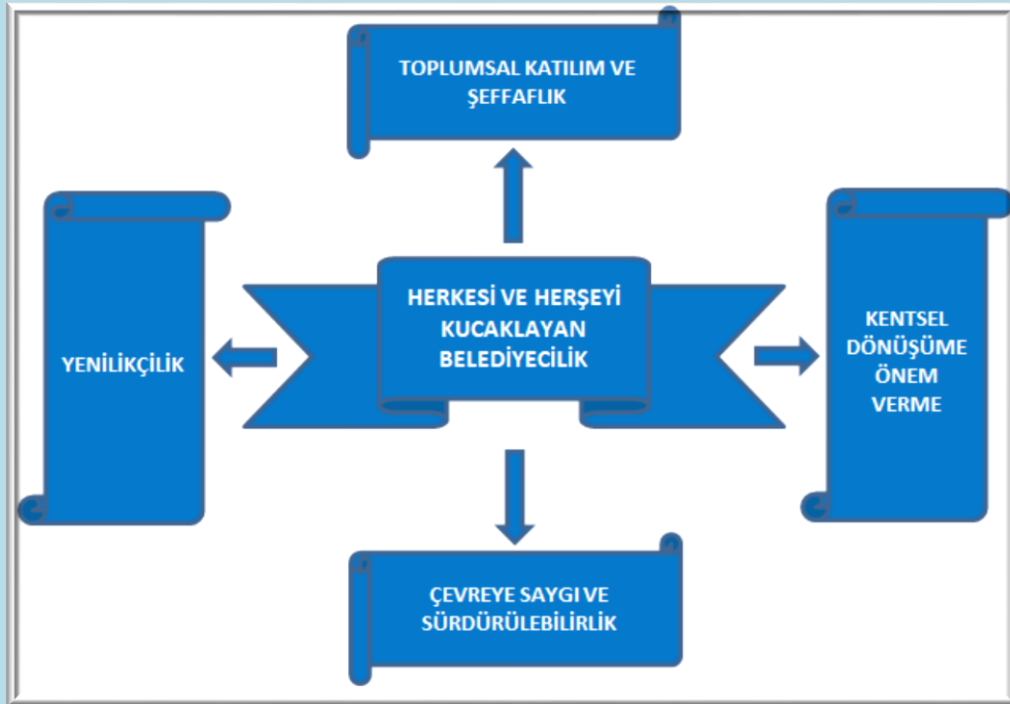
İlçemizde, çeşitliliğe saygı duyulan, herkesin kendini ifade edebildiği, kültürel zenginlikleriyle ön plana çıkan, sürdürülebilir bir yaşam modelinin benimsendiği, teknoloji ve yenilikçilikle desteklenen marka bir kent oluşturarak kentimizde yaşayan herkesin “İyi ki Gemlik’teyim” dediği bir kent olmak.

MİSYON

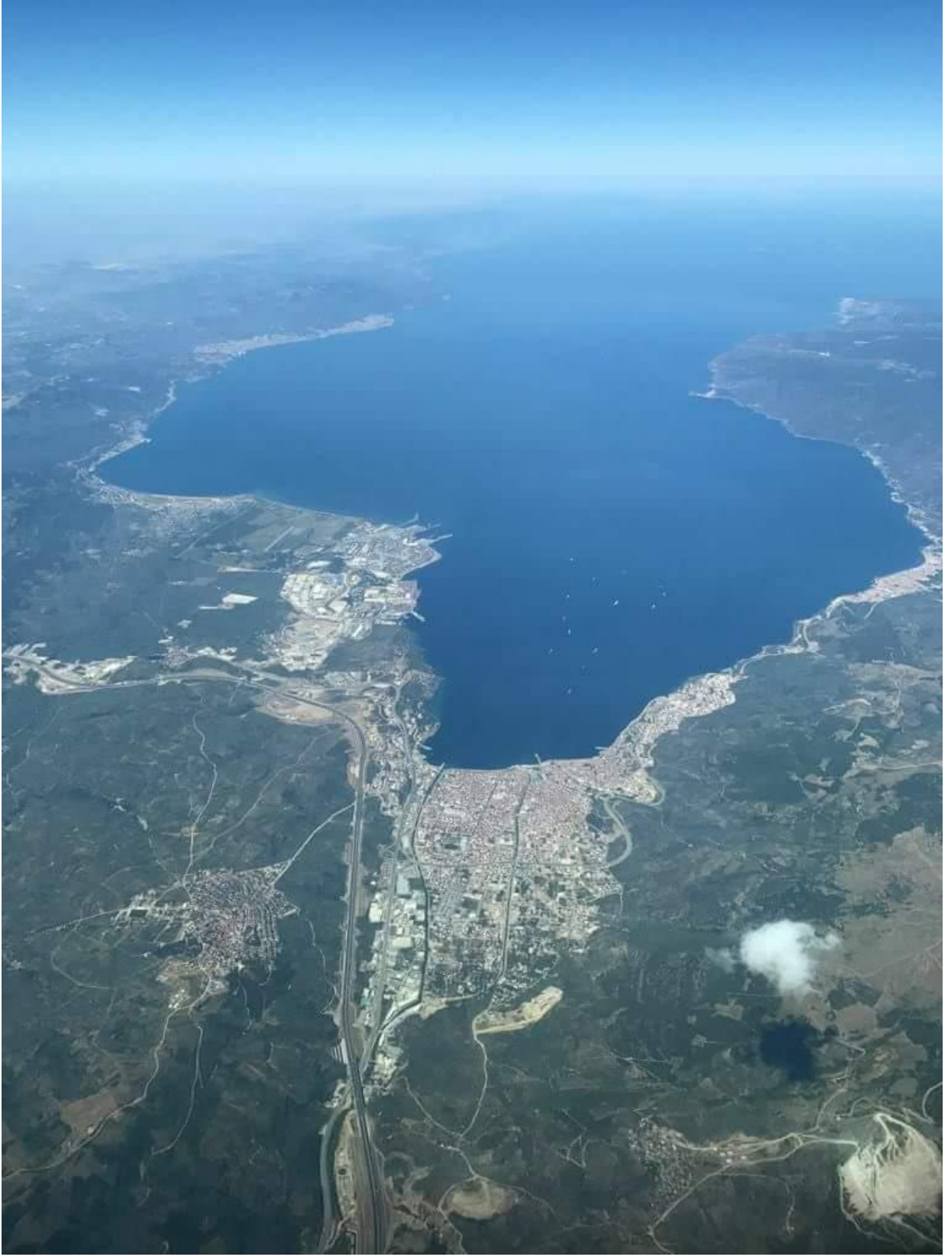
Belediyemiz, ilçe sakinlerinin ihtiyaçlarını karşılayarak onların yaşam kalitesini artırmak ve toplumsal refahı desteklemek için çalışır. Bu amaca ulaşmak için;

1. **Herkesi Kucaklama:** Her kesimden insanı kucaklayan, eşitlik, adalet ve hoşgörü temelinde hareket eden bir yaklaşım benimseriz.
2. **Çevreye Saygı ve Sürdürülebilirlik:** Doğal kaynakların korunması, çevrenin temizliği ve sürdürülebilirlik ilkelerine bağlı kalarak, gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmayı amaçlarız.
3. **Kentsel Dönüşüme Önem Verme:** Kentin fiziksel, ekonomik ve sosyal altyapısını güçlendirerek, kentsel dönüşümü destekler ve sürdürülebilir kentleşme modellerini uyguluyoruz.
4. **Yenilikçilik:** Teknoloji ve bilimin sağladığı imkânları kullanarak, belediye hizmetlerini sürekli iyileştirir, yenilikçi projelere ve çözümlere odaklanıyoruz.
5. **Toplumsal Katılım ve Şeffaflık:** İlçe sakinlerinin katılımını teşvik eder, şeffaflık ilkesiyle hareket eder ve onların görüşlerine değer veriyoruz.

Bu misyon ve vizyon doğrultusunda, ilçemizi güçlendirerek daha yaşanabilir bir geleceğe adım atmaya hedefliyoruz.



Tablo: Vizyon – Misyon ve Çalışma İlkelerimiz



1 GEMLİK HAKKINDA

Körfeze elmas gerdanlık gibi dolanan Gemlik, görkemli ve gizemli geçmişini binlerce yıldır kesintisiz olarak günümüze taşıyan nadir kentlerimizdendir.

Gemlik ilçesi, Marmara Bölgesindeki hızlı sanayileşme ve ticaret hacminin ihtiyacı olan deniz yolu taşımacılığının en önemli liman kentlerinden biridir. İlçe Gemlik Körfezinin coğrafi konumu itibarıyla Kuzeybatı Anadolu'nun deniz yolu taşımacılık ihtiyacına cevap veren bir yerdedir.

İstanbul, Bursa, İzmit kesişimindeki limanların bölgede lojistik üs oluşturması ve ülkemizin 4.büyük serbest bölgesinin Gemlik'te bulunması ilçenin hızlı bir şekilde gelişmesine sebep olmakta, bunun sonucu olarak da kıyılarda yoğun yapılaşmalara sebep olmaktadır. Bursa ili Gemlik ilçesinde yer alan serbest bölge ve limanlar, Bursa ve yakın bölgelerde üretilen sanayi ve tarım ürünlerinin ihracat ve ithalat kapısıdır. Gemlik zeytinciliği ile ülkemizde ve dünyada söz sahibi olmuştur.



Fotoğraf 1: Gemlik fotoğraf maratonu

1.1 GEMLİK COĞRAFYASI

1.1.1 Gemlik Coğrafi Konum



Şekil 1: Gemlik uydu görüntüsü

Gemlik, Bursa'nın 30 km kuzeydoğusunda, Marmara Denizi'nin doğusunda Gemlik körfezi kıyısındadır. İlçe merkezi 29 derece 08' doğu boylamı ile 40 derece 26' kuzey eyleminin bulunduğu yerdedir. Yüzölçümü 413,43 km²'dir. Güneyinde Orhangazi, Yalova ve Mudanya ile çevrelenmiştir. Körfez sakin ve dalgasızdır. Uzunluğu 35 km, genişliği 15 km'dir. Körfezi, kuzeyden Samanlı dağları, güneyinde Katırlı Dağlarının denize dönük yamaçları çevirmektedir. Samanlı silsilesindeki en yüksek kesim Karaincir Tepesidir (966 m). Kuzeydoğuda Şahintepe (700 m) ve Yumurta Tepe (525 m) yer alır. Silsilenin güney etekleri dik, genellikle eğimlidir. Katırlı uzantısının güneydoğusunda Aytepe ve Hisar Tepe (300m) belirgin yükseltilerdir.

1.5 Meteorolojik Ölçüm Verilerinin Analizi

Aşağıda yer verilen tablolarda aylara göre çok yıllık ortalama hava sıcaklıkları, ölçülen en yüksek değerler; deniz suyu sıcaklığı ve deniz suyu aylık değişimi gibi veriler ve bu verilere ait grafikler gibi ilçemizi ilgilendiren bilgiler sunulmuştur. [Veriler Devlet Meteoroloji Genel Müdürlüğü sitesinden alınmıştır(<https://www.mgm.gov.tr/veridegerlendirme/il-ve-ilceler-istatistik.aspx?m=BURSA>)].

METEOROLOJİK ÖLÇÜM VERİLERİ													
Ölçüm Periyodu (1928 - 2023)	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Yıllık
Ortalama Sıcaklık (°C)	5,4	6,2	8,4	12,9	17,7	22	24,5	24,4	20,3	15,6	11,1	7,4	14,7
Ortalama En Yüksek Sıcaklık (°C)	9,6	10,9	13,8	19	23,9	28,3	30,9	31,1	27,2	22	16,6	11,7	20,4
Ortalama En Düşük Sıcaklık (°C)	1,7	2,2	3,6	7,2	11,4	15	17,3	17,3	13,8	10,2	6,4	3,6	9,1
Ortalama Güneşlenme Süresi (saat)	2,8	3,4	4,2	5,8	7,8	9,7	10,7	10	7,9	5,5	4	2,9	6,2
Ortalama Yağışlı Gün Sayısı	14,77	13,43	12,63	11,27	9,02	6,16	3,06	2,91	5,09	8,95	11,11	14,15	112,5
Aylık Toplam Yağış Miktarı Ortalaması (mm)	88,5	76	70,3	62,2	50,5	35,5	21,9	18,2	43,2	65,8	77,8	98,9	708,8
En Yüksek Sıcaklık (°C)	25,2	26,9	32,5	36,2	37	41,3	43,8	42,6	40,3	37,3	32,1	27,3	43,8
En Düşük Sıcaklık (°C)	-20,5	-19,6	-10,5	-4,2	0,8	4	8,3	7,6	3,3	-1	-8,4	-17,9	-20,5

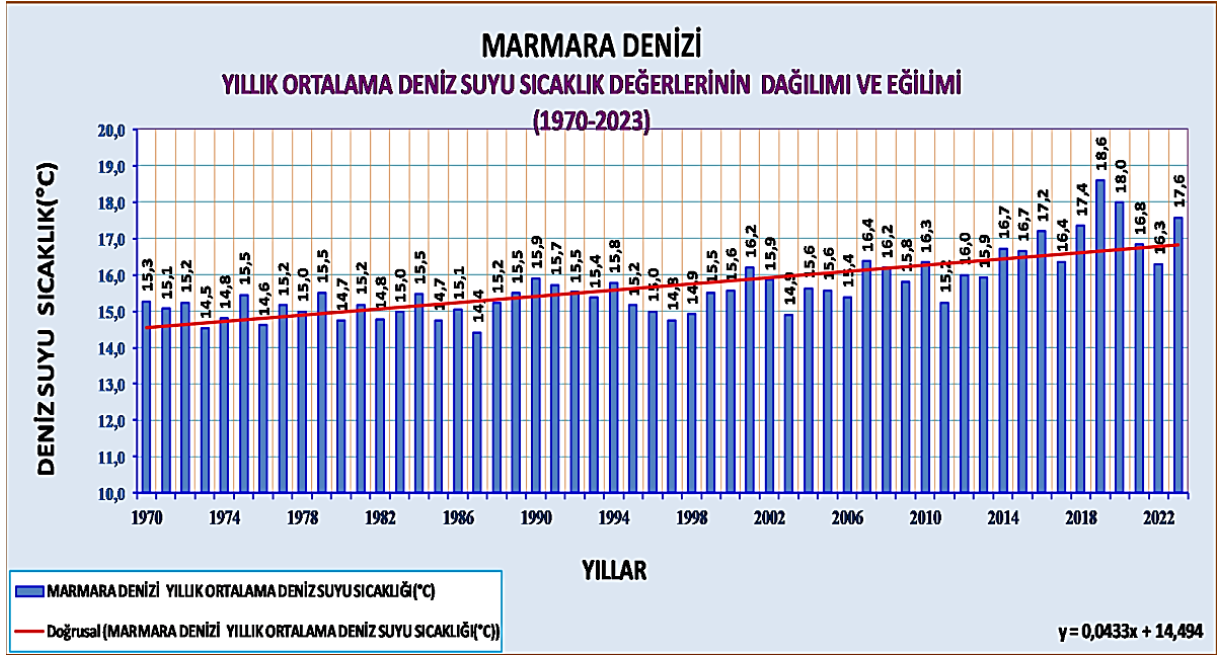
Tablo 1: Bursa İli meteorolojik ölçüm verileri 1928 – 2023



Fotoğraf: Gemlik Belediyesi arşivi

KAYDEDİLEN GÜNLÜK EN YÜKSEK DEĞERLER (1928 - 2023)		
Günlük Toplam En Yüksek Yağış Miktarı	Günlük En Hızlı Rüzgâr	En Yüksek Kar
2.07.1942 - 200,9 mm	15.02.1963 - 35,2 m/sn.	4.01.1942 - 80 cm

Tablo 2: Marmara Denizi deniz suyu sıcaklıklarının yıllara göre ortalamaları.



Tablo 2: Marmara Denizi deniz suyu sıcaklıklarının yıllara göre ortalamaları



Fotoğraf 2: Gemlik fotoğraf maratonu.

1.6 Deniz Suyu Sıcaklığı Ölçüm Verilerinin Analizi

AYLARA GÖRE MARMARA DENİZİ DENİZ SUYU ORT. SICAKLIKLARI (°C) (1970 - 2023)												
	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Deniz Suyu Sıcaklığı	9,2	8,1	8,6	11,2	15,4	20,1	23,4	24,2	22,2	18,8	15,2	11,9

Tablo 2-a: Marmara Denizinin çok yıllık aylara göre hesaplanmış su ısı verileri

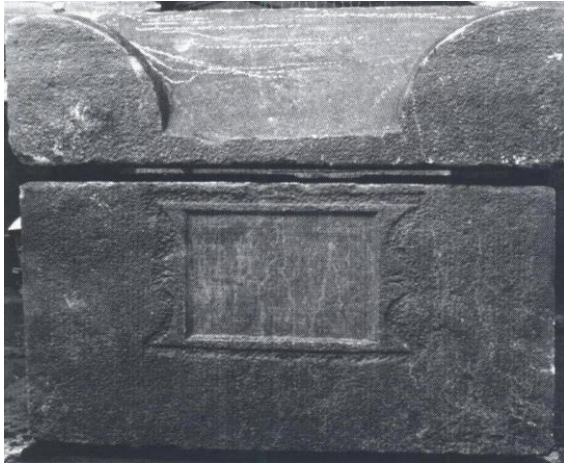


2. GEMLİK TARİHİ

2.1 Mitolojik Dönem

Gemlik şehri Bursa bölgesinde kurulan Bithynia Devleti'nden çok önce Cius adıyla M.Ö. 12. yüzyılda kurulmuştur. Bölgede kurulan en eski yerleşim yeri olarak bilinmektedir. Bithynia Devleti kuruluncaya kadar farklı devletlerin kolonisi olarak varlığını sürdürmüştür. Gemlik, tarihi boyunca Lidyalılar, Persler, İyonlar, Makedonlar, Romalılar, Bizanslılar, Araplar ve Haçlı orduları tarafından istila edilmiş; en son Selçuklu ve Osmanlılar tarafından Türk şehri haline getirilmiştir. Bu gibi sebeplerle şehir tarihi çok farklı kültürleri içerisinde barındırmaktadır. İznik gibi tarihi öneme sahip bir şehrin yakınında olan bir liman kenti olması da cazibesini artırdığından, işgal zamanları dışında da farklı kültürlerle etkileşime girmiştir.

Gemlik şehrinin ilk kurucusu olarak M.Ö. 1200 yıllarında Teselya'dan kalkıp Gürcistan'daki Altın Post'u aramaya giden Argonotların arasında bulunan Herakles'in (Herkül) arkadaşı Kios söylense de Gemlik'in kuruluşu daha eskidir. Hikâyeye göre Argonotlar Gemlik Körfezinde su almak üzere konakladıklarında burası Kios'un çok hoşuna gitmiş, seferden döndükten sonra buraya gelerek bir site kurmuştur. Fakat daha önce bu bölgede yaşayan insanlar ve kabilelerin varlığı bilinmektedir ve bunlara Biberik denmektedir. Anadolu'da bu devirde egemen olarak Hitit Devleti bulunmaktadır (M.Ö. 2000-1200).



Şekil 3: Gemlik'te bulunan lahit

Gemlik konumu itibarıyla kuruluşundan itibaren zaman zaman istilalara; irili ufaklı pek çok devlet tarafından da işgale uğrayarak bunların egemenliği altında kalmıştır. Birçok defa el değiştirmiştir. Bu istilalarda şehir defalarca yıkılıp yakılmış ondan sonrada tekrar imar edilmiştir.

İlk işgal, sınırlarını Marmara'ya kadar genişletmiş olan Hitit işgalidir. Gemlik bir süre bu devletin egemenliği altında kaldı.

Daha sonra bu bölgenin M.Ö Mısırlıların eline geçtiği belirtilmektedir. Veli Orkun "Hüdavendigâr Vilayeti Salname-i Resmîyesine göre Mısırlılar Anadolu'ya saldırdıkları zaman, Mısır 'da İkesuslar hâkim bulunuyordu. Firavun 2. Amasis dokuz yıllık iktidarı zamanında Anadolu'yu hâkimiyeti altına aldı. Bursa ile birlikte Gemlik de 9 yıl Mısırlıların idaresi altında kaldı. Mısırlılardan sonra tekrar buranın idaresini bu bölgede yaşayan kabileler ele aldı" demektedir.

Anadolu'nun doğusunda Amazon adı verilen kadın savaşçıların oluşturduğu bir devlet vardır (M.Ö 1200). Bu kuvvetler Ege kıyılarına kadar bir süre hâkim olmuşlardır. Zebercet Coşkun "Bu savaşçıların Marianna adlı ünlü bir kraliçeleri vardı. Bir zamanlar Bursa dolaylarının Truva'ya kadar olan bölümüne de Mayardin denilirmiş. Bursa ile Gemlik Körfezi de bu bölgenin içine giriyor ve demek oluyor ki o ünlü kadın savaşçıları buralardan geçmişler, bu topraklarda adları anılacak kadar hüküm sürmüşler, şehirler kurmuşlar" demektedir.

Amazonların ardından Trakya tarafından "Traka Frigler" yerleşmişlerdir Anadolu'ya. Bir süre Hititlerin egemenliği altında kaldıktan sonra uzun bir mücadele süreci sonunda istiklallerini elde edip bu bölgede de hüküm sürmüşler M.Ö.(1200- 700). Daha çok kara devleti olan bu millet deniz kenarlarına pek önem vermemişler. Bu devirde Gemlik sönük kalmıştır.

Frigler' in ardından Kimmerler Anadolu'yu istila etmişlerdir. Kimmerler, Kuzey Kafkas halkındandır. M.Ö 7. Yüzyılda Anadolu'yu istila etmişler; Frigler'i yenerek bu devletin sonunu getirmişlerdir. Bu bölgede bulunan Gemlik de bunların idaresi altında kalmıştır. O devre ait herhangi bir kalıntı yoktur.

Kimmerler bu bölgeden gittikten sonra M.Ö 700-550 tarihlerinde bölgenin hâkimi Lidyalılar olmuştur. Lidyalılar Kios'a çok önem vermişler Gemlik'i ticari bir üs olarak kullanmışlardır. Bu zamanda şehir Marmara'nın en üstün şehri haline gelmiştir.

Lidya kralı Krezüs, Persler tarafından yenilince bu bölgeye Persler hâkim olmuş. Veli Orkun; "Akamış Oğullarından Kurus M.Ö 6.yüzyıl ortalarında Med Devletini yıkarak Pers İmparatorluğunu kurdu. Kısa zamanda hudutlarını genişleten Kurus'un gözü daha çok Anadolu'da idi. Kurus, komşusu Lidya Devletini kendine tabi tutmak için bin bir desiseye başvurup (M.Ö.546) Krezüse savaş açtı. Önce Kızılırmak doğusunda, sonra da batısında yapılan her iki meydan savaşında Krezüs'ü yendi" demektedir. (Türk Tarih Cemiyeti Dergisi)



Şekil 4: Ilıcaksu'da lahit yapmak için hazırlanmış kaya

Sart Şehrinde son olarak bir ümitsiz savunma yapan Krezüs, Perslerin karşı hücumları karşısında teslim olmaktan başka çare bulamadı. Bu yenilgiden sonra Lidya arazisi ile beraber Marmara sahilleri de Persler'in işgaline uğradı. Herodot, Strabon'un "Bursa'ya seyahat" yazılarından yararlanarak olayı şöyle izah eder: "Dara'nın generali İmas kumandasındaki Acemler, Kios'u zapt ettiler. Gerek birinci, gerek ikinci işgallerinde Persler Gemlik'i yağma ettiler. Persler, bütün işgal ettikleri memleketlerde yaptıkları gibi Bursa ve havalisi de satraplıklara, yani valiliklere ayırdı." Büyük İskender M.Ö 338'de Çanakkale Boğazını geçerek Granik çayı yakınlarında İran Orduları ile ilk savaşını yaptı. İskender, Perslerle ikinci savaşını M.Ö 333'te İsos mevkiinde, son savaşı da Erbil alanında yaparak Pers İmparatorluğunu yıktı ve topraklarını Hindistan'a kadar genişletti. Bu arada Marmara kıyıları, dolayısı ile Gemlik şehri de M.Ö 334-286 tarihinde İskender yönetimine geçmiş oldu. İskender'in ölümünden sonra (M.Ö. 323) Astonya şehirleri birleşerek Bitinya Krallığı adı altında bir devlet kurdular. Batı Karadeniz sahilleri ile İstanbul Boğazı ve Marmara arasında bulunan sahaya Romalılar da Bitinya adını verdiler. Bitinyalılar karışmış birçok ırktan meydana gelmiştir ve beş ayrı ahalidendirler. Bunlardan birisi de Mariandiniler'di. Ayrı ahaliden olmalarına karşın bunların dilleri ve adetleri birbirlerine benzerler" demiştir.

Pers işgalinin sona erdiği dönem ve sonrasını Veli Orkun; "Perslerden sonra egemenliklerine kavuşan Bitinya ahalisi bir krallık etrafında birleştiler. O tarihlerde Yunanistan'dan daha birçok göçmen gelerek Marmara sahillerine yerleşti.



Şekil 5: Gemlik Askeri Lojmanlar bölgesinde bulunan taban mozaïği

Çoğu, Bizans kasabası olan Kadıköy'de konaklayan bu uluslar, Bitinya için bir tehlike oluşturmaya başladılar. M.Ö. 2. Asırda yaptıkları ani bir baskınla Bitinya'nın bütün kıyı şehirlerini ele geçirerek kılıçtan geçirdiler. Bu ağır tahribata Gemlik de dâhildi". İç ve dış karışıklıklar, Ege bölgesindeki Yunan siteleri ile epeyce dolayısı ile Bitinya zayıf düşmüş Makedonya Kralı Philip'ten yardım istemişti. Tarihin en eski devirlerine giden Marmara'nın en önemli yerlerinden sayılan Kios (Gemlik), Filip'in hırsını çok kamçılıyordu. Çünkü bu şehir Aetolienler'le birleşerek kendisine karşı savaşıyordu. Filip Kios şehrini zapt eder etmez ahalisini bir araya topladı, sonra kasabayı tahrip etti. Ele geçirdiği esirlerin bir kısmını kılıçtan geçirerek bir kısmını da pazarlara çıkararak köle diye sattırdı (Polip Tarihi S.709).

Filip'in bu başarıları Bitinya Kralını kendisine bağlamış oldu. Pursias ileride maruz kalacağı tehlikelere karşı Makedonya'nın dostluğunu devam ettirmek için Filip'in kızı ile evlendi. Bu evlilikten Filip de memnun kalmıştı; bu evlilik sayesinde gelecekteki olaylarda Anadolu'da kendisine sadık bir müttefik kazanmıştı.

Filip, kızı Apema ile beraber Pursias’a birçok hediye ve bu arada iki tane şehir hediye etti. Bu şehirlerden biri Kios (Gemlik), diğeri Mudanya idi. Böylece Bitinya krallığına geçen Gemlik, o sırada harap vaziyette idi. Pursias, karısına çeyiz olarak verilen bu iki yıkık şehri yeniden inşa ettirerek, Gemlik’e kendi adını, Mudanya’ya de karısı Apema’nın adını verdi. O tarihlere kadar Kios olan Gemlik ondan sonra Uludağ eteğindeki Pursias’dan (Bursa) ayırmak üzere “deniz kıyısındaki Bursa” anlamına gelen “ Pursias ad Mare” adı kondu (Şarl Teksiye Cilt 1.102). Kiyos (Gemlik) ma’mures dâhi (Kable’l hicre 2012) tarihinde Argonat namıyla meşhur hey’et-i muharebe ve dâhil olan Yunan kahramanlarından Kiyoks tarafından Kolhida’dan (Gürcistan) hıyni avdetde te’sis edilmiş ve (Kable’l hicre 857) tarihinde Romalılar ile muhârib bulunan Makedonya Hükümdarı Beşinci Filip burasını Roma’nın müttefiki olan Bergama Hükümeti yedinden zabt ve tahrîb eyledikten sonra dâmadı Bitinya Kralı Birinci Purusyas’a i’tâ eylemiştir. Purusyas dâhi şehri yeniden te’sis ile kendi nâmını virmiş ve o havâli Romalıların desti istilasına geçtiği zamanki iki Burusa’yı yekdiğerinden tefrik içün şimdiki Burusa (Pruza ad Olimpiyum) (Keşîş Dağı Bursa’sı) ve Gemlik’e dâhi “Puruza ad Mârâ” (Sahil Bursası) tesmiye itmişlerdi.(4) Bitinya orduları Kral Pursias zamanında zaferden zafere koşmuştu. Bunun sebebi Babasının zamanında Bitinya’ya iltica etmiş olan Kartaca’nın ünlü komutanı Anibal idi. Anibal’ın Bursa’yı bu tarihlerde kurduğu ve adına da Kralın adı olan Pursias olarak koyduğu söylenir. Bursa bu isimden gelmektedir. M.Ö 1.yy’da Roma İmparatorluğu kurulunca Anadolu da bu devletin hâkimiyeti altına girdi. M.S. 395 yılına kadar sürer bu hâkimiyet. Anadolu’nun Ege ve Akdeniz bölgelerinde bu imparatorluk zamanında medeniyet gelişmiş, birçok eser bu devirden kalmıştır. Gemlik ve yöresinde Romalı senatörlerin çiftlikleri olduğunu da söylüyor Texziyer. Umurbey ve çevresinde bu devre ait mezar ve sütun başlıkları bulunmuştur.



Şekil 6: Gemlik’te bulunan lâhit. Üzerinde "Ben, Kioslu meclis üyesi Aurelius Numerius bu mezarı kendim ve çocuklarım için yaptırđım. Eğer birisi buraya başka bir cesedi gömecek olursa, kent kasasına 100,000 deneria verecektir (ceza ödeyecektir)!" yazmaktadır (*Bithynia bölgesi lâhitleri – Safiye Aydın “Yüksek Lisans Tezi”*).

2.2 Doğu Roma Dönemi

M.S 395 yılında Doğu Roma (Bizans) Devleti kurulunca Bursa, İznik, İzmit gibi sahil şehirler ilgi gösterilen yerler oldu. Özellikle şifalı kaplıcaları neden ile Bursa'ya çok önem verilirdi. Kaplıcalara dinlenmeye giden Bizans İmparatorları Gemlik üzerinden gelip geçiyorlardı. 525 tarihinde İmparator Jüstinyen'in karısı Teodora'nın 400 kadar hizmetkârları ile Bursa kaplıcalarına gelip aylarca sefa yaptığını tarih kitapları yazıyor. Artık yeniden gündeme gelen Gemlik'te tekrar mabetler yapılıyor, yeni yeni manastırlar inşa ediliyordu. O yıllarda Kral Jüstinyen'in emri ile İzmit - Karamürsel – Yalova – İznik - Gemlik – Bursa arasında yollar yapıldı.



Şekil 7: Doğu Roma döneminden kalma sütun başlıkları

Yüzyıllar boyu bu iktidarlar sürüp gitmiştir. Ta ki 1095 yılına kadar... Ali Aksoy, "Malazgirt Savaşı (1071) sonunda Türkleri buyur etti Anadolu.

Tarihçi Ümit Hassan'ın "Türkiye Tarihi" kronolojisinde şu bilgiye rastladım. 1088: Anadolu'da ilk Türk tersanesi Alkan Bey tarafından Gemlik'te kurulmaya başlandı." Bazı kaynaklarda ise Selçuklu Komutanlarından Süleyman Şah'ın komutanlarından Ebul'Kasım İstanbul'u almak için denizden de kuşatılması gerektiğini düşünerek gemi yapımı için uygun olan Gemlik'i 1087 tarihinde almış ve tersaneleri faaliyete geçirmiş. Burada gemi yapıldığı için şehrin adına da buna izafeten "**Gemilik**" dendi. Gemlik isminin buradan geldiği söylenmektedir.

1095 yılında Papa Urban ile Piyer Lermi; Fransa, Almanya ve diğer ülkelerden 600 bin civarında çapulcu toplayarak Kudüs'ü kurtarmak amacı ile İstanbul'a geldiler. Bizans İmparatorunun verdiği gemilere binerek İzmit'e çıktılar. Oralarda tutunamayınca yeni bir çıkış noktası olarak Kios'a (Gemlik) geldiler. Sayıları 250 bine varan bu kuvvetler Gemlik'te ordugâh kurdular. Bu aç insanlar etrafta yağma ve talan yapmaya başladılar. Din için yola çıkan bu insanlar karınlarını doyurmak için Bitinya ülkesini talan ettiler. Bu kafilide Fransız yazarlardan SİVİTOT adında bir tarihçi vardı. Bunun adına izafeten Gemlik'in adı bir süre **SİVİTOT** oldu. Gemlik'te Haçlı Ordusu uzun süre dinlendikten sonra Umurbey - Karsak yolunu takip ederek İznik'e doğru harekete geçti. Yollarda rastladıkları hayvan sürüleri ve köylüleri yağma ettiler. Ne buldularsa aldılar. İznik Gölü kıyısına varan bu ordu daha İznik'e gitmeden o çevrede bulunan bir dağın eteğindeki şehre hücum ettiler. Bu şehri zapt ederek ahalisini kılıçtan geçirdiler.



Şekil 8: Gemlik'te arkeolojik kazılar

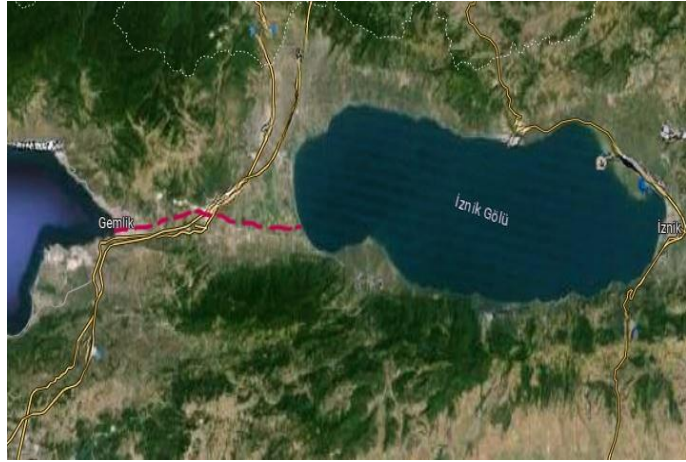
Veli Orkun'un araştırmalarına göre "Haçlıların yaptıklarını duyan Kılıçarslan 15.000 kişilik bir kuvvetle bunların üzerine y r r (Alper Salip Tarihi K1.S.26). Kılıçarslan ilk hücumu, düşman tarafından zapt edilen şehrin kapılarını ateşe vererek yapar. İşgal kuvvetlerini bozguna uğratır. Sağ kalanlardan 200 kadarını esir ederek İznik'e gönderir. Bu haçlı ordusunun feci yenilgisi Gemlik kararg hında bulunan diğer kuvvetlere ulaşınca hepsini dehşetli bir korku aldı. Papaz Gotiye, idaresindeki askerleri heyecana getirecek sözlerle intikamını almalarını bütün Haçlılara emretti. Sayıları 250 000'e yaklaşan bu kuvvetler yine aynı yoldan İznik'e yürüdü.



şekil 9: Gemlik Kalesi duvarları

Öncüleri vasıtasıyla bu kalabalığın gelmekte olduğunu duyan Kılıçarslan şehirden dışarı çıkarak dağların dar geçitlerinde düşmana pusu kurmaya karar verdi.    almak hırsı ile harekete geçmiş olan Haçlı ordusu önlerine gelen her şeyi tahrip ederek ilerlerken, kısa zamanda Türklerin pususuna düştüler. Dar geçitlerde ani olarak üzerlerine saldıran Türk kumandanları bunların çoğunu kılıçtan geçirdi. Pek az sayıda kaçıp kurtulabilenler doğru Gemlik'teki istih amlarına geldiler. Arkalarını bırakmayan Selçuklu orduları Gemlik surlarına dayandılar. O zamanlar kuvvetli kale duvarları ile tahkim edilmiş bulunan Gemlik istih amı birkaç günlük kuşatmadan sonra ele geçirildi. Haçlılar kumandanları Gotiye'nin ölümünden sonra teslim oldular. Kılıçarslan bunların sağ kalanlarını İznik'e sevk ettirdi."

Bu mağlubiyetten sonra Avrupa'dan ikinci bir Haçlı Ordusu tertiplendi. Gemlik'e gelen bu kuvvetle İznik'i karadan alamayacaklarını anlayınca tarihte eşi az görülen bir işi başardılar. Gemlik körfezinde ufak yapıda olan gemilerini karadan öküz ve atlarla çektirerek İznik g l ne ulaştırdılar. Burada bir donanma teşkil ederek İznik'e g lden  ktılar. Buna hazırlıklı olmayan Kılıçarslan, kuvvetleriyle İznik'i terk ederek daha i lere çekildi. İstanbul'dan 1204 tarihinde Haçlılar (Latinler) tarafından kovulan Bizans kralı Laskaris İznik'te yeni bir devlet kurdu. Laskaris'ten sonra kral olan Dukas Gemlik'i tekrar geri alarak buradaki tersaneleri faaliyete geçirdi.



şekil 10: Gemlik'ten İznik'e gemilerin karadan çekildiği rota

Kuruluşundan itibaren sürekli "el değiştiren" Gemlik, Malazgirt Meydan Savaşının ardından Türkler'in Anadolu'da tekrar yoğun olarak yerleşmeye başlamaları sonucu Anadolu Selçuklu Devleti'nin fetihleri ile Türkler tarafından birkaç kez alınmıştır. Gemlik, 1336 yılında Orhan Bey döneminde bir daha çıkmamak üzere Türklerin egemenliğine girmiştir.

Kaynak:

Naci Pehlivan: GEMLİK Geçmişten Günümüze

1-Veli Orkun- Gemlik 2-Zebercet  oşkun- Kimler Geldi Kimler Ge fi. Gemlik Körfez yayınları 3-Refet  kter. Gemlik Gazetesi 1968

4H davendig r Vil yetifi Salname-i Resmisi 1. Cilt S.221 4-Bithynia bölgesi lahitleri – Safiye Aydın "Yüksek Lisans Tezi

2.3 Gemlik'in Fethi

2.3.1 Gemlik'in Fethi, Osmanlı Beyliği Dönemi

O tarihte Gemlik, Marmara Bölgesinin en önemli sanayi ve ticaret merkezlerinden biriydi. Ahalisi deniz nakliyatçılığı, balıkçılık, gemi inşa işleri ile uğraşıyor, civarında büyük miktarda bağcılık ve meyvecilik yapıyordu. Bağcılığa bağlı olarak şarap sanayi de çok gelişmişti. Bugün Gemlik ekonomisinde en önemli rolü oynayan zeytincilik o zamanlar ancak bağ kenarlarında yetiştiriliyor, ürünün büyük kısmından yağ çıkarmak suretiyle faydalanılıyordu. Ahalisi çalışkan ve dolayısıyla zengindi. Muntazam bir limana sahip olması değerini bir kat daha artırıyor. Tersanecilik ileri seviyeydi ve Bizans İmparatorluğunun en güzel gemileri burada inşa ediliyordu. Şimdiki Tuzla Çiftliği'nin Gemsaz denilen düzlüğünde büyük tuzlalar vardı ve bu tuzlalarda civar köylerden gelen işçiler çalıştırılıyordu. (Tuzla Çiftliği bundan dolayı bu ismi almaktadır.)Türklerin fetihleri devam ederken Gemlik Tekfuru sıranın kendine geleceğinden korkarak İstanbul'dan erzak ve silah istemekteydi. Mudanya ve Bursa'nın fethini tamamlayan Türk Kuvvetleri Bursa'dan takviye alarak Gemlik üzerine yürüdüler. Dört ay süren muhasaradan sonra Hicri 734 (20 Ağustos 1334) Pazartesi sabahı Gemlik Osmanlı Beyliği'ne katılmış oldu. Kalenin fethi Orhan Bey'e bildirildi. Kasabanın büyük kilisesi cami haline getirildi. Gemlik'in doğusuna bakan kısmına Türk Mahallesi kuruldu(Osmaniye Mah. adını taşımaktadır.).

-Bazı Osmanlı tarihçileri Gemlik'in Bursa'nın zaptından önce alındığını ve böylece dışarıdan yardım alması imkânsızlaşan Bursa'nın teslim olmak zorunda kaldığını yazarlar. Hammer; Devleti Osmaniye Tarihi Cilt 1 Sahife 157'de Gemlik'in Akçakoca ve Kara Timurtaş tarafından kuşatılarak zapt edildiği yazıyor. İskit Yayınevi tarafından yayınlanan (Mufasssal Osmanlı Tarihi Cilt1 sayfa 72'de) ise Osmangazi zamanından Akçakoca ve Kara Timurtaş tarafından yapılan kuşatmaya mukavemet ettiği, ancak Orhan Bey zamanında 1333 yılında Kara Ali, diğer ismi ile Emir Ali Bey'in (şimdiki İmralı Adası'nın da fatihi) hücumlarına dayanamayarak teslim olduğunu yazıyor.

2.3.2 Fethin Ardından Gemlik Arazisinin Taksimi

Gemlik'in fethinin ardından;

- Gemlik Ovası ile şimdiki Umurbey Köyü'nün Derinceler, Tersane Bayırı'nın denize kadar olan sahaları BALABANCIK Bey'ine,
 - Yazırova ve Bakır Pınar, Çamtarla ve denize kadar olan kısım YAZIR Aşiret Bey'ine,
 - Karanlık Dere'nin Tersane Tepesine bakan sırtarı ile Umurbey'e kadar olan kısım KARAKOYUNLU Aşiret Bey'ine,
 - Umurbey Köyü'nün doğu ve güneydoğu kısımları (Bugün Akköy çeşmesinin bulunduğu yerler) AKKOYUNLU Aşiret Bey'ine,
 - Umurbey'in Parmakbağlar düzlüğü ile şimdiki Bayat (Yeniköy) Çiftliği'nin işgal ettiği saha BAYAT Aşiret Bey'ine,
 - Umurbey Köyü'nün işgal ettiği saha ile güneyindeki araziler ORHAN Bey'in zâtı şahanesine verilmiştir.
- Kaynak: Refet ÖKTER - Tarih Öğretmeni (Bu yazı 19 Mart 1960 tarihli GEMLİK Gazetesinde yayınlanmıştır.)**

Not: Mudanya ve Gemlik in fethini Kara Timurtaş Paşa'nın yaptığını bazı tarihçiler belirtmektedir. Kara Timurtaş Paşa 1403 yılında vefa etmiştir. Fetih tarihleri göz önünde bulundurulduğunda Timurtaş Paşa'nın bu tarihlerde ya çocuk ya da genç olması lazımdır. 1326 yılında Hereke Kalesi'ni Orhangazi'nin komutanlarından Kara Timurtaş Paşa'nın babası Kara Ali Bey fethetmiştir. Gemlik'i fetheden de Kara Timurtaş Paşa'nın babası Kara Ali Bey'dir. Mezarı Umurbey Aytepe'dedir. (Naci PEHLİVAN)

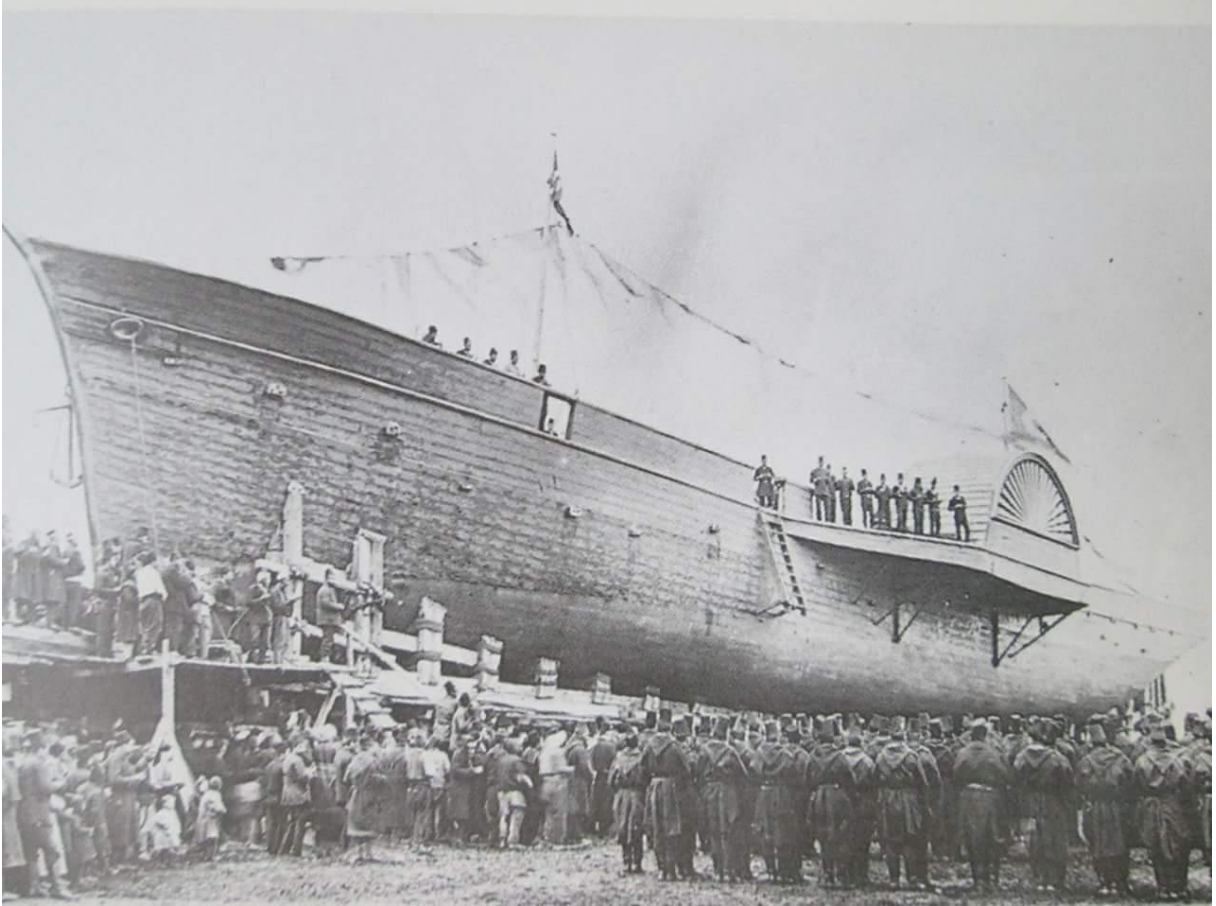
Gemlik; milli mücadele dönemi işgal yıllarında, Osmanlı tebaası Rum ve Ermenilerin, Yunan ve İngilizlerle işbirliğine şahit olmuştur. Türkler Kuvayımilliyeye çatısı altında örgütlenerek işgali ret edip direnmişlerdir. Buna rağmen binlerce Türk, Yunanlılar ve Ermeniler tarafından köylerde ve ilçe merkezinde katledilerek öldürülmüştür.

2.4 Belediye Tarihçesi

Gemlik'te de belediye örgütü 20 Nisan 1294 (3 Mayıs 1877) tarihinde kuruldu. Belediyenin ilk kuruluşundan başlayarak 1914 yılına kadar, nüfusun büyük çoğunluğu Rumlardan oluştuğu için, belediye başkanı ve meclis üyeleri Rum kökenli Osmanlı yurttaşları görev almışlardır. 1914 'te Osmanlı Hükümeti bu durumu değiştirebilmek için Umurbey ve Küçükumla köylerini Gemlik belediye sınırları içine almış ve böylelikle Umurbeyli Ömer Efendi (Çırgan) ilk Müslüman belediye başkanı seçilmiştir. Daha sonra Küçükkumlalı Nuri Paşa'nın kardeşi Galip Bey bu göreve seçilmiştir.

1324 H. (1906) tarihli Hüdavendigar Vilayeti Salnamelerinde belediye örgütü şöyle belirtilmektedir: Reis Andriko Efendi, Azalar: Petraki, Sinadi, Armidiyus, Dikni ve Arkiyani efendiler. Kâtip Halil Efendi, Tabip Todoraki Efendi.

1325 H. (1907): Reis Andriko Efendi. Azalar: Petraki, Sinodi, Papazoğlu İspiro, Hacıoğlu Diomidi ve Hiristo efendiler. Kâtip Halil Efendi ve Tabip Todoraki Efendi. Daha önceki yıllarda kimlerin belediye başkanı olarak görev yaptıklarına ilişkin bilgiler sağlıklı değildir.



Şekil 10: Gemlik'te inşa edilip suya indirilen bir gemi

2.4.1 Belediye Hizmet Binaları



Şekil 11: Gemlik'te belediye binası önünde bayram kutlaması

İlk Belediye binası 1878 yıllarında yapılan deniz kenarında bulunan binadır. Bu bina 1954 yıllarına kadar işlevinin sürdürmüştür. Bu binayı Ferruh Onur (1925) şöyle anlatıyor: “İskelenin sol tarafında iki tarafından merdivenle çıkılan belediye binası vardı. Bu binanın alt katında fen memuru, sağlık memuru ve itfaiye odası vardı. İtfaiye iki adet el tulumbası ile bir de motorlu tulumbadan ibaretti. Çocukluğumda çok merak ettiğim halde herhangi bir yangında bu ekipmanların nasıl çalıştığını hiç görmedim. Her halde yangın olmuyordu.

Merdivenler çıkılınca üst katta başkan odası, encümen salonu ve muhasebe odası yer alıyordu. Belediyenin iki adet çöp arabası vardı. Eşeklerle çekilirdi. Zaten şehrin nüfusu o zamanlar 5700 kişiydi. Sokaklar ve caddeler süpürülür, hem bu çöpler hem de evsel atıklar bu çöpçülerle toplanırdı. Bizim çöpçümüz Şaban, Afrika kökenli bir ailedendi. Hepimiz onu çok sever ve acırdık. Ter içinde yorgun halini hiç unutamam.

Sokaklarda satılan sütler mutlaka her sabah belediye tabibinin kontrolünden geçerd. Tam yağlı süt kırmızı etiketli, yarım yağlı sütler mavi etiketlenir ve mühürlenirdi. Kontrol edilmemiş süt satışı yasaktı. Etler de keza belediyece muayene edilip mühürlendikten sonra vitrine konurdu.

Kaynak: Naci Pehlivan; GEMLİK Geçmişten Günümüze

Emin Bora (1925): “ Ben 1950 yıllarında belediye encümen azalığı görevi yapmıştım. Belediye personeli olarak Başkan Ziya Kaya, bir Başkâtip Faik Çam, bir muhasebeci Baha Bey, sekreter yardımcısı Niyazi Çamlıca, aynı zamanda nikâh memurluğu da yapardı. Ahmet Efendi hem itfaiyeci hem de zabıta memurluğu yapardı. Giritli Ali Efendi odacılık ve postacılık görevlerini yapardı. Her halde bir iki tane zabıta memuru ile bir iki tane de itfaiyeci vardı. Belediye personeli bu kişilerdi. O zamanlar para yoktu. Belediye, memurlarının parasını bile güçlüklerle öderdi.

Dere kenarındaki belediye binasının çatısı eskidiğinden yağmurlarda akardı. O zamanlar üst katta bulunan salonda toplantı yapamazdık” diye anlattı. 1954 yılında Bu gün AVİM'nin yerinde bulunan Pazar yeri olarak kullanılan alana kapalı çarşı ve üst kısmına da 5-6 küçük odalı ve tek katlı belediye hizmet binası yapıldı. Bu bina da şehrin büyümesi ve kalabalıklaşması, hizmet birimlerinin artması dolayısı ile 1985 yılında Belediye Başkanı Hakkı Çakır tarafından yıktırılarak yeni bina inşa ettirdi. Bu yapılan bina da 2012 yılının Kasım ayında depreme dayanıklı değildir diye yıkıldı. Belediye sosyal yaşam merkezi denilen binaya taşındı. Önceleri, kasapların kendi dükkânlarında yapılan hayvan kesim işi 1935 yılından sonra Ilıca deresi ağzına inşa edilen salhanede yapılmaya başlandı”.

2.4.2 Belediye Başkanlarımız



BELEDİYE BAŞKANLARIMIZ 1878 - ∞			
ADI SOYADI	GÖREV YILI	ADI SOYADI	GÖREV YILI
Hüseyin Çavuş	1877	Muhtar Alemdar	1941 - 1942
Leonidi Efendi	1878	Dr. A. Sami Arseven	1942 - 1949
Mehmet Rüştü Efendi	1888	Danış Ekim	1949 - 1950
Nuri Bey	1890	Dr. Ziya Kaya (2.kez)	1950 - 1953
Dimitrius Efendi	1892	Hüsamettin Öktem	1953 - 1956
Andriko Efendi	1896	Hüseyin Avni Beceren	1956 - 1958
Corci Efendi	1901	Necati Arda	1958 - 1959
Andriko Efendi	1904	Hüsamettin Öktem (2. kez)	1959 - 1960
Armut Yanor Efendi	1097	Kemal Diniz	1960 - 1961
Yavaş oğlu Corci	1912	M. Emin Dalkıran	1961 - 1972
Restim Kırako	1914	İbrahim Onur	1972 - 1973
Ömer Efendi	1914	İbrahim Akıt	1973 - 1980
Kamil Efendi	1915	Şahabettin Cantay	1980 - 1984
Cevdet Efendi	1915	İ. Hakkı Çakır	1984 - 1989
Galip Bey	1916	Nezih Dimili	1989 - 1994
Ömer Efendi (2.kez)	1916	Nurettin Avcı	1994 - 1999
Galip Bey (2.kez)	1919	Mehmet Turgut	1999 - 2009
Anastas Efendi	1920	Fatih Mehmet Güler	2009 - 2014
Dr. Ziya Kaya	1922 - 1933	Refik YILMAZ	2010 - 2014
Eşref Dinçer	1933 - 1938	Necdet ERSOY	2014 - 2014
İzzettin Turhangil	1938 - 1939	Refik YILMAZ	2014 - 2019
Nurettin Kumla	1939 - 1940	Mehmet Uğur SERTASLAN	2019 - 2024
Eşref Dinçer (2.kez)	1940 - 1941	Şükrü DEVİREN	2024 -

Tablo 3: 1878'den bugüne değin Gemlik Belediye Başkanları

2.5 Gemlik'te Zeytin



2.5.1 Tarihçe

Delice zeytininin ilk yetiştiği yerler Akdeniz havzasıdır. M.Ö 6000 yıllarına ait Suriye, Kuzey Afrika ve İspanya'da bu ağaç ile ilgili fosillere rastlanmıştır. M.Ö. 4000 yıllarında Mezopotamya, Filistin ve Suriye üçgeninde aşılınıp kültür bitkisi haline getirilmiştir. Bu havzada ticaret yapan Fenikeliler tarafından, Girit Yunanistan, Ege kıyılarına ve bütün Akdeniz havzasına dağıtılmıştır. Zeytin ve zeytinyağının çok faydalı olmasından dolayı zeytin çok rağbet görmüş, adeta kutsal bir madde haline gelmiştir. Homeros, zeytinyağını “ sıvı altın” olarak nitelendirmiştir.

Kutsal kitaplarda da zeytin ağacından bahsedilmektedir: Kuran'ı Kerim'in "Tin" Suresi 1. ayetinde zeytinden ve "Nur" Suresinde de zeytinin şifasından bahsedilmektedir. Hal böyle olunca zeytin ağacına önem verilmiş, zeytinyağı ticareti artmış, onun için özel gemiler yapılmış, amforalarla bütün kıyı yerleşim yerlerine ulaştırılmıştır. Yunanistan'da M.Ö 4000 yıllarında zeytin yetiştirildiğine göre Gemlik'e de zeytin ağacının bu yeni gelen göçmenler tarafından getirildiği düşünülebilir. Roma devrinde Gemlik yörelerinde Roma Senatörlerinin çiftlikleri olduğu bilinmektedir.

2.5.2 Rumlar Zamanından Bilinenler

Refet Ökter, Gemlik'in fethini anlatırken o günkü, yani 1333 yılının ekonomik durumundan şöyle bahsediyor: Bugün Gemlik ekonomisinde en önemli rol oynayan zeytincilik o zamanlar en çok bağ kenarlarında yetiştiriliyor, büyük kısmından yağ çıkarmak suretiyle faydalanılıyordu. Ahali deniz nakliyatçılığı, balıkçılık gemi inşa işleri ile uğraşüyor, civarda büyük miktarda bağcılık ve meyvecilik yapılıyordu. Tabii olarak ta şarapçılık çok gelişmişti."

Gemlik Osmanlı hâkimiyetine geçmesine rağmen, merkez nüfusunun yüzde sekseni Rum ve Ermenilerden oluşmaktaydı. Müslümanlar ise köylerde hayat sürdürüyordu. Bunun için ticaretin ve sanayinin tümü Rumların elindeydi. Köylerde yaşayanlar çiftçilikle uğraşmaktaydı. Gençali, Engürücük, Umurbey, Kumla, Karacaali, Narlı köylerinde zeytin ağaçları yetiştirilir; buralardan elde edilen zeytinler Rum yağhanelerine satılırdı. Zaten iç tüketimin çok az olmasından dolayı her aile kendisine yetecek kadar zeytin tuzlardı. Yağhanelerin de hepsi Rumların elinde olduğundan buradan elde edilen yağlar fiçilerle ihraç edilirdi. Yine en çok zeytin tuzlayanlar da Rumlardı. Çünkü ihraç etme durumları vardı.

2.5.3 Cumhuriyetin İlk Yıllarında Zeytincilikte Durum

1920’de Yunan işgali ve ardından Kurtuluş Savaşı döneminde zeytinciliğin gelişmesi durmuştu. Anlatılanlara göre arazi bakımsızdı. Kurtuluş Savaşı sonrası Gemlik’te bulunan zeytinlikler mübadele ile gelenlere dağıtıldı, zeytincilik ve yağhaneler Türklerin eline geçti. Artık halk kendi ağaçlarına bakıyor, bu ürünlerden gelir elde etmeye çalışıyordu. O zamanlar modern tarım ve mücadele olmadığından zeytin bir sene verili oluyor, ertesi sene meyve vermiyordu.

İbrahim Okay (1932): “Büyükler yedi sene ağaçlara merdiven vurmamak derlerdi.”

Hakkı Çakır (1928): “ Bizim ve komşularımızın zeytin ağaçları vardı. Komşunun oğluyla aynı yaştaydık. Zeytinliklere çalışmaya giderdik. Öğle olunca çıkınlarımızı çıkarırdık. Onun çıkınından bir baş kuru soğan ile biraz pul biber, benimkinde biraz peynir olurdu. Yani yiyecek zeytin olmadığı dönemleri de gördük” diye anlattı.

Katırlı köyünden Hasan Sezer: “Çocukluğumuzda hayvan otlatmaya giderdik. Zeytin ağaçlarımız olmasına rağmen bazen yemeye zeytinimiz olmazdı. Arkadaşların zeytininden yerken onlara bir topak peynir verirdim” diyerek o yıllarda zeytinin ne kadar az olduğunu anlattı. Zeytinin olduğu yıllarda herkes zeytinini fiçılara doldurur, salamura yaparak yenecek hale getirilirdi. Rumlar zamanında yedi ton alacak fiçılar bile yapılmıştı. Bu seferde zeytini satacak Pazar sıkıntısı vardı. Ulaşım o zamanlar at ve eşeklerle yapılıyordu. Anadolu insanı zeytinini tanııyordu. Oralara götürüp zeytin satmak zordu.



Hasan Bostancı (1926) : “Meramızda yetiştirdiğimiz meyve, üzüm ve zeytinleri İstanbul’a sefer yapan vapurlara veya mavnalara yükler İstanbul’da pazar pazar dolaşarak satardık. Bunu Umurbey halkı yaptığı gibi bütün sahilde bulunan köylüler de yapardı.”

Belki bir pazar bulunur diye zeytinin ihracı düşünülür.

Umurbey köyünden Ertuğrul Seyhan: “Babam Hüseyin Seyhan Romanya’da birisiyle anlaştı zeytin ihracı için. Özel olarak ağaç fiçılar yaptırdı. Bir gemi ile bu zeytinleri gönderdi. O zaman İkinci Dünya savaşı patlak verdi. Zeytin paraları gelmedi. Babam bu ihracattan çok zarar etti” diyerek anlatıyor Gemlik zeytininin dünyaca tanınma yolculuğunda yaşanan zorluk ve verilen mücadeleyi.



Fotoğraf 3: Gemlik fotoğraf maratonu.

2.5.4 Kooperatifleşme Çalışmaları ve Marmarabirlik'in Kuruluşu

Halk bir taraftan zeytinden ürün almakla uğraşırken, bir taraftan da elde ettiği ürünü pazarlamak için mücadele veriyordu. 1942 yılında zamanın Bursa Valisi Gemlik ve köylerine geziye çıkar. Umurbey'e de uğrar. Halkın halini ve işlerini sorunca köylüler de topladıkları ürünlerini pazarlayamadıklarını söylerler. Bunun üzerine Vali de kooperatifleşmelerini önerir. Bunun için yardım edeceğini vaat eder. Kooperatif için para lâzımdır. Halk fakirdir. Umurbey Muhtarı Mahmut Seymen ve Umurbeyli 57 kişi birleşerek **"Koza Tarım Satış Kooperatifi"** kurulur. Kurulan bu birliğin ana sözleşmesine bu kooperatif koza, zeytin ve yağlı tohumlar ve yağları da alır denen bir madde konur. İlk zeytin kooperatifi böylece kurulmuş olur.

Toplanan mahsullerin satılması gerekmektedir. Yine İstanbul tüketicinin en yoğun olduğu yerdir. Zeytini bilmeyen mahallelere gidilir. Küçük paketler evlere dağıtılır. Bazen evlerden kovuldukları bile olur. Bu şekilde Pazar edinilmeye çalışılır. 1950 yılına kadar bu statü ile kooperatif faaliyetini sürdürür. 1950 yılında kooperatifin mali durumu biraz düzelince 800 ton kapasiteli havuzları barındıran depo inşaatına başlanır. 26.9.1951 tarihli genel kurulda Koza Satış Kooperatifi olan isimlerinin **"Zeytin Satış Kooperatifi"** olarak değiştirilmesi kararı alınarak bakanlığa iletilir. Bakanlıktan da 25.10. 1951 tarihinde 72 sayılı Gemlik Zeytin Satış Kooperatifi olarak onay gelir.

28.3. 1954 tarihinde 48 sayılı kararla da Mudanya ve Erdek Kooperatifleri ile birlikte Zeytin Kooperatifler Birliği kurulmasına karar verilip, bakanlık onayı ile **"MARMARABİRLİK"** kurulmuş olur.

2.5.5 Zeytinde İlk İlaçlı Mücadele Çalışmaları

1950 yılında Demokrat Parti iktidara gelir. **Celal Bayar** Reisicumhur olunca 1952 yılında köyünü ziyaret eder. Etrafında bürokrasiden insanlar da vardır. Köylülerinin halini vaktini ve bu sene zeytinler nasıl diye sorar. Köylüler zeytinleri yine “Sam yeli” vurdu, bu sene hiç zeytin yok derler. Bayar, heyette bulunan bir ziraatçıya bu sam yeli de nedir anlat bakalım diye sorar. Ziraatçı Bayar’a **sam yeli diye bir şeyin olmadığını**, zeytin filizlerinin ve zeytinler çiçek açtığında çiçeklerin haşereler tarafından yendiğini, bunun için zeytin olmadığını; ilaçlama yapılarak bunun önlenebileceğini anlatır. **Devamını Hakkı Çakır şöyle anlatıyor:** “Ben ziraat teknisyeni olarak Yenişehir ilçesinde görev yapıyordum. Bakanlıktan bir emir geldi. Bursa’nın zeytin olan ilçelerinde yeni bir çalışma yapılacak diye. Bu çalışmanın başarılı olması için ilçelerde bulunan araziler zeytin olmayan ilçelerdeki teknisyenler de görevlendirilerek paylaştırıldı. Oralarda yapılacak çalışmalar ve kontroller bu arkadaşlar tarafından yürütülüyordu. Bana Umurbey arazisi verilmişti. Bir başka arkadaş Gençali ve Kurşunlu bölgesine verilmişti, Armutlu, Karacaali ve Kumla’da başka arkadaşlar vardı.

Her bölgede donanımlar kurulmuştu. Birer tane motorlu ilaç pompası, bu pompayı öküz arabası ile çekiyorduk, öküz arabalarının giremeyeceği yerler için tek atın çekebileceği küçük ilaç pompası ve engebeli araziler için sırt pompaları verilmişti. Arazilerde su bulunmadığı içinde ilaçları sulandırmak için at ve eşeklerle su taşınıyordu. Bir eşek 4 teneke, bir at ise 6 teneke su taşıyordu. İlaç ve yevmiyelerin tümü devlet tarafından karşılanıyordu. İlk mücadele filiz uçları için yapıldı. Çiçekteki mücadele 1957 yılında başladı. Halkın bir kısmı çiçek zamanı ilaç atılmaz diye muhalefet etti. İlaç attırmadı. İlaç atanlar o sene iyi mahsul alınca ertesi sene herkes bu işi yaptırmak için sıraya girdiler. Bu şekilde çalışmak güç ve masraflı oluyordu.

1959 senesinde ilaçlamanın havadan yapılması için proje üretildi. Bugünkü Umurbey futbol sahasının bulunduğu yere doğru tarlalar düzeltilerek bir uçağın inebileceği pist yapıldı. Gemlik bölgesi havadan bu uçakla yapıldı. Fakat pek verimli olmadı. Halk artık ilaçlamanın yararlarını öğrendi. Devlet ilaçlama işlerinden vaz geçti. Bir müddet bedava ilaç verdi. Daha sonra köylüler kendisi ilaç alarak mücadeleye devam ettiler.” Böylece halk sam yeli hikâyesinden kurtulmuş oldu.



Şekil 12 Zeytin işçileri (Fotoğraf Kaynak: Gemlik Kaymakamlığı kültür yayınları)

Ahmet Bektaş: “Köylü zeytinde mücadele sonrası verim alındığını görünce artık kendisi ilaç alarak ilaçlama yapıyordu. İlaç pompaları herkeste yoktu. Pompası olmayanlar naylon çorapların içine ilacı koyar, uzunca bir sırığın ucuna bağlayarak zeytinlerini ilaçlardı. Daha sonraları körüklü ilaçlamalar yapıldı. Çok geçmeden sırt tulumları ve motorlarla ilaçlamalar çıktı.” Diyerek o zamanlarda ne kadar zahmet çektiklerini anlattı.

2.5.7 Zeytin Dikiminin Yaygınlaşması

Gemlik yöresinde 60'lı yıllardan önce arazinin düz kısımlarına ekin ekilirdi. Çünkü herkes ekmeğini kendisi yapardı. Üzüm bağları vardı. Meyvecilik vardı. Zeytinler ilaçlanmadan önce ipekböcekçiliği yapılırdı. Herkes kendi işini kendisi görürdü. Zeytin para yapmaya başlayınca, ekin tarlaları zeytinlik oldu. Bağlar, dutluklar söküldü, zeytinlik oldu. Artık Gemlik'in her yerine zeytin dikildi. Yakın köylerden, Güvenli, Adliye, Katırlı ve Kurtul köyleri de zeytinlik oldu. Daha önce herkes kendi işini kendisi yaparken zeytinliklerin bellenmesi ve sonbaharda zeytin toplamak için Orhaneli ilçesinden mevsimlik işçiler geldi". Umurbey'den Celâl Gümüş: "Baharda zeytinlikleri belleme ve sonbaharda zeytin toplama zamanı köyler işçilerle dolup taşardı. Yakın köylerden gelenler sabah gelir akşam olunca evlerine dönerlerdi. Uzak yerlerden gelenler ise ya zeytin sahiplerinde kalırlar veya bekâr odaları denen evler vardı oralarda kalırlardı. Daha sonraları malî durumlar düzelince herkes traktör alınca bel işleri ortadan kalktı. Toplama işleri için işçiler gelir oldu. Çünkü Gemlik yöresinin zeytini yemeklik olduğu için ince kabukludur. Ağaçtan düşünce zedelenir. Zedelenmiş zeytin kaliteyi düşürür. Onun için zeytinlerin elle toplanması gerekir. Toplanan zeytinler akşamları küfelerle eve taşınır. Evlerde zeytinler elle seçilir. İrileri ve ufakları ayrılır. Eğer taze satılmayacaksa havuzlara dökülür. Satılacaksa ertesi sabah kooperatife veya tüccara teslim edilir. Ufak ve ezik zeytinler ise yağhanelere götürülerek yağ elde edilir." diye anlattı.

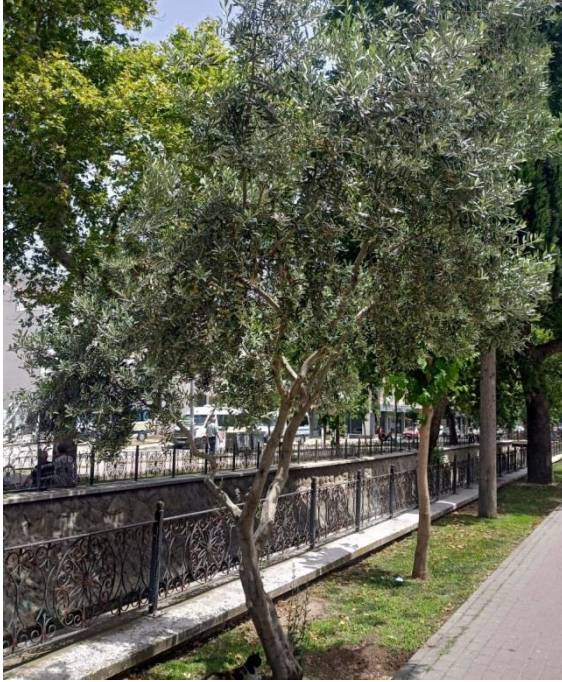


Fotoğraf 4: Gemlik fotoğraf maratonu.

2.5.6 Anadolu'ya Açılış

Umurbey'den İbrahim Dağdelen (1929): "Ben Gemlik bölgesinde 1952 yılında kamyon olarak taşımacılığa başladım. O zamanlar yollar iyi değildi. Toprak yoldu her yer. Ben hep tüccarların zeytinlerini taşıdım. Anadolu'nun her yeri zeytini tanımıyordu. İstanbul başta olmak üzere, İzmir, Zonguldak, Adana Ankara ve

Eskişehir’e zeytin giderdi. Altmışlı yıllarda Karadeniz Bölgesi zeytini öğrendi. İyi pazardı. Yetmişli yıllardan sonra artık her yere zeytin götürmeye başladım. Hakkâri’ye bile gittim” sözleriyle Gemlik zeytininin serüvenini aktardı.



2.5.7 Küfecilik

Küfe demişken biraz da zeytin küfesi ile bilgi vermek gerekir. O tarihlerde Gemlik’te küfecilik yapan Orhangazi’nin **Narlıca köyünden Ahmet Bektaş** şöyle aktarıyor: “Küfecilik benim baba mesleğim. Gemlik büyük yer olduğundan gelip mesleğimi burada yaptım. Küfe, fındık veya kayın ağacından yapılır. Normal bir zeytin selesi 50-60 kilo alır. 100 kiloluk sele yaptırılanlar da olurdu. Ağaç seleler sağlıklıydı. Zeytin, ağacın kokusunu alır değişik bir aroması olurdu. Zeytinler her yere küfelerle taşınırdı. Gemlik’te o yıllarda 27 tane küfe yapan vardı. Bir dernek bile kurmuştuk. Sonradan plâstik seleler, poşetler çıktı. Bizim meslek öldü. Bu mesleği bu gün yalnız ben yürütüyorum.”

Gemlik güzel şirin bir ilçeydi. Turizm şehri olmak istiyordu. Bu yol üzerindeki görüntüler güzel değildi. 1966 yılında Gemlik Belediyesi zeytin hali yapmaya karar verdi. Krom sokakta istimplâk yapılarak ortasında avlu olmak üzere kare şeklinde 62 dükkân olan bir zeytin hali yaptırıldı.

1967 yılında halin açılışına zamanın Başbakanı **Süleyman Demirel** gelir. Artık tüccarlar belirli bir yerde toplanmış, üreticiler de mallarını sergileyebilecek bir yer bulmuş olur. 1960,lı yıllarda zeytin mahsulünün verimliliğinin artması, üretimin bollaşmasına yol açmıştır. O yıllarda Gemlik Marmarabirlik’in başkanlığını yapan **İbrahim Okay**: “800 tonluk beton havuzların yanına, 1600, daha sonra 1200 tonluk depolar yaptırıldı. Artık alımlarımız beş bin tona yaklaşmıştı. 1967 yılında ilk ihracatımızı Romanya’ya yaptık. Diğer ülkelerle de ihracat hazırlıklarımız başladı” dedi. Halk zeytinden nasıl verim alınacağını, nasıl mücadele edeceğini öğrenmişti.

1982 tarihinde Katırlı Köyü zeytin kooperatifi kuruldu. Uzun yıllar faaliyet gösteren Krom sokaktaki zeytin hali artık yetersiz kalmaya başlamıştı. Hasan Dillioğlu, İ. Hakkı Sönmez, Nazım Bayrak, Osman Taylan, Halit Girgin, Nurullah Özaydın, Celal Afacan, Hasan Mirasyedi, Demir Demiriz 12 Mart 1987 tarihinde “Gemlik Zeytin Hali Tопtancılar Sitesi Kooperatifi’ni” kurdular. 30 Nisan 1994 tarihinde yüze yakın firma ile üretime açıldı.

Eski zeytin halinin şehrin içinde kalması, üreticinin malını sergilemekte yetersiz kalması dolayısı ile yeni yer aramalarına başlandı. Rifat Minare’nin arazisi satın alındı. Buraya bir kıraathane, olmak üzere 104 iş yeri, bir kalkınma kooperatifi olmak üzere 1997 yılında “Rifat Minare Zeytin Hali” inşa edildi. Bu zeytin hali haftanın 7 gününde açık olup, toptan ve perakende olarak siyah zeytinden yeşil zeytine ve zeytinyağına kadar her türlü ürün satılmaktadır. Ayrıca Cumartesi, Pazar ve Pazartesi ortada bulunan açık alanda Pazar kurulur.

Bu pazarda köylüler ve iş yeri sahibi olmayan esnaf tarafından getirilen zeytinler, Türkiye’nin çeşitli illerinden gelen alıcılara pazarlanır. Ekim, Kasım ve Aralık aylarında ağaçlardan toplanan taze zeytinler de bu pazarda alınıp satılır. Gemlik zeytininin sofralık olarak kendine has özellikleri vardır. İnce kabukludur. Çekirdeği küçük ve etlidir. Kendine has bir rayihası vardır. Yörenin coğrafi yapısı, hava şartları, ısı ve nem oranları, yetiştirme teknikleri, yıl boyunca yapılan düzenli bakımı, üretim şekli ve daha birçok etmenin bir araya gelmesi bu ürüne kendine has bir özellik katmıştır. Bu özelliklerinden dolayı yurdumuzda Gemlik zeytini isim yapmıştır.

2.5.8 Gemlik'te Zeytin Pazarı ve Zeytin Hallerinin Kuruluşu

İbrahim Okay o zamanların zeytin pazarlarını şöyle anlatıyor: "Gemlik'te o zamanlar zeytin alan tüccar da belirli sayıdaydı. Bunlar Gemiçli Hasan İzzet, Osman Fevzi Ateş, Ali Şirin, Mehmet Çil, Ali Şevki, İbrahim Karsak, Kemâl Kılıç, Hasan Dillioğlu, Osman Kostak, Kemâl Dikim, Alemdarlar, Hafız Ersoy. Bunlardan bazıları olmamış zeytin alır. Depolarındaki fıçılara bastırarak kendileri zeytini işlerlerdi. Bazıları da üreticiden olmuş zeytini alır bunun ticaretini yapardı. **Narlıca köyünden Ahmet Bektaş (1948):** "Ben o zamanlar Gemlik'te küfe yapıyordum. Zeytin alıp satanlar zeytinden çok iyi anlarlardı. Bizim köyden birisi Ali Şirin'e zeytin alırdı. Bir gün on küfe zeytini Narlıca'dan yükleyip gelmiş.

(Fotoğraf kaynak: Gemlik fotoğraf maratonu)



Ali Şirin zeytinleri kontrol ettikten sonra iki küfe zeytini ayırmış. Bu zeytinler Narlıca'nın değil demiş. Hatta azarlamış da. Adam köyüne döndüğünde zeytinini aldığı adama gitmiş, bana başka köyden zeytin alıp ta mı verdin diye sitem etmiş. Adam vallahi kendi zeytinim, yalnız şu iki sele zeytini Sölöz arazimde bulunan zeytinliğimden topladım demiş. O da gelip durumu Ali Şirine anlatmış. Gemlik'te özel bir zeytin pazarı yoktu. Köylüler zeytin zamanı köylerinden hayvanlarla, deniz kenarındaki köylerden ise deniz motorları ile Gemlik'e getirirlerdi. Orhangazi caddesinin başından Ziraat Bankasının olduğu tarafa doğru yolun kenarına, kaldırımlara küfeler konur alıcı beklenirdi. Tüccarlar gelir zeytinlere bakar beğendiklerini alırlardı. Satamayanlar akşamüzerine doğru daha ucuz bir fiyatla satarlardı."

2.5.8 Markalaşma

Gemlik zeytininin isim yapması ve değerli olması yurdumuzun diğer illerinde zeytin üreticilerinin ilgisini çekmiş, Gemlik yöresinden alınan fidanlarla değişik yörelerde zeytinlikler kurulmuştur. Kurulan bu zeytinliklerden alınan mahsuller, fidanları Gemlik'ten gitmesine rağmen aynı kalitede ve lezzette zeytin üretilmemiştir. Fakat Gemlik zeytini diye satıldığından Gemlik zeytininin değerini de düşürmüştür. Bu durumu gören Gemlik Ticaret Borsası Haziran 2023 tarihinde Gemlik zeytini için "Gemlik Zeytini Coğrafi İşaretini" almıştır. Coğrafi işaret. Bir malın coğrafi kökenini gösteren, ona güven duyulmasını sağlayan ad veya işarettir. Zeytin satışındaki hilecilğe devlet eli ile önlem alınmalı, yaptırımlar artırılmalıdır.

2.5.9 Sonuç

2024 yılı itibarıyla Gemlik yöresinde 2 milyon 200 bin civarı zeytin ağacı vardır. Bunlardan alınan ürünler yurdun her yanına gönderilmekte ve yurt dışına ihraç edilmektedir. Gemlik yöresi 1980 yılından itibaren sanayi bölgesi haline getirilmiştir. Zeytinliklere bir taraftan fabrikalar, depolar yapılırken, bir taraftan da göç ile gelen işçilerin konut ihtiyacını karşılamak için zeytinlikler kesilerek arsa ve iş yeri haline getirilmiştir. Son yapılan otoyol (İstanbul-İzmir) için 145.000 ağaç kesildiği söylenmektedir. Gelecekte, türünün en nadide meyvesi olan Gemlik zeytinin ne olacağı belli değildir! Gemlik zeytin kalitesinin ve markasının zarar görmemesi için her türlü tedbir alınmalıdır. Zeytinlik alanları dışındaki alanlar yerleşim planlamalarında göz önüne alınmalıdır.

3. İÇ ÇEVRE ANALİZ VERİLERİ İLE MEVCUT DURUM DEĞERLENDİRMESİ

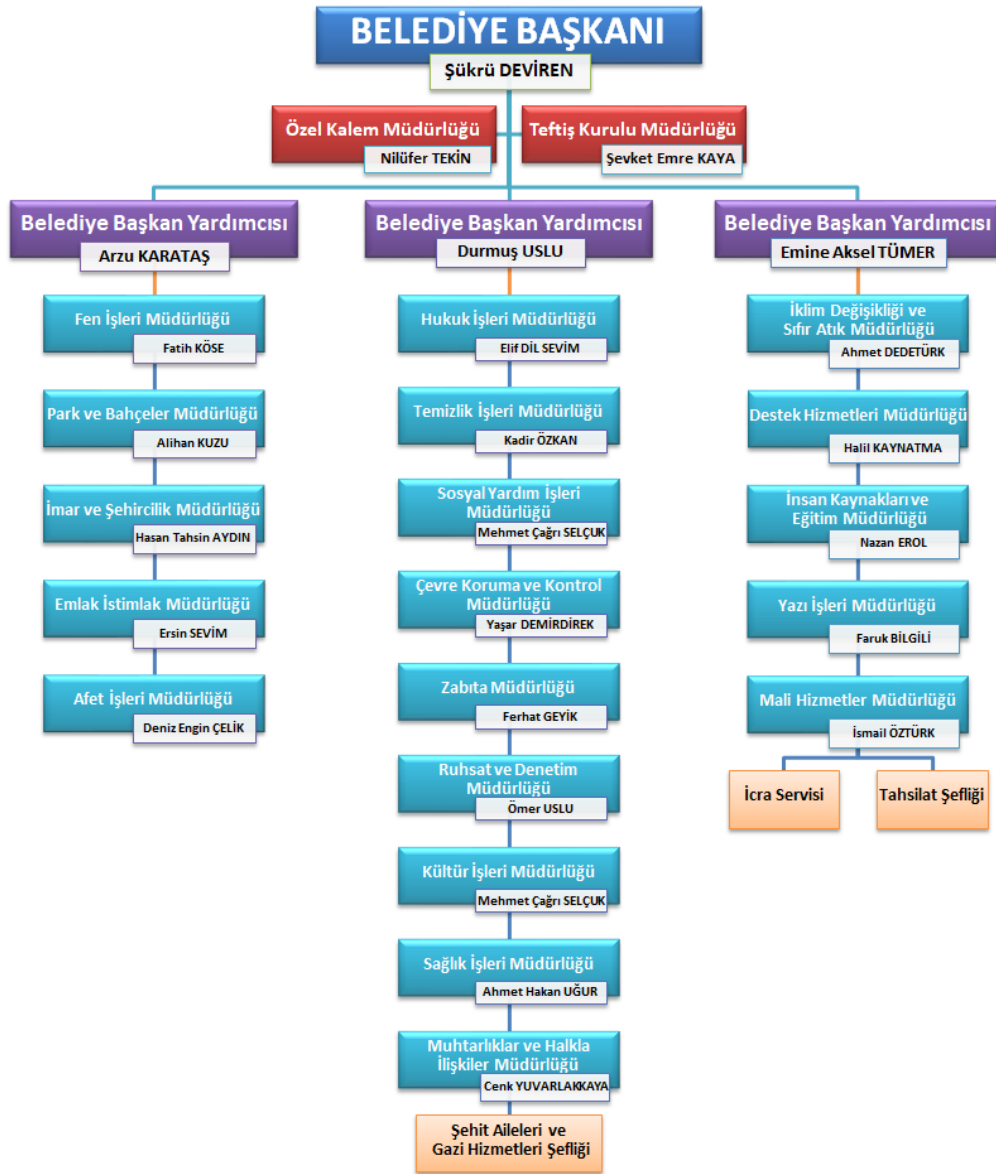
3.1 İç Çevre Veri ve Analizleriyle Mevcut Durum Değerlendirmesi

İdare bünyesinde mevcut veriler derlenerek, iç çevre analizi yapılmıştır. Bu çerçevede güçlü ve zayıf yönleri belirlemeye yönelik analizler geliştirilmiştir.

Bu kapsamda, organizasyon yapısı, insan kaynaklarına ait temel veriler, idare tarafından kullanılan, kiraya verilen, kamu kurumlarına tahsis olunan taşınmazlar, araçlar, hizmet alımı suretiyle istihdam olunan insan

kaynağına dair veriler, atık ve geri dönüşüme esas veriler, ruhsat ve denetime esas veriler, kültürel ve sosyal etkinlikler, sosyal yardım uygulamaları, veterinerlik ve sağlık hizmetleri, yeşil alan ve parklara dair veriler, mali duruma dair temel veriler incelenmiştir. Güçlü ve zayıf yönleri dair temel değerlendirmenin bu verilerden hareketle yapıldığının altı çizilmelidir.

3.1.1 Gemlik Belediyesi Teşkilatlanma Şeması



3.2 Müdürlüklerimiz

Gemlik Belediye Başkanlığı bünyesinde, 21 (Yirmi Bir) Müdürlük yer almakta olup, bunlardan 11'i (On bir) zorunlu olarak kurulması öngörülmüş müdürlüklerdir. Mevcut hizmet birimleri, norm kadro esasları çerçevesinde kurulması zorunlu ve isteğe bağlı olanlar şeklinde, Tablo 4'de tasnif edilerek gösterilmiştir.

GEMLİK BELEDİYESİ HİZMET BİRİMLERİ		
MÜDÜRLÜK (HARCAMA BİRİMLERİ)	ZORUNLU	İHTİYARİ
Afet İşleri Müdürlüğü	X	
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü		X
Destek Hizmetleri Müdürlüğü		X
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü		X
Fen İşleri Müdürlüğü	X	
Hukuk İşleri Müdürlüğü	X	
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	X	
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	X	
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü		X
Kültür İşleri Müdürlüğü		X
Mali Hizmetler Müdürlüğü	X	
Muhtarlıklar ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü		X
Özel Kalem Müdürlüğü	X	
Park ve Bahçeler Müdürlüğü		X
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü		X
Sağlık İşleri Müdürlüğü		X
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü		X
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	X	
Temizlik İşleri Müdürlüğü	X	
Yazı İşleri Müdürlüğü	X	
Zabıta Müdürlüğü	X	

Tablo 4: Gemlik Belediyesi hizmet birimleri

3.2.1 İnsan Kaynakları Durum Değerlendirmesi

3.2.1.1 Norm Kadro Durumu ve Genel Değerlendirme

Norm Kadro Esasları çerçevesinde, C-11 nolu tablosunda yer alan Gemlik Belediyesi'nin kullanabileceği Memur ve İşçi kadroları Tablo 5' de özetlenmiştir.

GEMLİK BELEDİYESİ PERSONEL NORM KADRO DURUMU	
Memur Kadro Toplamı	350
Sürekli İşçi Kadro Toplamı	173

Tablo-5 Gemlik Belediyesi'nin bulunduğu gruba esas norm kadro tavanları

Belediye Meclisi tarafından onaylanmış kadrolar çerçevesindeki durum ise Tablo 6' da özetlenmiştir. Norm Kadro esasları çerçevesinde yeni kadro açılması imkânı bulunmakla birlikte, özellikle memur statüsünde mevcut kadroların yüksek bir kısmının boş olduğu görülmektedir. Diğer yandan mevcut bütçe gerçekleştirme verileri incelendiğinde personel giderleri 2023 yılı sonu itibarıyla yasal sınırı aşmamış gözükmemektedir. Yine personelin hukuki statüleri bazında ağırlıklı ortalaması ve mevcut sayıları da Tablo 6' da özetlenmiştir.

GEMLİK BELEDİYESİ MEVCUT KADRO DURUMU				
ÇALIŞAN HUKUKİ DURUMU	MECLİS TARAFINDAN ONAYLANMIŞ KADRO	DOLU KADRO	BOŞ KADRO	TOPLAM PERSONEL İÇİNDEKİ ORANI (%)
Memur Personel	350	127	223	69,02%
Sözleşmeli Personel	*	*	*	*
Sürekli İşçi Personel	173	57	116	30,98%
Genel Toplam				100%

Tablo 6: Mevcut kadro durumu (2024 Mayıs ayı itibarıyla günceldir.)



Tablo 6a: Mevcut kadro durumunu gösterir grafik

2020-2024 dönemindeki yıllara göre personel sayıları ise Tablo 7' de yer almaktadır.

YILLARA GÖRE PERSONEL DURUMU (2024 YILI MAYIS AYI DÂHİL)			
YIL	MEMUR PERSONEL (SÖZLEŞMELİ PERSONEL DAHİL)	SÜREKLİ İŞÇİ PERSONEL	TOPLAM
2020	125	76	201
2021	126	76	202
2022	127	76	203
2023	128	60	188
2024	127	57	184

Tablo 7: 2020 - 2024 yılları arası personel durumu (2024 yılı Mayıs ayı itibarıyla günceldir.)

3.2.1.2 Personelimizin Öğrenim Durumları Bazında Değerlendirilmesi

Personelin öğrenim durumları, memur ve işçi için ayrı ayrı analiz edilmiştir. Memur statüsünde çalışan personelin, % 3' ü ilk ve ortaokul mezunu, % 16'sı lise mezunu, % 81' si ise Ön Lisans, Lisans ve Yüksek Lisans mezunudur. Memur kadrosunda görev yapan personelin öğrenim durumları itibarıyla yeterlilik düzeylerinin yüksek olduğu, mesleki yeterliliklerine ait verilerden bağımsız olarak ifade edilebilir.

İşçi statüsünde görev yapan personelin % 56'sı İlk ve Ortaokul, % 28' i Lise, % 16'sı ise Ön Lisans ve Lisans mezunudur. Bu veriler ışığında işçi personelin öğrenim düzeyinin çok düşük olmadığı söylenebilir.

PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMU BAZINDA DAĞILIMI (%)							
PERSONEL	İLKOKUL MEZUNU	ORTAOKUL MEZUNU	LİSE MEZUNU	ÖN LİSANS MEZUNU	LİSANS MEZUNU	YÜKSEK LİSANS MEZUNU	TOPLAM
Memur Personel	2%	1%	16%	24%	46%	11%	100%
Sözleşmeli Personel	*	*	*	*	*	*	*
Daimi İşçi Personel	44%	12%	28%	7%	9%	*	100%

Tablo 8: Personelin öğrenim durumu bazında dağılımı (2024 Mayıs ayı itibarıyla günceldir.)



3.2.1.3 Personelimizin Yaş Durumları Bazında Değerlendirilmesi

Memur kadrosunda çalışmakta olan personelin % 50' ye yakın bir kısmının 46-55 yaş ve 56-65 yaş gurubunda olduğu görülmektedir. Tablo 7' de yer verilen memur ve işçi personelin yaş grupları bazında dağılımları değerlendirildiğinde özellikle işçi statüsündeki personelin 46-55 yaş ve 56-65 yaş üstü grubun ağırlığının % 70' e yakın olduğu görülmektedir.

Özellikle işçi statüsünde çalışan personelle ilgili bu verinin yakın zamanda kıdem tazminatı ödenmesi gerekecek personel sayısındaki fazlalık yanında, mahalli idare hizmetlerinde yetişmiş personel bazında bir azalmaya neden olabileceği değerlendirilmesi gerekmektedir.

PERSONELİN YAŞ GURUPLARINA GÖRE DAĞILIMI (%)						
PERSONEL	18 - 25 YAŞ ARALIĞI	26 - 35 YAŞ ARALIĞI	36 - 45 YAŞ ARALIĞI	46 - 55 YAŞ ARALIĞI	56 - 65 + YAŞ ARALIĞI	TOPLAM
Memur Personel	0%	15%	36%	34%	15%	100%
Sözleşmeli Personel		*	*	*	*	*
Sürekli İşçi Personel	0%	0%	30%	63%	7%	100%

Tablo 9: Personelin yaş guruplarına göre dağılımı (2024 Mayıs ayı itibarı ile günceldir.)

3.2.1.4 Hizmet Alımı (GEMTAŞ) Suretiyle Çalışan Personelin Dağılımı

HİZMET BİRİMLERİNDE GÖREV YAPAN GEMTAŞ İSTİHDAMI PERSONELİMİZ	
HİZMET BİRİMİ	2024 YILI
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	4
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	5
Fen İşleri Müdürlüğü	52
Hukuk İşleri Müdürlüğü	1
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	*
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	10
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	2
Kültür İşleri Müdürlüğü	16
Mali Hizmetler Müdürlüğü	5
Muhtarlıklar ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	7
Özel Kalem Müdürlüğü	5
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	23
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	*
Sağlık İşleri Müdürlüğü	33
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	23
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	*
Temizlik İşleri Müdürlüğü	159
Yazı İşleri Müdürlüğü	3
Zabıta Müdürlüğü	30
TOPLAM	378

Tablo 10: GEMTAŞ personelimizin görev yaptığı birimler (2024 Mayıs ayı itibarıyla günceldir)

3.3 Belediyemizin Sahip Olduğu Taşınmazlara İlişkin Bilgiler

İdare kullanımı ile hüküm ve tasarrufu altındaki gayrimenkullerin, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile belirlenen esaslar ve sonrasında düzenlenerek yayımlanan Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği çerçevesinde muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Ayrıca, Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişin Yönetmelik ile bu taşınmazların kaydında esas alınması gereken hususlar detaylı olarak belirlenmiştir. Bu Yönetmelik kapsamında tapu sicil kaydı olsun olmasın tüm taşınmazların ayrı ayrı izlenmesi, kayıt altına alınması ve dayanak tüm dokümanların dosyalanması esastır. Bu çerçevede, esas olan hesap planı ile belirlenen alt hesaplar altında ve her bir taşınmaz bazında alt kodlar açılarak

muhasebe kaydı sağlanması; bunlar karşılığında ilgili taşınmaza dair tapu, edinim şekli, kullanım durumu gibi pek çok hususu içerecek şekilde bilgileri ihtiva eden bir dosyasının olması gerekmektedir. İdaremizin taşınmazlarıyla ilgili olarak anılan mevzuata uyum konusundaki çalışmaların tamamlanması temel bir performans hedefi olarak ortaya konulmaktadır. Ayrıca, yeni mahallelerdeki gayrimenkullere dair sayım ve değerlendirme çalışmaları geçmiş plan döneminde hazırlanıp tamamlanamadığından belirtilememiştir. Ancak 2020- 2024 plan döneminde tüm mahalle ve bölgelerimize ait taşınmaz kayıtları emlak ve istimlak müdürlüğü tarafından ada parsel yüzölçümü niteliği ve tüm bilgileri hazırlanmıştır.

BELEDİYEMİZ TAŞINMAZ LİSTESİ	
TAŞINMAZ TİPİ	ADET
Arsa	311
Arazi	80
Kirada olan	153

Tablo 11:Taşınmaz listesi

3.4 Temizlik, Atık Yönetim Politikaları ve Uygulamaları

Temizlik hizmetlerinde kullanılmakta olan araçlara dair liste Tablo 12’de yer almaktadır. İdareimiz Temizlik İşleri Müdürlüğü bünyesinde yürütülen faaliyetlerin tümü Tablo-13’te özetlenmiştir. Evsel atık miktarının yıllar bazında arttığı, son dönemlerde de geri dönüşümü yapılabilen atık miktarlarının arttığı görülebilmektedir. İlçemiz göç alan bir bölge olduğundan bu durum olağandır. Evsel atıkların, Bursa Büyükşehir Belediyesi depolama alanına götürülmesi, maliyetleri artıran bir unsur olarak değerlendirilmektedir. 14 nolu tablomuzda ise Gemlik Belediyesi’nce mahalleler bazında toplanan evsel atık miktarları belirtilmiştir. İdarece, atık yönetimi konusunda hizmet alımı yapılmaktadır. Yapılan işin cinsi ve mahiyeti ekli tabloda belirtilmiştir. Geçmiş plan döneminde geri dönüşümü arttırmak suretiyle evsel atık miktarı azaltma stratejisi bu dönemde de devam ettirilip, doğaya ve çevreye daha yararlı olunması amaçlanmaktadır.

3.4.1 Temizlik İşleri Müdürlüğü Araç Listesi

TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ 2024 RESMİ ARAÇ LİSTESİ				
ARAÇ PLAKA	ARAÇ MARKA	ARAÇ MODEL	ARAÇ KULLANIM YERİ	ARAÇ KİRALIK MI? (E/H)
16 ADK 341	Ford Çift kabin	2011	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Kontrol	Hayır
16 MEU 86	Ford Cargo Su Tankeri	2017	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Sulama	Hayır
16 MAZ 47	Ford Cargo Su Tankeri	2012	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Sulama	Hayır
16 ZF 690	Ford Cargo Su Tankeri	2000	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Sulama	Hayır
16 ZB 858	Mercedes Süpürge Ar.	2008	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Süpürge	Hayır
16 ZM 897	Isuzu Mini Damperli	2014	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Kontrol	Hayır
16 ZC 304	Fiat	1991	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Traktör	Hayır
16 ZM 809	New Holland	2006	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Traktör	Hayır
16 ZL 082	Tümosan	1998	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Traktör	Hayır
16 ZG 042	Tümosan	1998	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Traktör	Hayır
16 ZR 182	Massey Ferguson	2000	Temizlik İşleri Müdürlüğü/Traktör	Hayır

Tablo 12: Temizlik hizmetlerinde kullanılan araçların listesi (2024 Mayıs ayı itibarıyla güncel)

3.4.2 Temizlik, Çevre ve Geri Dönüşüm Alanındaki Faaliyetler

TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜMÜZCE YÜRÜTÜLEN TEMİZLİK, ÇEVRE ve GERİ DÖNÜŞÜM KONUSUNDAKİ FAALİYETLERİN ÖZETİ									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN BAŞLANGIÇ DEĞERİ	PLANIN 1. YILI	PLANIN 2. YILI	PLANIN 3. YILI	PLANIN 4. YILI	PLANIN 5. YILI	İZLEME SIKLIĞI	KAPATMA SIKLIĞI
Sıfır Atık Kapsamında Yapılan Etkinlik Sayısı (Adet)	10	3	10	20	30	40	50	Üç ayda bir	Altı ayda bir
Toplanan Ambalaj Atık Miktarı(Ton)	30	760	850	950	1.050	1.150	1.250	Üç ayda bir	Altı ayda bir
Toplanan Atık Pil Miktarı (Kg)	5	180	400	600	800	900	1.000	Üç ayda bir	Altı ayda bir
Toplanan Bitkisel Atık Yağ Miktarı (Kg)	20	22.000	30.000	35.000	40.000	45.000	50.000	Üç ayda bir	Altı ayda bir
Toplanan Atık Cam Ve Cam Şişe Miktarı(Kg)	5	13.000	20.000	25.000	30.000	35.000	40.000	Üç ayda bir	Altı ayda bir
Toplanan Tekstil Atık Miktarı (Kg)	20	78.000	90.000	100.000	110.000	120.000	130.000	Üç ayda bir	Altı ayda bir
Toplanan Elektrikli ve Elektronik Atık Miktarı (Kg)	10	215	250	300	350	400	450	Üç ayda bir	Altı ayda bir

Tablo 13: Temizlik, Çevre, Geri Dönüşüm konusunda yürütülen faaliyetler.

3.4.3 Mahalleler Bazında Toplanan Eysel Atık Miktarları

TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜMÜZCE TOPLANAN EVSEL ATIKLARIN MAHALLE BAZINDA AYRILMIŞ TABLOSU			
MAHALLE ADI	GÜNLÜK (Kg)	AYLIK (Kg)	YILLIK (Kg)
ATA MAH.	4.056,00	121.680,00	1.460.160,00
BALIKPAZARI MAH.	5.333,00	159.990,00	1.919.880,00
CUMHURİYET MAH.(MANASTIR)	10.556,00	316.680,00	3.800.160,00
DEMİR SUBAŞI MAH.	2.222,00	66.660,00	799.920,00
DR.ZİYA KAYA MAH.	7.642,00	229.260,00	2.751.120,00
EŞREF DİNÇER MAH.	7.000,00	210.000,00	2.520.000,00
HALİT PAŞA MAH.	3.000,00	90.000,00	1.080.000,00
HAMİDİYE MAH.	5.472,00	164.160,00	1.969.920,00
HİSARTEPE MAH.	5.417,00	162.510,0	1.950.120,00
KAYHAN AH.	3.350,00	100.500,00	1.206.000,00
ORHANIYE MAH.	2.733,00	81.990,00	983.880,00
OSMANIYE MAH.	8.944,00	268.320,00	3.219.840,00
YENİ MAH.	2.219,00	66.570,00	798.840,00
KIRSAL MAHALLELER			
ADLIYE	80,00	2.400,00	28.800,00
BÜYÜKKUMLA KÖY	165,00	4.950,0	59.400,00
CİHATLI	350,00	10.500,00	126.000,00
ENGÜRÜCÜK	120,00	3.600,00	43.200,00
FEVZİYE	70,00	2.100,00	25.200,00
FINDICAK	50,00	1.500,00	18.000,00
GENÇALİ	90,00	2.700,00	32.400,00
GÜVENLİ	70,00	2.100,00	25.200,00
HAMİDİYE KÖY	100,00	3.000,00	36000,00
HAYDARIYE	90,00	2.700,00	32.400,00
KARACALLI	250,00	7.500,00	90.000,00
KATIRLI	95,00	2.850,00	34.200,00
KURŞUNLU	5.500,00	165.000,00	1.980.000,00
KURTUL	140,00	4.200,00	50.400,00
KÜÇÜK KUMLA (SAHİL)	16.153,00	484.590,0	5.815.080,00
KÜÇÜK KUMA KÖY	150,00	4.500,00	54.000,00
MURATOBA	100,00	3.000,00	36.000,00
NARLI	190,00	5.700,00	68.400,00
ŞAHİNYURDU	80,00	2.400,00	28.800,00
ŞÜKRİYE	70,00	2.100,00	25.200,00
UMURBEY	4.500,00	135.000,00	1.620.000,00
YENİKÖY	95,00	2850,00	34.200,00
BÜYÜK İŞLETMEER			
GEMSAZ	2.500,00	75.000,00	900.000,00
KUMSAZ	7.450,00	223.500,00	2.682.000,00
BORUSAN	956,00	28.680,00	344.160,00
BP A.Ş.	97,00	2.910,00	34.920,00
GEMPORT	428,00	12.840,00	154.080,00
HARA	1.704,00	51.120,00	613.44,00
MKS	194,00	5.820,00	69.820,00
RODAPORT	450,00	13.500,00	162.000,00
SERBEST BÖLGE (BUSEB)	6.000,00	180.000,00	2.160.000,00
TOPLAM (Kg)	116.231,00	3.486.930,00	41.843.160,00

Tablo 14: Toplanan evsel atıkların (Çöp) mahalle bazında dağılımı



3.5 Kültürel Etkinlikler

Milli ve dini bayramlarımızın coşkuyla ve geniş katılımlarla kutlanması için gerekli hazırlık ve iyileştirilmeleri yapmak. Geleneksel Zeytin Festivalinin yaşatılıp genişletilmesi, Şahin Tepe Rallisi başta olmak üzere diğer motor sporlarının da ilçemizde gerçekleştirilmesi için girişimlerde bulunmak. Kitap Fuarı gibi kültürel etkinliklerin geliştirilerek devamını sağlamak.

KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TABLOSU	
SIRA	ETKİNLİĞİN ADI, AMAÇ VE AÇIKLAMASI
1	İlçemiz öğrencilerine yönelik, şiir, kompozisyon, fotoğraf, resim vb. yarışmalar düzenleyerek dereceye giren öğrencilerin ödüllendirilmesi.
2	Dünya mirasını bırakacağımız gençlerin daha güzel okullarda okumalarına, sportif faaliyetlerini en iyi şekilde yapmalarını gerçekleştirebilmek adına belediyemizin gençlere armağan etiği spor sahaları, gençlik merkezleri, kültür merkezleri ve kültür evlerindeki faaliyetler.
3	Sempozyum, seminer, konferans ve gösteri gibi etkinliklerin sürdürülmesi.
4	Belirli gün ve haftalarda etkinlikler düzenlenmesi.
5	Milli ve Dini Bayramlarda etkinlikler düzenlenmesi.
6	Şehitlerimizi Anma Etkinlikleri.
7	Festival, Açılış ve konserlerin düzenlenmesi.
8	Kitap günleri, söyleşi, panel ve imza organizasyonlarının düzenlenmesi.
9	Sanatsal ve folklorik sergiler düzenlenmesi.
10	Sinema ve Tiyatro gösterilerinin yapılması.
11	İlçemizde ilk defa düzenlenen motokros yarışlarını geleneksel hale getirerek uluslararası düzeye ulaşmasını sağlamak
12	Kütüphane hizmetlerinin yürütülmesi
13	Kültürel ve Turizm fuarlarına katılım sağlanması ve bu yönde etkinlikler ve kültür gezilerinin düzenlenmesi
14	Kent sakinlerinin sporla bütünleşmesini sağlamak
15	İlçe Spor Müdürlükleri ile birlikte, düzenlenen yarışmalarda finalde şampiyon olan takıma kupa ve madalyalar verilmesi.
16	Gençlik merkezlerindeki etkinliklerin yürütülmesi.
17	Okullara sportif destek sağlanması.
18	Spor turnuvalarına destek olunması.
19	Ramazan ayında hemen hemen her mahalleye iftar yemekleri düzenlenmesi suretiyle mahalle sakinlerinin birbiriyle kaynaştırılması ve belediye başkanımız ile birlikte halkın bütünleşmesinin sağlanması.

Tablo 15: Kültürel etkinlikler

Belediyemiz insanı odak noktasına alan, sağlık ve sporda öncü, kentimiz içerisinde yaşayan vatandaşların sorunlarına el uzatan; kültür ve sanatta Gemlik'in değerlerine sahip çıkan bir amaç içerisinde tüm etkinliklerini kentimiz insanların yararına yapma kararlılığındadır.

3.6. Sosyal Yardımlar

Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı tarafından yapılmış olan, başta sağlık ve eğitim başta olmak üzere halkımızın ihtiyaç duyduğu yardımlar aşağıdaki çok yıllık tabloda yer almaktadır.

SOSYAL YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA VAKFI TARAFINDAN 01.01.2023 - 31.05.2024 ARASI YAPILMIŞ OLAN YARDIMLAR						
YARDIM	TÜRÜ	EĞİTİM	KİŞİ SAYISI 2023	KİŞİ SAYISI 2024	TUTAR 2023	TUTAR 2024
Yiyecek Yardımı	Nakdi		1081	1177	1.005.186,00 TL	2.502.276,00 TL
Kömür Yardımı	Aynî		875	875	2.135.249,55 TL	Dağıtım Olmadı
Afet Yardımları	Nakdi		722	1	1.462.868,00 TL	40.000 TL
	Aynî					
Eğitim Yardımları	Nakdi	Ortaöğretim	1480	1215	1.766.290,00 TL	988.990,00 TL
	Aynî	Üniversite	8	3	8.030,00 TL	4.000 TL
Sağlık Yardımları	Nakdi		490	376	737.622,72 TL	350.769,04 TL
Diğer Yardımlar	Nakdi		11.167	9222	89.961.329,61 TL	56.397.943,92 TL
	Aynî					
Genel Toplam			15.823	12.869	97.076.575,88 TL	60.283.978,96 TL

Tablo 16: Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı tarafından yapılmış yardımlar (2024 Mayıs ayı dâhil)

3.7 Ruhsat ve Denetim Bilgileri

İlçe Halkının huzur ve güven içerisinde yaşamlarını sürdürebilmeleri için etkin denetim yöntemleri ile işyerlerinin ruhsatlandırılmasını sağlamak ve ticari hayatın gelişmesine katkı sunmak.

İlçedeki ticari hayatın sağlıklı gelişimi, güvenli ve huzurlu bir ticaret ortamı için işyerlerinin tamamının kayıt altına alınarak ruhsatlandırılması ve yönetimde katılımcılığın esas alınarak, vatandaşların politika üretme süreçlerine dâhil edilmesi amaçlanmaktadır.

Kent düzeninin sağlanması için paydaşlarla işbirliği içerisinde sürdürülebilir denetim hizmeti sunulması hedeflenmektedir. Bahsedilen hedefler aşağıda verilen Tablo 18 ve 19'da verilmiştir.

RUHSAT ve DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ DENETİM DEĞERLENDİRME ÇOK YILLIK PLANI									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN BAŞLANGIÇ DEĞERİ	PLANIN 1. YILI	PLANIN 2. YILI	PLANIN 3. YILI	PLANIN 4. YILI	PLANIN 5. YILI	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
Vatandaş Talep ve Şikâyetlerin Sonuçlandırma İşlemi (Gün)	40	7	7	7	7	7	7	Üç ayda bir	Altı ayda bir
Birim İçi Teknik ve Sosyal Toplantılar (Ay / Toplantı Sayısı)	20	7	8	8	8	8	8	Üç ayda bir	Altı ayda bir
İşyerlerinin Denetlenmesi (Yıl / Adet)	40	600	800	1000	1200	1400	1600	Üç ayda bir	Altı ayda bir

Tablo 17: Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü çok yıllık denetim değerlendirme planı



RUHSAT ve DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ RUHSATLANDIRMA BİLGİLERİ									
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	HEDEF ETKİSİ (%)	PLAN BAŞLANGIÇ DEĞERİ	PLANIN 1. YILI	PLANIN 2. YILI	PLANIN 3. YILI	PLANIN 4. YILI	PLANIN 5.YILI	İZLEME SIKLIĞI	RAPORLAMA SIKLIĞI
Ruhsatlandırılan Gayrisihhi Müessese Sayısı (Adet)	50	44	56	68	80	100	120	Üç ayda bir	Altı ayda bir
Ruhsatlandırılan Sıhhi Müessese Sayısı (Adet)	50	202	240	260	280	300	320	Üç ayda bir	Altı ayda bir

Tablo 18: Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü ruhsatlandırma bilgileri

3.8 Veterinerlik ve Sağlık Hizmetleri

Halk ve çevre sağlığının korunması, engellilerin yaşamlarının kolaylaştırılması bağlamında verilen hizmetler veterinerlik hizmetleri de dâhil tüm hizmetlerimiz ve bunlarla ilgili veriler aşağıda verilmiştir. Müdürlüğümüz, günümüz koşullarına uygun ve ihtiyaç duyulan modern hizmetleri takip etmekte, bu hizmetleri halkımıza sunmak için gerekli çalışmalar da bulunmaktadır.

Sokak hayvanlarının tedavisi, barınabilecekleri kedi-köpek evleri, bakımları; sokak hayvanlarının beslenebilmesi için gerekli olan mama alımı ve dağıtımı gibi hizmetler aralıksız sürdürülmektedir. Yine yaralanmış veya hasta olup tedaviye ihtiyacı olan vahşi hayvanların tedavisi de müdürlüğümüzce yapılmakta olup. Tedavi süreci biten hayvanlar tekrar doğaya geri salınmaktadır.

SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ SAĞLIK HİZMETLERİ VERİLERİ													
	Yıl / Ay	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Cenaze Yıkama ve Nakil Sayıları	2020	80	68	72	56	65	64	73	61	59	70	118	127
	2021	95	72	85	68	70	65	80	75	65	68	75	85
	2022	105	110	95	70	82	75	70	83	65	88	79	89
	2023	70	68	72	74	79	80	79	74	75	80	79	78
	2024	93	64	72	59	53							
Hasta Nakil Sayıları	2020												
	2021	11	40	36	44	45	42	36	51	54	57	56	42
	2022	50	45	60	52	48	52	45	68	72	60	62	70
	2023	51	45	53	38	45	43	41	57	40	51	41	47
	2024	48	34	44	31	51							
Evde Girişimsel Hemşirelik Hizmeti (Hizmet 06.06.2022 tarihinde başladı.)	2020												
	2021												
	2022						52	55	51	50	54	53	51
	2023	23	20	22	25	20	23	23	24	22	22	23	30
	2024	42	33	25	24								
Psikolog Hizmeti(Hizmet 24.08.2022 tarihinde başladı.)	2020												
	2021												
	2022								23	26	22	25	21
	2023	82	85	81	79	85	88	86	83	89	85	87	57
	2024	111	101	73	75								
Engelsiz Taksi (16.08.2022 tarihinde Sağlık İşleri Müdürlüğüne bağlandı.)	2020												
	2021												
	2022								73	75	71	72	75
	2023	82	85	81	79	85	88	86	83	89	85	87	57
	2024	111	101	73	75								

Bayram Demir Yaşı Konukevi (10.04.2023 tarihinde Sağlık İşleri Müdürlüğüne bağlandı.)	2020												
	2021												
	2022												
	2023				33	33	31	29	30	30	30	33	37
	2024	35	38	37	36	36							
Sosyal Yaşam Yüzme Havuzu	2020	308	421	291	Pandemi	Pandemi	Pandemi	Pandemi	256	128	115	65	64
	2021	Pandemi	Pandemi	Pandemi	Pandemi	Pandemi	100	127	162	109	112	124	182
	2022	95	150	168	91	384	457	1224	1227	547	670	628	1446
	2023	460	679	Tadilat	577	687	1351	1167	295	643	588	571	593
	2024	450	566	431	361	618							

Tablo 19: Sağlık hizmetlerinin çok yıllık tablosu (2024 Mayıs ayı dâhil)

SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ VETERİNERLİK HİZMETLERİ VERİLERİ													
	Yıl / Ay	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Toplanan Köpek Sayısı (Yetişkin)	2020	103	139	145	100	133	165	170	202	185	157	140	150
	2021	150	155	158	166	170	165	180	190	195	159	154	170
	2022	180	180	195	198	195	197	210	215	216	195	200	201
	2023	235	242	240	230	238	242	240	245	218	190	180	178
	2024	160	170	170	180	190							
Operasyon Yapılan Köpek Sayısı (Kastrasyon - kısırlaştırma)	2020	20	30	24	32	37	34	37	37	35	33	32	30
	2021	25	30	30	30	33	30	32	31	30	30	31	34
	2022	63	60	65	63	61	65	68	70	69	70	65	69
	2023	67	65	63	65	70	72	74	73	70	65	60	60
	2024	38	38	38	40	40							
Sahiplendirme	2020	3	5	2	3	4	2	5	6	6	4	5	3
	2021	4	4	5	2	3	4	3	6	7	5	4	3
	2022	3	4	4	4	5	5	6	7	6	3	4	3
	2023	4	4	5	6	5	6	7	7	5	4	3	3
	2024	5	6	4	7	7							

Tablo 20: Veterinerlik hizmetleri yıllık tablosu (2024 Mayıs ayı dâhil)

Belediyemiz bünyesinde verilmekte olan sağlık hizmeti daha çok veterinerlik faaliyetleri üzerine yoğunlaşmış olsa da, müdürlüğümüzün halkımıza olan hizmetleri de artarak devam etmektedir.

3.9 Araç Kayıt Bilgileri

Destek Hizmetleri Müdürlüğümüz tarafından Belediyemiz hizmetlerine lojistik destek sağlamak; garaj birimince kurum içi, okullar, spor kulüpleri, dernekler ve sivil toplum kuruluşları organizasyonlarına ulaşım hizmetlerini sağlamak amacıyla kullanılan araç zimmet listemiz aşağıda verilmiştir.

GEMLİK BELEDİYESİ ZİMMETİNDE BULUNAN ARAÇLAR	
Araç Tipi	Adet
Otomobil	2
İş Makinesi	15
Kamyon	21
Kamyonet	24
Motosiklet	3
Traktör	6
Otobüs	7
Minibüs	7

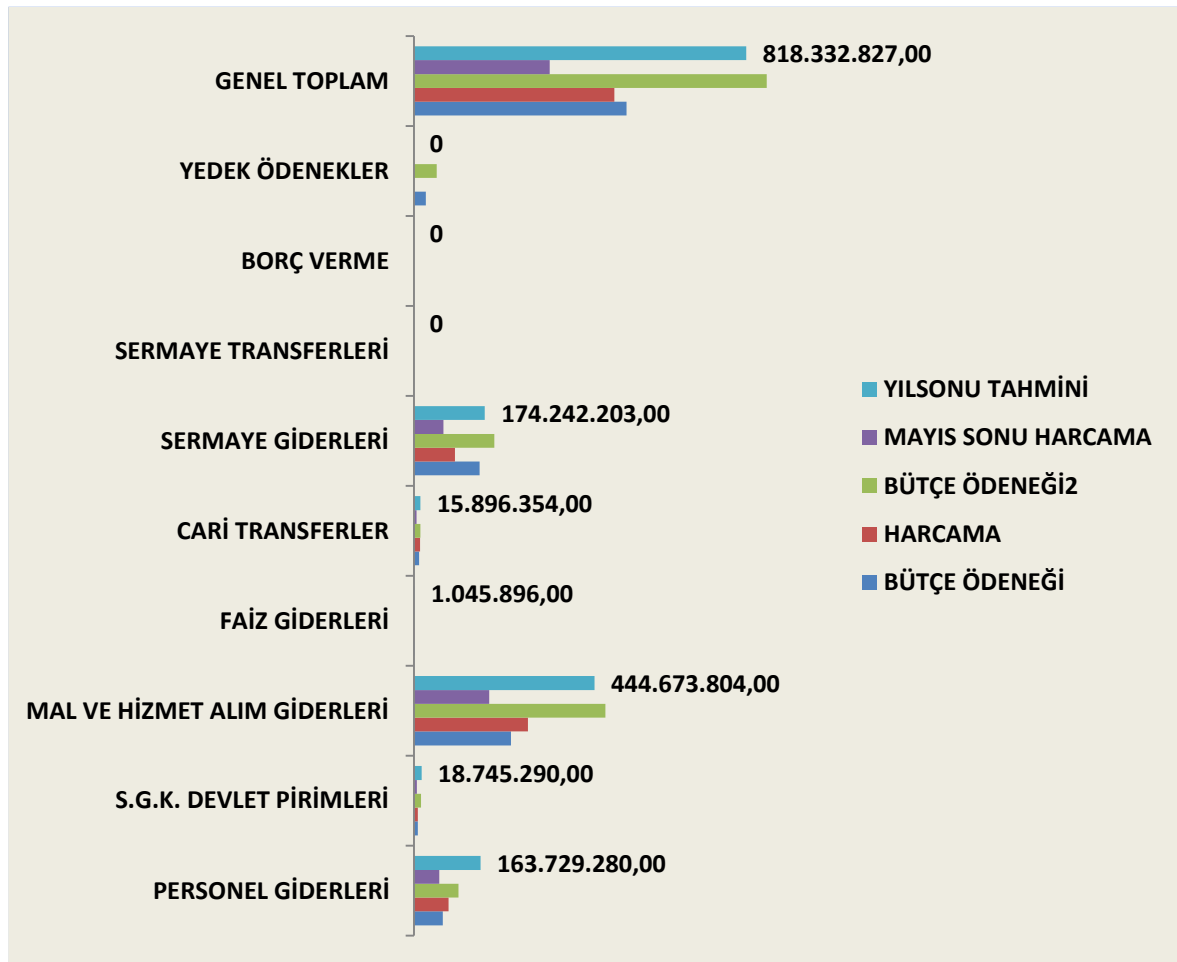
Tablo 21: Gemlik Belediyesi araç zimmet listesi

3.10 Mali Duruma Dair Analizler

3.10.1 Bütçe Giderlerine Dair Analizler

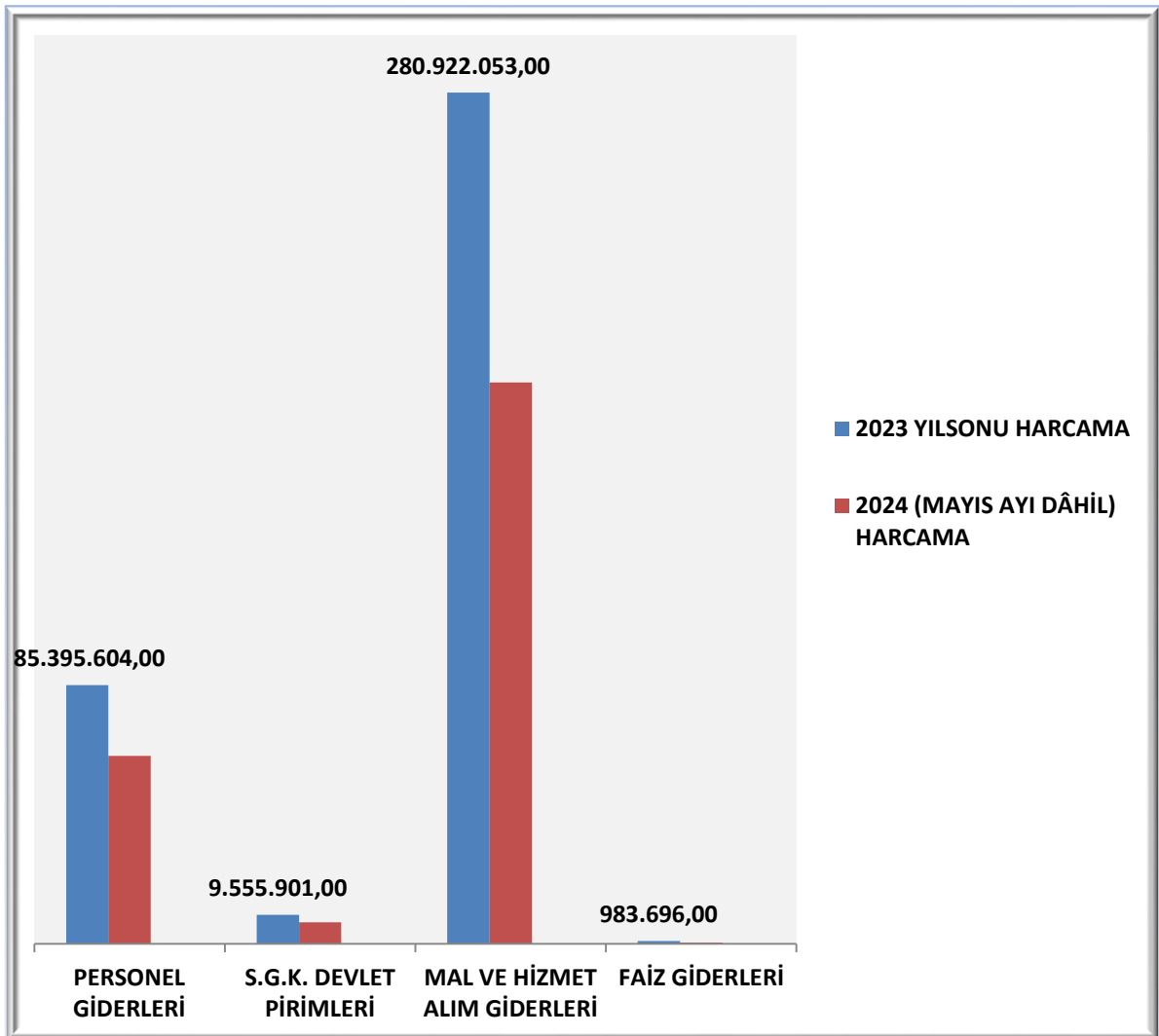
İdarenin 2019-2024 yılları bütçeleri ve bütçe gerçekleştirmeleri incelenmiş ve ortaya çıkan veriler aşağıda yer alan tablolarda sunulmuştur.

GİDERLER EKONOMİK KODU		ÖNCEKİL YIL (2023)		İÇİNDE BULUNULAN YIL (2024 MAYIS DÂHİL)		
KOD	AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ	HARCAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ	MAYIS SONU HARCAMA	YILSONU TAHMİNİ
1	PERSONEL GİDERLERİ	71.115.000,00	85.395.604,00	109.730.000,00	62.018.667,00	163.729.280,00
2	S.G.K. DEVLET PİRİMLERİ	9.696.000,00	9.555.901,00	17.405.000,00	7.100.489,00	18.745.290,00
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	238.658.000,00	280.922.053,00	471.373.000,00	185.280.752,00	444.673.804,00
4	FAİZ GİDERLERİ	786.000,00	983.696,00	786.000,00	435.790,00	1.045.896,00
5	CARİ TRANSFERLER	12.570.000,00	15.256.291,00	16.000.000,00	6.623.481,00	15.896.354,00
6	SERMAYE GİDERLERİ	161.525.000,00	101.346.462,00	197.706.000,00	72.600.918,00	174.242.203,00
7	SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	BORÇ VERME	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	YEDEK ÖDENEKLER	29.100.000,00	0,00	56.000.000,00	0,00	0,00
GENEL TOPLAM		523.450.000,00	493.460.007,00	869.000.000,00	334.060.097,00	818.332.827,00



Tablo 22: 2023 - 2024 dönemi giderlerinin ekonomik sınıflandırma tablosu ve grafiği

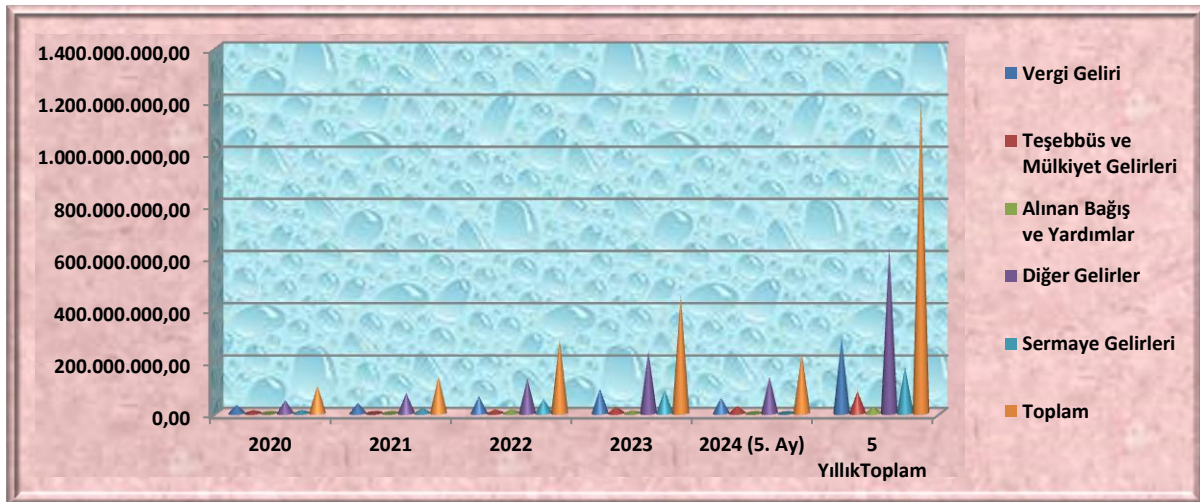
GİDERLERİN EKONOMİK KODLAR ÖLÇÜTÜNDE DAĞILIMINA DAİR TEMEL ANALİZİ			
KOD	EKONOMİK DÜZEY TEMEL KODLAR	2023 YILSONU HARCAMA	2024 (MAYIS AYI DÂHİL) HARCAMA
1	PERSONEL GİDERLERİ	85.395.604,00	62.018.667,00
2	S.G.K. DEVLET PİRİMLERİ	9.555.901,00	7.100.489,00
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	280.922.053,00	185.280.752,00
4	FAİZ GİDERLERİ	983.696,00	435.790,00
5	CARİ TRANSFERLER	15.256.291,00	6.623.481,00
6	SERMAYE GİDERLERİ	101.346.462,00	72.600.918,00
7	SERMAYE TRANSFERİ	0,00	0,00
8	BORÇ VERME	0,00	0,00
9	YEDEK ÖDENEKLER	0,00	0,00
GENEL TOPLAM		493.460.007,00	334.060.097,00



Tablo 23: 2023 - 2024 dönemi bütçe giderlerinin ekonomik kodlar bazındaki ağırlığına dair tablo ve grafiği

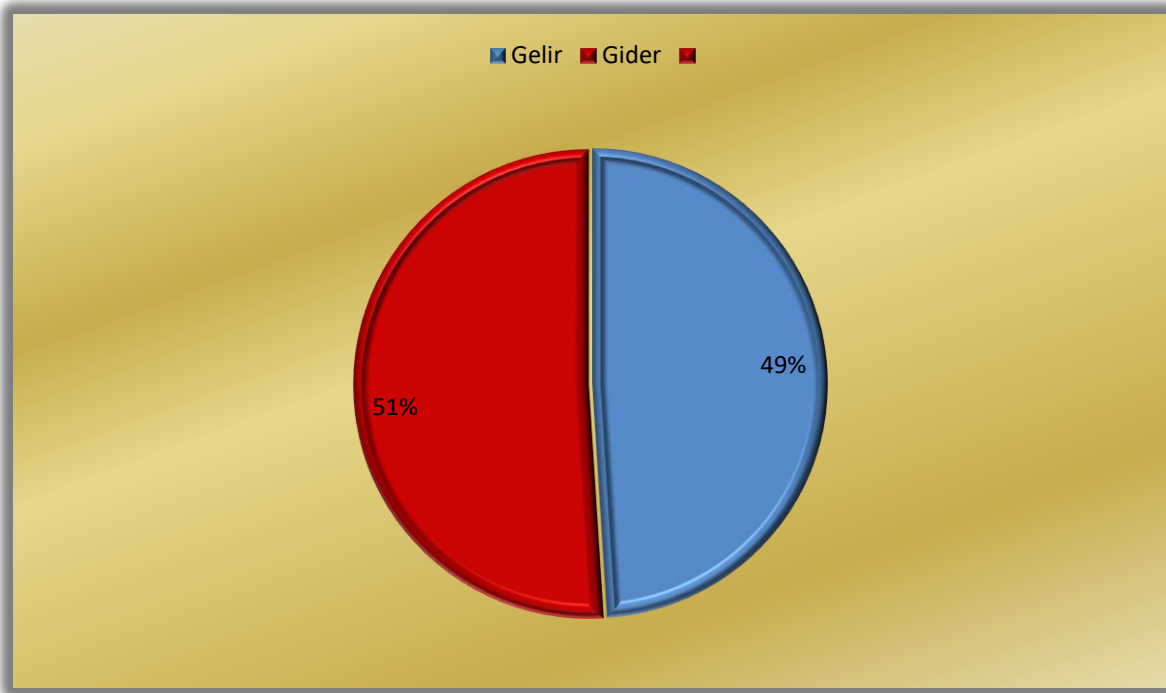
3.10.2 Belediyemiz Bütçe Gelir Analizi

SON BEŞ YILLIK DÖNEMİN BÜTÇE GELİR TABLOSU							
YILLAR	BAŞLIK	VERGİ GELİRİ	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	DİĞER GELİRLER	SERMAYE GELİRLERİ	TOPLAM
2020	Tahsilat	31.875.055,00	11.758.790,00	283.245,00	49.715.596,00	12.113.059,00	105.745.745,00
	Toplam Bütçe Gelirindeki Payı %	30,14	11,12	0,28	47,01	11,45	100
2021	Tahsilat	38.939.403,00	5.282.950,00	303.500,00	76.765.740,00	19.776.867,00	141.068.460,00
	Toplam Bütçe Gelirindeki Payı %	27,6	3,74	0,22	54,42	14,02	100
2022	Tahsilat	64.808.346,00	14.834.725,00	13.582.325,00	132.695.960,00	55.829.016,00	281.750.372,00
	Toplam Bütçe Gelirindeki Payı %	23	5,26	4,82	47,1	19,82	100
2023	Tahsilat	93295241,00	24558078,00	9226816,00	237804587,00	88049538,00	452934260,00
	Toplam Bütçe Gelirindeki Payı %	20,6	5,42	2,04	52,5	19,44	100
2024 (5. ay)	Tahsilat	59205400,00	27873061,00	28500,00	139686654,00	1517262,00	228310877,00
	Toplam Bütçe Gelirindeki Payı %	25,93	12,21	0,02	61,18	0,66	100
5 Yıllık Dönem Toplamı		288.123.445,00	84.307.604,00	23.424.386,00	636.668.537,00	177.285.742,00	1.209.809.714,00
5 Yıllık Dönemde Gelirdeki Payı (%)		23,82	6,97	1,94	52,63	14,64	100



Tablo 24: Son beş yıllık bütçenin gelir çözümleme tablosu ve grafiği

BELEDİYEMİZ GELİR-GİDERİNDEKİ ARTIŞ ORANI (2022 - 2023)			
	2022	2023	ARTIŞ ORANLARI (%)
Gelir	281.750.372,30	452.934.260,00	160,76
Gider	293.354.105,56	493.460.006,00	168,21



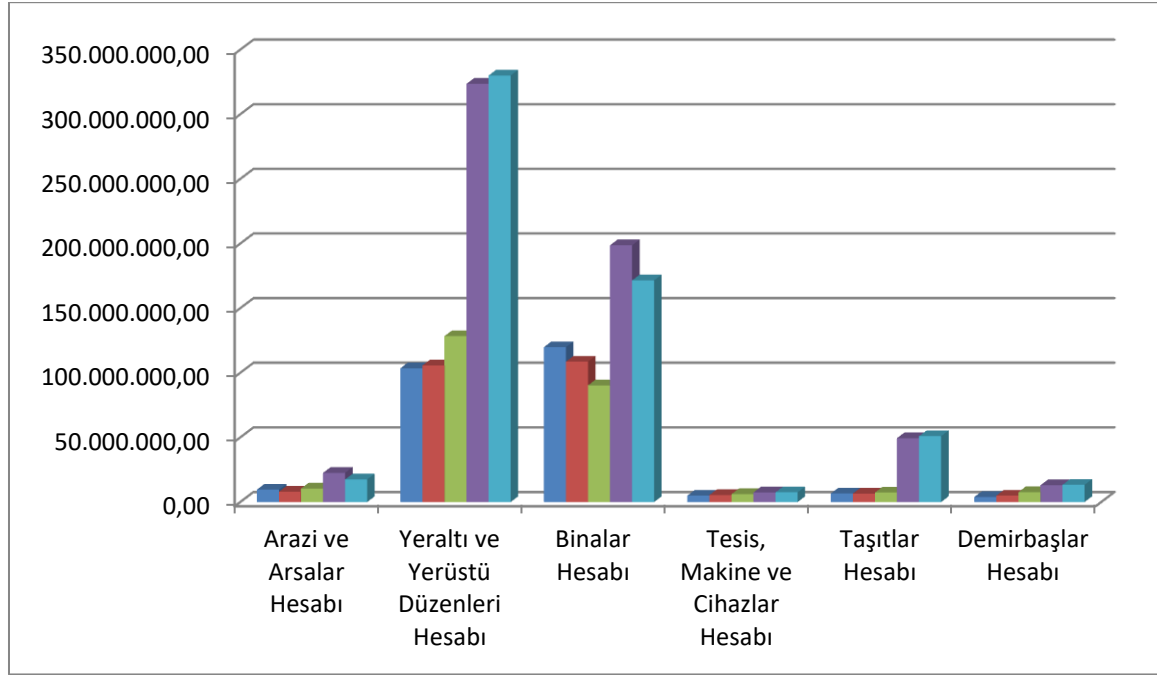
Tablo 25: Gelir, gider artışı oranını gösterir tablo ve görsel grafiği

3.10.3 Bütçe Giderleri Analiz Tablosu

BÜTÇE GİDERLERİ ANALİZ TABLOSU						
BİRİM ADI	BÜTÇE	EK BÜTÇE	EKLENEN	DÜŞÜLEN	HARCANAN	TOPLAM GİDER İÇİNDEKİ ORANI
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	5.583.000,00	500.000,00	3.524.478,13	857.038,38	8.742.404,15	1,77
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	52.114.000,00	7.400.000,00	3.979.399,46	28.473.995,06	33.712.204,40	6,83
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	2.004.000,00	0,00	460.094,91	292.977,38	2.131.825,26	0,43
KÜLTÜR İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	20.494.000,00	1.820.000,00	20.805.381,47	2.707.123,23	40.277.209,55	8,16
ÇEVRE KORUMA VE KONT. MÜDÜRLÜĞÜ	350.000,00	0,00	139.744,31	0,00	489.744,31	0,11
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	2.641.000,00	350.000,00	1.391.433,42	122.486,88	4.259.946,54	0,09
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	180.000.000,00	0,00	61.742.193,09	74.620.061,25	154.229.639,02	31,25
RUHSAT DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	1.095.000,00	0,00	332.184,14	159.030,04	1.224.594,10	0,03
İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ	21.200.000,00	0,00	10.507.199,56	10.422.627,35	20.046.464,98	4,06
PARK BAĞÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	50.000.000,00	0,00	5.552.626,11	5.276.480,12	40.852.762,26	8,28
SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	15.589.000,00	1.900.000,00	6.838.168,19	2.371.941,73	21.106.744,90	5,18
DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	21.500.000,00	0,00	7.654.052,92	3.519.240,73	24.935.633,99	5,05
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	55.934.000,00	20.700.000,00	3.699.739,69	2.732.413,94	76.539.562,05	16,51
MUHTARLIKLAR VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	9.507.000,00	0,00	782.031,60	2.778.037,68	6.670.164,12	1,35
TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ	199.000,00	0,00	366.198,30	0,00	561.198,30	0,01
HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	2.437.000,00	200.000,00	2.581.184,83	863.453,69	4.354.731,14	0,09
EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	11.138.000,00	550.000,00	3.788.272,62	2.089.833,82	12.802.380,54	2,59
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	20.455.000,00	1.750.000,00	875.361,41	1.449.790,48	20.789.511,90	4,21
SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	14.760.000,00	1.280.000,00	4.875.175,21	1.158.387,61	19.733.284,99	4,00
TOPLAM	487.000.000,00	36.450.000,00	139.894.919,37	139.894.919,37	493.460.006,50	100

Tablo 26: Belediyemiz bütçe giderleri analiz tablosu

BELEDİYEMİZ DURAN VARLIKLARINDAKİ SON BEŞ YILLIK DEĞİŞİME DAİR ÖZET (2020 - 2024 MAYIS AYI DÂHİL)						
DURAN VARLIKLAR ANA HESAPLARI	2020	2021	2022	2023	2024 (ilk beş ay)	DEĞİŞİM ORANI (%)
Arazi ve Arsalar Hesabı	9.543.052,00	7.941.085,00	10.398.713,00	22.540.456,00	17.455.726,00	182,92
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	103.438.956,00	105.633.293,00	128.285.428,00	323.527.072,00	329.971.457,00	319,00
Binalar Hesabı	119.736.934,00	108.562.431,00	90.215.807,00	198.630.916,00	171.460.596,00	143,20
Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	4.900.054,00	5.376.191,00	6.043.905,00	7.385.778,00	7.486.662,00	152,79
Taşıtlar Hesabı	6.566.038,00	6.502.673,00	7.309.058,00	49.416.346,00	50.948.031,00	775,93
Demirbaşlar Hesabı	3.870.376,00	4.905.393,00	7.652.986,00	12.937.830,00	13.268.421,00	342,82



Tablo 28: Duran varlıklardaki beş yıllık değişim ve grafiği

4. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

4.1 Dış Çevreler Veri ve Analizleriyle Mevcut Durum Değerlendirmesi

Gemlik Belediyesinin hali hazırdaki bilgileri düzenlenerek iç çevre analizi yapılmıştır. Bu kapsamda Gemlik'in ve Belediyemizin güçlü-zayıf yönleri ile fırsatları-tehditleri belirlenmiş ve bu analizlere yönelik stratejiler geliştirilmiştir. Katılımcı şeffaf bir yönetim anlayışı ile 20.05.2024 tarihinde tüm kamu kurum ve kuruluşları, Sivil Toplum Örgütleri ve Gemlik için önem arz eden tüm iş birlikçiler katkıda bulunmaya davet edilmiştir.

Bunun yanı sıra 08.07.2024 tarihinde iç paydaşlarımız ile SWOT analizi ve müdürlüklerimizin amaç hedeflerine yönelik verimli bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Tüm kamu kurum ve kuruluşları, siyasi partiler, meslek odaları ve üniversitemizin; yapılacak 5 yıllık plan için görüşleri alınarak "Gelecek 5 yılda nasıl bir Gemlik'in oluşturulmasını istiyoruz?" sorusu tüm paydaşlarımızın da görüşleri alınarak karara bağlanmış bulunmaktadır. Bu sorunun cevabı ile alakalı güçlü ve zayıf yönlerle ilişkin değerlendirmeler, iç ve dış paydaşlar ile yapılan bilgi alışverişine istinaden tespit edilmiştir.

4.2 Nüfus ve Demografik Genel Bilgiler

Çoğunlukla Balkanlardan gelen Türklerden oluşan ilçede, insanlar etnik kökenden ziyade Kırcaalili, Üsküplü, Dramalı, Şumnulu, Rusçuklu, Razgradlı, Selanikli, Giritli, Sakızlı gibi geldikleri yere göre adlandırılmaktadır. Etnisiteye göre bir analiz yapıldığında ise Gemlik nüfusunun % 70-75 oranında 93 Harbi, Balkan Savaşları ve mübadele sonucu gelen Balkanlardan gelen Türk göçmenlerden ve yerleşik Türk ahaliden oluştuğu görülebilir. Gemlik'te bunlardan başka, % 5-10 gibi Balkanlardan kopup gelen ama kendini Türk olarak tanımlayan Müslüman Arnavut, Pomak, Boşnak, Makedon, Roman vatandaşlarımız da yaşamaktadır. Ancak, 90'lı yıllarla beraber sanayiye bağlı göçe maruz kalan Gemlik başta Doğu Karadeniz, Doğu Anadolu ve Güney Doğu Anadolu olmak üzere oldukça göç almış olup % 10 Doğu Karadenizli % 10 da Doğu ve Güneydoğudan gelen vatandaşlarımız bulunmaktadır. Son yerel yönetimler genel seçimleri öncesine kadar, 17 köy ve 23 mahalleden oluşmakta olan Gemlik'in bugün 35 mahallesi vardır.

GEMLİK MERKEZ İLÇE NÜFUS DEĞİŞİMİ				
2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
115,404	118,037	120,245	122,171	
2020 – 2021 Farkı		2021 – 2022 Farkı	2022 – 2023 Farkı	2023 – 2024 Farkı
2633		2208	1926	*

Tablo 29: Gemlik 5 yıllık nüfus değişimi

2023 YILI VERİLERİNE GÖRE GEMLİK'TEKİ KADIN VE ERKEK NÜFUSU	
KADIN	ERKEK
60.854	61.317

Tablo 30: Cinsiyete göre nüfus dağılımı

GEMLİK MAHALLELERE GÖRE NÜFUS DAĞILIMI			
MERKEZ / MAHALLE ADI	2022 YILI	2023 YILI	FARK
Bursa / Gemlik / Eşref Dinçer Mah.	20779	21306	527
Bursa / Gemlik /Dr. Ziya Kaya Mah.	17401	17238	-163
Bursa / Gemlik /Hamidiye Mah.	16098	16270	172
Bursa / Gemlik / Cumhuriyet Mah.	15136	15062	-74
Bursa / Gemlik /Hisar Mah.	6769	7237	468
Bursa / Gemlik / Osmaniye Mah.	6491	6419	-72
Bursa / Gemlik / Kumla Mah.	6257	6505	248
Bursa / Gemlik / Yeni Mah.	4714	4619	-95
Bursa / Gemlik / Umurbey Mah.	4141	4416	275
Bursa / Gemlik / Kayhan Mah.	2787	2810	23
Bursa / Gemlik / Kurşunlu Mah.	1574	1817	243
Bursa / Gemlik / Engürücük Mah.	2239	1785	-454
Bursa / Gemlik / Cihatlı Mah.	1603	1771	168
Bursa / Gemlik / Ata Mah.	1599	1690	91
Bursa / Gemlik / Balıkpazarı Mah.	1652	1679	27
Bursa / Gemlik / Orhaniye Mah.	1618	1617	-1
Bursa / Gemlik / Gençali Mah.	1 337	1344	7
Bursa / Gemlik / Demirsubaşı Mah.	1217	1208	-9
Bursa / Gemlik / Halitpaşa Mah.	955	984	29
Bursa / Gemlik / Kurtul Mah.	827	807	-20
Bursa / Gemlik /Büyükkumla Mah.	629	743	114
Bursa / Gemlik / Karacaali Mah.	578	616	38
Bursa / Gemlik /Küçükkumla Mah	538	550	12
Bursa / Gemlik / Narlı Mah.	354	380	26
Bursa / Gemlik / Haydariye Mah.	330	502	172
Bursa / Gemlik / Muratoba Mah.	447	482	35
Bursa / Gemlik / Yeniköy Mah	420	431	11
Bursa / Gemlik / Katırlı Mah.	365	424	59
Bursa / Gemlik / Şahinyurdu Mah.	407	407	0
Bursa / Gemlik / Hamidiye Köy Mah	198	227	29
Bursa / Gemlik / Adliye Mah.	213	224	11
Bursa / Gemlik / Şükriye Mah.	194	196	2
Bursa / Gemlik / Feyziye Mah.	173	184	11
Bursa / Gemlik / Güvenli Mah.	165	181	16
Bursa / Gemlik / Fındıcak Mah.	40	39	-1
TOPLAM	120,245	122,171	

Tablo 31: Mahalle bazında nüfus dağılımı

4.3 Sağlık Hizmetleri Alanında Bilgiler

İlçe Sağlık Müdürlüğümüzden edindiğimiz bilgiler doğrultusunda, ilçemizde görevli sağlık personeli ve ilçemizdeki sağlık kurumlarını gösterir tablolar aşağıda verilmiştir. Tablolar sağlık altyapımızın durumunu bizlere göstermektedir.

İLÇEMİZDE GÖREV YAPAN KAMU VE ÖZEL SEKTÖR SAĞLIK ÇALIŞANLARI			
UNVAN	KAMU	ÖZEL	TOPLAM
UZMAN HEKİM (DEVLET HASTANESİ)	72	14	86
UZMAN HEKİM (İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ)	1		1
UZMAN HEKİM (AİLE SAĞLIĞI MERKEZİ)	6		6
PRATİSYEN HEKİM (DEVLET HASTANESİ)	31	3	34
PRATİSYEN HEKİM (İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ)	3		3
PRATİSYEN HEKİM (AİLE SAĞLIĞI MERKEZİ)	32		32
ASİSTAN HEKİM	0		0
DİŞ HEKİMİ (DEVLET HASTANESİ)	11		11
DİŞ HEKİMİ (İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ)	1		1
HEMŞİRE (DEVLET HASTANESİ)	259		259
HEMŞİRE (İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ)	11		11
HEMŞİRE-EBE-ATT (AİLE SAĞLIĞI MERKEZİ)	36	11	47
EBE (DEVLET HASTANESİ)	34	1	35
EBE (İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ)	14		14
SAĞLIK TEKNİSYENİ (DEVLET HASTANESİ)	130		130
ECZACI	0		0
SAĞLIK MEMURU (İLÇE SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ)	10		10

Tablo 32: İlçemizde görevli sağlık çalışanlarımız ve kadro dağılımları

GEMLİK SAĞLIK ALTYAPISI VE KADRO DURUM GÖSTERGESİ			
SAĞLIK KURULUŞU ADI	2024 YILI (Mayıs dâhil)	UZMAN - PRATİSYEN DOKTOR DOLULUK ORANI	DURUM (%)
Hastane	1	Uzman Doktor Doluluk Oranı	82,8
Sağlık Ocağı	9	(Devlet Hastanesi) %	
Sağlık Evi	4	Uzman Doktor Doluluk Oranı (İlçe	33
Verem Savaş Dispanseri	1	Sağlık Müdürlüğü) %	
Özel Eczane	37	Pratisyen Doktor Doluluk Oranı	155
Özel Dal Merkezi	0	(Devlet Hastanesi)	
Optisyen	12	Pratisyen Doktor Doluluk Oranı	50
112 Acil İstasyonu	4	(İlçe Sağlık Müdürlüğü)	
Ambulans Sayıları			

Tablo 33: Gemlik'in sağlık alt yapısı ve kadro durum göstergesi

Belediyemiz; herhangi bir doğal afet sonucu her an kullanıma hazır olacak “Konteyner Kent” kurulumunu programına almıştır. Yine Belediyemiz normal şartlar altında, olası bir doğal afet veya COVID 19 salgını gibi öngörülemez acil durumlarda ilçemiz halkına sağlık hizmetleri verecek her türlü yatırımın teşvikçisi ve destekçisi olacaktır.

4.4 Eğitim-Öğretim, Gençlik ve Spor Alanında Bilgiler, Talepler

4.4.1 İlk – Orta ve Lise Öğrenimi Bilgileri

İlçemizde eğitim vermekte olan ilkokul, ortaokul, lise ve dengi okulların öğretmen, öğrenci, okul ve derslik durumunu gösterir ayrıntılı tablo İlçe Milli Eğitim Müdürlüğümüzden aldığımız verilerle hazırlanarak sunulmuştur.

İLÇEMİZ İLKOKULLARINDA ÖĞRETMEN, ÖĞRENCİ, DERSLİK DURUMU (2024 MAYIS AYI DÂHİL)											
ÖĞRETİM YILI	OKUL SAYISI	DERSLİK SAYISI	ŞUBE SAYISI	TOPLAM ÖĞRENCİ			ÖĞRETMEN SAYISI			ÖĞRENCİ	
				KIZ	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM	DERSLİK BAŞI	ŞUBE BAŞI
2020 - 2021	15	275	275	3085	3215	6300	164	100	264	22,9	22,9
2021 - 2022	15	275	287	3115	3280	6395	150	162	312	23,3	22,8
2022 - 2023	15	275	287	3154	3295	6449	175	161	364	23,5	22,5
2023 - 2024	15	275	289	3173	3321	6494	182	170	352	23,6	22,5

Tablo 34-a: İlçemiz ilkokullarında öğretmen, öğrenci, derslik durumu

İLÇEMİZ ORTAOKULLARINDA ÖĞRETMEN, ÖĞRENCİ, DERSLİK DURUMU (2024 MAYIS AYI DÂHİL)											
ÖĞRETİM YILI	OKUL SAYISI	DERSLİK SAYISI	ŞUBE SAYISI	TOPLAM ÖĞRENCİ			ÖĞRETMEN SAYISI			ÖĞRENCİ	
				KIZ	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM	DERSLİK BAŞI	ŞUBE BAŞI
2020 - 2021	14	238	227	3289	3012	6301	150	60	310	26,5	27,8
2021 - 2022	14	238	232	3310	3018	6328	106	112	218	26,6	27,3
2022 - 2023	14	238	234	3350	3032	6382	103	102	205	26,8	27,3
2023 - 2024	14	238	236	3413	3071	6484	118	120	238	27,2	27,5

Tablo 34-b: İlçemiz ortaokullarında öğretmen, öğrenci, derslik durumu

İLÇEMİZ LİSELERİNDE (TEKNİK VE MESLEKİ DÂHİL) ÖĞRETMEN, ÖĞRENCİ, DERSLİK DURUMU (2024 MAYIS AYI DÂHİL)											
ÖĞRETİM YILI	OKUL SAYISI	DERSLİK SAYISI	ŞUBE SAYISI	TOPLAM ÖĞRENCİ			ÖĞRETMEN SAYISI			ÖĞRENCİ	
				KIZ	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM	DERSLİK BAŞI	ŞUBE BAŞI
2020 - 2021	11	202	207	1987	2779	4766	210	200	410	23,62	22,65
2021 - 2022	11	206	212	2339	3146	5485	230	244	474	26,46	25,09
2022 - 2023	11	202	214	2251	3155	5406	268	258	526	26,76	24,6
2023 - 2024	11	162	215	2278	2589	4867	275	268	543	31,49	24,21

Tablo 34-c: İlçemiz liselerinde (teknik ve mesleki dâhil) öğretmen, öğrenci, derslik durumu

2024 – 2028 yıllarını kapsayan 12. Kalkınma Planında “Karbon salınımının azaltılması, yüksek teknolojinin ülkemizde geliştirilmesi; yüksek teknoloji, verimli, sürdürülebilir ve yerli olanakların üretimde kullanılması gibi konu başlıkları önemli bir yer tutmaktadır. Bu başlıklarla bağlantılı olarak, ilçemizde TOGG Otomobil Fabrikası ve aracın enerji ihtiyacını karşılamak için bir de batarya fabrikası kurulması çalışmaları devam etmektedir. TOGG’un Gemlik’te kurulması ile ortaya çıkacak olan yetişmiş eleman ihtiyacını gidermek amacıyla “Yeni Nesil Araç Teknolojileri Odaklı Meslek Lisesinin” de Gemlik’te kurulması planlanmaktadır. Okul 864 öğrencilik olarak (36 kişilik 16 derslik ve 1 Atölye) düşünülmektedir. Bursa – Eskişehir – Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA)

2024 – 2028 Planında da üzerinde çok durulan okul, Devlet tarafından ilçemizde kurulan TOGG Otomobil Fabrikasının da başlıca ihtiyacı olan vasıflı personel ihtiyacına yönelik açığı kapatmaya da yardımcı olacaktır.

Konu hakkında BEBKA 2024 – 2028 Planında “Türkiye’nin ilk elektrikli araç yatırımı olan TOGG, ülkemizin kendi kabiliyetleri ile elektrikli araç ligine girişine öncülük yapacaktır. Başta bu yatırıma olmak üzere ortaya çıkacak olan yeni ekosistemin ihtiyacı olan niteliklerde ve donanımlı ara eleman ihtiyacının karşılanmasına yönelik mesleki okullar kurulması bir zorunluluk olarak ortaya çıkmaktadır. Gemlik’te kurulacak olan bu okulda elektrikli ve otonom araç teknolojileri, batarya teknolojileri, kompozit Milli

malzemeler, robotik ve yazılım gibi alt sektörlerde nitelikli insan kaynağı sağlayacaktır. BEBKA Planında tutarı 75.000.000 TL olarak öngörülen okul hakkında “Yatırımın/tesisin ölçeği (Kapasite) 864 öğrenci (36 kişilik 16 derslik ve 1 atölye); Proje yürütücüsü Bursa Ticaret ve Sanayi Odası,

Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Gemlik İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü; Uygulama yeri Bursa/Gemlik. Projenin ilave istihdam öngörüsü 50 (Faaliyete geçecek lisede çalışacak öğretmen ve idari personeller)” denmektedir. Kaynak: BEBKA 2024- 2028 Bölge Planı

4.4.2 Gemlik’te Yükseköğrenim Bilgileri – Uludağ Ün. Gemlik Asım Kocabıyık Yerleşkesi

4.4.2.1 M. Y. O. Tarihçe

Borusan Kocabıyık Vakfı, 2005 yılı Şubat ayında Uludağ Üniversitesi’nden gelen talep üzerine bir meslek yüksekokulu yaptırma kararı almıştır. Adı Atatürk tarafından verilen ve 1 Şubat 1938’de yine Atatürk tarafından hizmete açılan Sunğipek Fabrikası 2004 yılında Uludağ Üniversitesi’ne tahsis edilince yapılaşma çalışmalarına başlanmıştır. Borusan Kocabıyık Vakfı tarafından 2005 yılı Ekim ayında 2.200 metrekarelik tek katlı ambarın, Uludağ Üniversitesi’nin hazırlamış olduğu uygulama projelerine göre iki kat olarak inşası başlamış ve 2006 yılında tamamlanarak eğitime başlamıştır.

Kaynak: Borusan Kocabıyık Vakfı

Uludağ Üniversitesi Gemlik Sunğipek Asım Kocabıyık Meslek Yüksek Okulu 14 Kasım 2006 tarihinde Uludağ Üniversitesi’ne teslim edilmiştir. Eğitim birimleri binasında 11 derslik, donanımlı yedi laboratuvar, toplantı, dinlenme, çizim, okuma, seminer salonları ile kütüphane, kafeterya ve öğretim elemanları için yeterli sayıda ofis bulunmaktadır. Her geçen yıl artan program ve öğrenci sayıları ile eğitim öğretim faaliyetlerini devam ettiren Meslek Yüksekokulu’nda Bahçe Tarımı, Gıda Teknolojisi, Harita ve Kadastro, Bilgisayar Programcılığı, Dış Ticaret, Deniz Liman İşletmeciliği, Makine ve Hibrid ve Elektrikli Taşıtlar Teknolojisi olmak üzere sekiz programda eğitim-öğretim devam etmektedir.



Gemlik Asım Kocabıyık M.Y.O (Kaynak: Borusan Kocabıyık Vakfı)

ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ GEMLİK ASIM KOCABIYIK YERLEŞKESİ BÖLÜM VE ÖĞRENCİ SAYILARI					
	2020	2021	2022	2023	2024
Gemlik Asım Kocabiyik Meslek Yüksekokulu Öğrenci Sayıları	1087	1185	1189	1259	1153
Gemlik Asım Kocabiyik Meslek Yüksek Okulu Program Sayıları	7	7	8	8	8
Gemlik Asım Kocabiyik Meslek Yüksek Okulu Mezun Sayıları	261	195	214	247	112

Tablo 35-a: Uludağ Üniversitesi Asım Kocabiyik Yerleşkesi bölüm, öğrenci ve mezun durumu

ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ GEMLİK ASIM KOCABIYIK YERLEŞKESİ BÖLÜMLERİ (2024 YILI)	
SIRA	BÖLÜM ADI
1	Bahçe Tarımı
2	Bilgisayar Programcılığı
3	Deniz ve Liman İşletmeciliği
4	Dış Ticaret
5	Gıda Teknolojisi
6	Harita ve Kadastro
7	Makine
8	Hibrid ve Elektrikli Taşıtlar Teknolojisi

Tablo 35-b: Uludağ Üniversitesi Asım Kocabiyik M.Y.O. eğitim verilen bölümler

4.4.2.2 Hukuk Fakültesi Tarihçe

Borusan Kocabiyik Vakfı 2007 yılında Uludağ Üniversitesi'nin Gemlik Sunğıpek Asım Kocabiyik Yerleşkesinde Hukuk Fakültesi için gerekli olan binaların yapımını üslenmiştir. Gemlik'teki Sunğıpek Fabrikası, zamanla teknolojisinin eskimesi sonucu üretimini durdurmuş, 1997 yılında özelleştirme kapsamında Sümer Holding bünyesinde satışa sunulmuş, 1998'de Tekel'e devredilmiştir. Kaliteli eğitimi çağdaşlık hedefine ulaşmanın anahtarı olarak gören Borusan Kocabiyik Vakfı, Mustafa Kemal Atatürk'ün 1 Şubat 1938 yılında hizmete açtığı Sunğıpek Fabrikası'nın bir eğitim mekânına dönüştürülmesinde ilk çalışmaları başlatmıştır. 2004 yılında Uludağ Üniversitesi'ne devredilen 293 dönümlük arazi içinde öncelikle dönemin idare binası restore edilerek 2007 yılında dekanlık binası olarak

tamamlanmış, ardından üretim binası restore edilerek eğitim binasına dönüştürülmüş ve üniversiteye teslim edilmiştir. 24 Mayıs 2008 tarihinde açılış töreni yapılan Hukuk Fakültesi, aynı yılın Ekim ayında eğitim ve öğretime başlamıştır. Hukuk Fakültesi Kompleksi, 752 metrekare Dekanlık Binası, 3.942 metrekare eğitim binası olmak üzere toplam 4.694 metrekare alana sahiptir. Fakültede canlı uygulama yapılabilecek bir mahkeme salonu da yer almaktadır. Eğitim binasında beş sınıf, bilgisayar laboratuvarı, öğretim elemanları için üç salon, iki kütüphane, bir seminer salonu, bir toplantı salonu ve bir öğrenci hobi odası bulunmaktadır. Binada ayrıca asansör de dahil olmak üzere engellilerin tüm ihtiyaçlarının karşılanacağı özel düzenlemeler yapılmıştır. Dekanlık binasında ise, dekan ve dekan yardımcısı odaları, 12 ofis, iki sekreterlik odası, bir toplantı salonu ve bir arşiv yer almaktadır.

Kaynak: Borusan Kocabiyik Vakfı



Gemlik Asım Kocabıyık Yerleşkesi Hukuk Fakültesi (Kaynak: Borusan Kocabıyık Vakfı)



4.4.3 Gençlik ve Spor Bağlamında Görüş ve Talepler

Belediye Stratejik Planı kapsamında Gemlik İlçe ve Spor Müdürlüğümüzden talep edilen bilgi ve değerlendirme süreci tamamlanmış olup, gerçekleştirdiğimiz çalışmalar sonucunda; İlçemiz Gençliği ve Halkının ihtiyaç duyduğu konumuz ile ilgili gerekli tesisler aşağıdaki tabloda yer ve miktar gösterilerek belirtilmiştir. Tesislerin yer alması için tavsiye edilen yerler harita üzerinde ayrıca gösterilmiştir.

SIRA	TESİS TÜRÜ VE BRANŞI	MEVKİ	ADET
1	Kapalı Kort Tenisi Sahası	İlçe Sınırları	1
2	Paten, Kaykay ve Bisiklet Kullanımına Uygun Dairesel Parkur	İlçe Sınırları	1
3	Kapalı Yüzme Havuzu	İlçe Sınırları	1
4	Calisthenics Sahası	Hukuk Fakültesi ve Yurtlar Bölgesi	1
5	Calisthenics Sahası	Gemlik Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü Yerleşkesi	1
6	Calisthenics Sahası	Gemlik Sahil Şeridi	1
7	Spor Kulüpleri Yerleşkesi	Gemlik Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü Yerleşkesi Önü	1

Tablo 36: İlçe Gençlik ve Spor Müdürlüğü tesis önerileri



Tablo 36-a: Tesis öneri alanları



Tablo 36-b: Tesis öneri alanları

4.6 Tarımsal Veriler

Gemlik'te yetiştirilen tarım ürünleri arasında birinci sırada zeytin gelmektedir. Sofralık ve yağlık olmak suretiyle işlenen Gemlik zeytini, ülkemizde ve dünyada tüketilmek üzere pazarlanmaktadır. Gemlik'teki zeytin ağacı miktarı Gemlik Ticaret Borsası'nın yayınladığı rapora göre "... Bursa ilinde zeytin ağacı varlığı 11.389.281 adet meyve veren, 229.185 adet meyve vermeyen ağaç olup belirtilen ağaç sayılarının 2.477.220 adetlik kısmı Gemlik'te bulunmaktadır." şeklindedir. Sofralık zeytin olarak dünyada eşi olmayan Gemlik Zeytini "Coğrafi İşaret" alınarak koruma altına da alınmıştır.

Gemlik'te zeytin tarımının yanı sıra incir, şeftali, kiraz, erik gibi meyvelerle; taze fasulye, enginar, domates, salatalık, patlıcan ve biber gibi sebzeler de yetiştirilmektedir. Gemlik, gelişen sanayi ile beraber aldığı göç sebebiyle meyvelik arazileri, bostanları ve zeytinliklerini süratle yitirmektedir. Yine sanayileşmenin ve köyden kente göçün bir sonucu olarak ilçemizde küçük ve büyükbaş hayvancılık da bitme noktasına gelmiştir. Gemlik'te tarımsal faaliyetlerle ilgili veriler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

GEMLİK ARAZİ VARLIĞI									
	TARIM ALANI		ÇAYIR - MERA		ORMAN		TARIM DIŞI ALAN		TOPLAM YÜZÖLÇÜMÜ
	HA	%	HA	%	HA	%	HA	%	
Gemlik Arazi Varlığı	11.628,00	28	363,00	0,87	23993,08	58	5305,00	12,84	41.300

Tablo 38-a: İlçe Tarım Müdürlüğü verileriyle Gemlik arazi bilgileri

KÜÇÜKBAŞ, BÜYÜKBAŞ, KÜMES VE BİNEK HAYVANI SAYILARI (ADET - 2024 MAYIS AYI DÂHİL)					
	2020	2021	2022	2023	2024
KÜÇÜKBAŞ HAYVAN SAYISI	9.838	14.342	8.233	9.944	10.969
BÜYÜKBAŞ HAYVAN SAYISI	5.535	5.429	2.313	2.467	3.026
KÜMES HAYVANI SAYISI	0	0	2.000	0	0
BİNEK HAYVANI SAYISI	94	25	25	18	18

Tablo 38-d: Hayvan Sayısı verileri

MARMARABİRLİK ZEYTİN, ÇİFTÇİ VE REKOLTE İSTATİSTİKLERİ					
	2020	2021	2022	2023	2024
ZEYTİN AĞAÇ SAYISI (Adet)	1.700.000	1.675.000	1.640.000	1.600.000	1.580.000
REKOLTE MİKTARI (KG)	5.741.808 kg	6.345.856 kg	5.918.529 kg	3.144.012 kg	-
KAYITLI ÇİFTÇİ SAYISI	3614	3435	3352	3302	3294
KURŞUNLU MAH. REKOLTE MİKTARI	178.351 kg	203.419 kg	171.593 kg	113.855 kg	-
UMURBEY MAH. REKOLTE MİKTARI	434.568 kg	563.587 kg	448.412 kg	252.675 kg	-
KUMLA MAH. REKOLTE MİKTARI	617.435 kg	292.241 kg	482.246 kg	96.575 kg	-
KURŞUNLU MAH. KAYITLI ÇİFTÇİ SAYISI	106	101	97	94	93
KUMLA MAH. KAYITLI ÇİFTÇİ SAYISI	230	219	216	213	214
UMURBEY MAH. KAYITLI ÇİFTÇİ SAYISI	387	375	359	354	353

Tablo 38e: Marmarabirlik verileri ışığında Gemlik'te zeytincilik

4.7 Gemlik'te Kayıtlı Esnaf ve Vergi Mükellefi Bilgilerimiz

Gemlik Esnaf ve Sanatkarlar Odası tarafından kayıt altına alınmış açılan ve kapanan iş yerleri ile Gemlik Vergi Dairesinde kayıt altına alınmış mükellef değişim durumu çizelgesi aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

ESNAF VE SANATKÂRLAR ODASI VERİLERİYLE AÇILAN VE KAPANAN İŞ YERİ SAYILARI (2024 YAYIS AYI DÂHİL)					
	2020	2021	2022	2023	2024
Açılan İş Yeri Sayıları	230	207	259	267	132
Kapanan İş Yeri Sayıları	91	320	230	223	113

Tablo 39: Esnaf ve Sanatkarlar Odası verileri

GEMLİK VERGİ DAİRESİ VERİLERİYLE YENİ AÇILAN VE KAPANAN İŞ YERİ SAYILARI (2024 NİSAN AYI DÂHİL)					
	2020	2021	2022	2023	2024
Gemlik Vergi Dairesi Yeni Mükellef Sayısı	889	797	644	861	302
Gemlik Vergi Dairesi Terk Mükellef Sayısı	315	597	609	552	201
Gemlik Vergi Dairesi Mevcut Mükellef Durumu	5290	5490	5525	5834	5935

Tablo 40: Gemlik Vergi Dairesi verileriyle açılan ve kapanan iş yeri sayıları

5 ULAŞIM

Gemlik; Bursa, İstanbul, Ankara ve İzmir gibi ülkemizin en önemli şehirlerine yakın ve ulaşım kolaylığı olan bir ilçedir. İlçemiz sınırlarındaki sanayi ve endüstri tesisleri ile limanların varlığı Gemlik'e ulaşımın daha da olanaklı ve sürekli olmasını mecbur kılmaktadır. Tüm bu zorunluluklar TOGG, limanlar ve sanayi bölgelerine ulaşım ve taşımacılığı kolaylaştıracak bir demiryolu projesinin hayata geçirilmesini mecburi kılmaktadır. Demiryolu ile hammadde ve ürünlerin toplu, güvenli ve kesintisiz olarak taşınması hem karayollarındaki araç yükünü azaltacak, hem akaryakıt sarfiyatını azaltacak hem de araç karbon salınımı ile meydana gelen hava kirliliğine engel olacaktır. Ayrıca Gemlik'e hızlı tren istasyonu yapılması da araç trafik yükünü azaltacak, insan ulaşımını hızlandıracaktır.

Gemlik demiryolu ulaşım hattı konusuna BEBKA 2024 – 2028 raporunda değinilmekte olup konu hakkında "Bursa-Gemlik Limanı arasında demiryolu hattı inşa edilecektir. Bursa-Gemlik Limanı Demiryolu Hattı projesi, Demirtaş OSB iltisak hattıyla birlikte tamamlanacaktır. Kuzeyde ise Gemlik liman bölgesi ile demiryolunun buluşacağı alanda ise depolama sahaları ve yük aktarma istasyonu için alt ölçekli planlarda düzenleme yapılacaktır... Bursa Batı Lojistik Merkez, Bursa OSB ve Nilüfer OSB'ye iltisak hatlarıyla bağlanarak Bursa-Gemlik demiryolu üzerinden Gemlik liman bölgesine erişim sağlayacaktır. Bursa ilinin Osmangazi ile Gemlik ilçelerini birbirine bağlayacak ve Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Demiryolu Hattına entegre edilecek yaklaşık 21 km uzunluğundaki Bursa-Gemlik Demiryolu Hattında bölgenin sanayi kuruluşlarının limana bağlantısının sağlanması planlanmaktadır. Proje kapsamında ayrıca Demirtaş Organize Sanayi Bölgesine bir iltisak hattı da yer almaktadır.

Gemlik'te hali hazırda yıllık 30 milyon ton yük karayolundan limanlara taşınmakta olup artan nakliye maliyetinde ölçek ekonomisi sayesinde tasarruf sağlanması ve karayolundaki yükün demiryoluna kaydırılmasıyla çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir. " denmektedir (Kaynak: BEBKA 2024-2028 Planı).

6 ÇEVRE VE HAVA KİRLİLİĞİ

Gemlik'in bir sanayi kenti olduğu kadar bir tarım kenti olduğu da unutulmamalıdır. Gemlik'in sahip olduğu zeytin ağaçları ve ağaçların dünyada eşi olmayan ürün kalitesi "Coğrafi İşaretle" tescillenerek koruma altına alınmıştır. Bu gibi sebeplerle Gemlik'te; Gemlik Körfezi, Marmara Denizi, insan, gıda, yer altı suyu, akarsular, çevre ve doğa sağlığının sürekli denetim ve gözlem altında tutulması şarttır. Hava kalitesinin de sürekli gözlem altında bulundurulması gerekmektedir, Gemlik'te Hava Kalitesi Ölçüm İstasyonu bulunmamaktadır. Gemlik'teki sanayi ve endüstri tesisleri ile mevcut tesislerin üretim kapasiteleri sürekli artmaktadır. TOGG ve batarya fabrikası gibi yüksek teknolojiye sahip fabrikaların kurulması, Gemlik'in coğrafi konumu ve olanakları nedeniyle artış gösteren ithalat-ihracat hacmiyle yükselen liman faaliyetlerinin kirliliğe olası katkılarının araştırılması ve ölçülmesi; elde edilen değerlerin sürekli takibi gerekmektedir. Bugün ölçümü yapılmayan hava kalitesinin yarınlarda Gemlikliler için bir sağlık tehdidi oluşturmaması için "Gemlik Hava Kalitesi Ölçüm İstasyonu" kurulmasının; deniz ve doğa kirliliğinin de sürekli olarak ölçülüp gözlemlenmesinin hayati bir önemi bulunmaktadır.



Fotoğraf 5: Gemlik fotoğraf maratonu.

7 GEMLİK'TE EKONOMİK DURUM



Gemlik'te tarım ve ticaret gelişmiştir. Tarımsal ürün olarak en çok zeytin yetiştirilir. İncir, şeftali, kiraz, taze fasulye, enginar, salatalık, biber, domates ve patlıcan da yetiştirilen ürünler arasında yer alır. Balıkçılık ilçemizin önemli geçim kaynaklarından biridir. Besicilik alanında büyükbaş ve küçükbaş hayvancılığın bitme noktasına geldiği Gemlik'te son dönemde tavukçuluğun gelişme gösterdiği görülmektedir. Gemlik'te yetiştirilen ürünlerden siyah ve yeşil olmak üzere sofralık zeytin, zeytinyağı ve zeytinyağlı sabun ticareti oldukça gelişmiştir. Yetiştirilen ürünün kalitesinin yüksekliğinden dolayı Gemlik'te zeytin işleme sanayisi de gelişmiştir. Cumhuriyetimizin ilk yıllarından itibaren başlayan sanayi hamlesinin ilk adımlarından olan Sunğipek Fabrikası Gemlik'in sanayi dönüşüm noktasının anahtarı olmuştur. Süreç içerisinde ilçemize kurulmuş olan Borusan, Borçelik, BP, TÜGSAŞ, MKS, ÇİMTAŞ, Serbest Bölge, Arcelor Mittal tesisleri; Gempport, Borusan ve RODA Limanları ile TOGG Otomobil Fabrikası ve Batarya Fabrikası Gemlik Sanayisini ve Ticaret hacmini çok ileri noktalara taşımıştır.

Gemlik Ticaret ve Sanayi Odası 1987 yılında kurulmuştur. 2024 yılı Mayıs ayı itibarı ile 200 tanesi sınai ve 1201 tanesi ticari teşebbüs olmak üzere 1401 faal üyesi bulunmaktadır (Kaynak: [Sanayisi – Gemlik Ticaret ve Sanayi Odası \(gtso.org.tr\)](http://Sanayisi-GemlikTicaretveSanayiOdasi.gtso.org.tr)). Bunlar zeytin, zeytinyağı, tarım işleme, metal, boru, kimya, çelik, otomotiv, mermer, alçı taşı ve diabaz üzerine çalışmaktadır. Gemlik'te çıkarılan damarlı mermer yöreye özeldir. Ayrıca Gemlik, “diabas” ın çıkarıldığı dünyadaki iki merkezden biridir.

Atatürk'ün Sunğipek Fabrikasını 1938 Yılında ilçemizde açmasının ardından ivmelenen sanayi hamlesiyle Gemlik'te kurulan sanayi tesislerine aşağıda özet olarak değinilmektedir.



Fotoğraf 6: Gemlik fotoğraf maratonu.

7.1 TOGG



TOGG Gemlik üretim tesisi 29 Eki 2022 günü hizmete açılmıştır. Elektrikli araç sınıfında ülkemizdeki önemli bir boşluğu dolduran TOGG, 1 milyon 200 bin metrekare alanda hizmet verecek olup, tam kapasite ile çalışmada 4 binin üzerinde kişiye de istihdam sağlayacağı öngörülmektedir. TOGG seri imalatına C sınıfı SUV bir araç ile başlamış, 2024 yılı sonunda sedan modelinin de satışa hazır hale getirileceği duyurulmuştur(Fotoğraf kaynak: togg.com.tr).



7.2 Arcelor Mittal Ambalaj Sanayi

Teneke ambalaj çeliği üretim ve ticareti ile iştigal etmekte ve merkezi İstanbul olmak üzere Gemlik'te faaliyetini sürdürmektedir. Personel sayısı merkez 33, fabrika 138 olmak üzere toplam yıllık işlem hacmi ortalama 182.000.000 USD olup personel sayısı 200 civarındır.

7.3 Borçelik

1990 yılında Türkiye'nin ilk özel ve ikinci büyük yassı çelik üreticisi olarak Gemlik'te kurulan Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş. 1994 yılında "soğuk haddelenmiş rulo sac" üretmek üzere faaliyete başlamıştır. Borçelik, tamamı sektöründe ilk olmak üzere 1997 ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 1998 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, 2000 yılında OHSAS 18001 İş Sağlığı ve İş Güvenliği Yönetim Sistemi, 2003 yılında ISO TS 16949 Kalite yönetim Sistemi belgelerini almıştır. 2007 yılı Haziran ayında ISO 10002 Müşteri Şikâyetleri Yönetim Sistemi Belgesini almaya hak kazanan Borçelik, bu belgeyi imalat sektöründe alan ilk, tüm sektörlerde ise alan 3. kuruluştur. 600 bin tonu soğuk haddelenmiş, 900 bin tonu sıcak daldırma galvanizli çelikler olmak üzere yıllık toplam 1,5 milyon tonluk üretim kapasitesi bulunmaktadır.

7.4 Borusan Boru Sanayi

1975 yılında faaliyete geçmiştir. Yıllık kapasitesi yılda 400.000 tondur. Toplam çalışan sayısı 700 kişidir. Su tesisat boruları, gaz boruları, petrol boruları, otomotiv boruları, konstrüksiyon boruları üretmektedir. 1993 yılında ISO 9001 Kalite Güvence Belge'sini ISO 14001 ve OHSAS 18001 Çevre ve İş Sağlığı Kalite Belgelerini sektöründe ilk alan kuruluştur.

7.5 BP Dolum Tesisleri

71.450 m2 alana kurulu olup, madeni yağ harmanlama ve üretimi, akaryakıt depolama ve sevkiyatı olmak üzere iki ana faaliyet kolu bulunmaktadır. Toplam 127 çalışanı mevcut olup, 1962 yılından itibaren Gemlik/Küçükçukur mevkiinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

7.6 Çelik İmalat Montaj ve Tesisat Sanayi (ÇİMTAŞ)

ENKA bünyesinde 1973 yılında kurulmuştur. Basınçlı kaplar, reaktörler, silindirik ve küresel tanklar vb. imalatı yapılabilmektedir. Yıllık üretim kapasitesi 44.400 tondur. Yurt içi ve yurt dışı şantiyeler, Gemlik Serbest Bölge ve Çin'deki boru fabrikalarıyla çalışan sayısı 2000 kişiyi aşmaktadır. Mühendislik ve montaj çalışmaları da yürütülmektedir. 1995 yılında ISO 9001, 2003 yılında OHSAS 18001 sertifikalarını almıştır.

7.7 Gemlik Gübre Sanayi

1973 yılında kurulmuştur. Gemlik Gübre Sanayi A.Ş. tarımsal ürünlerin verim artışında önemli bir fonksiyona sahip olan kimyasal gübrelerden %26 azotlu Kalsiyum Amonyum Nitrat (CAN) ve %33'lük Amonyum Nitrat gübreleri ile bu gübrenin ana hammaddesini teşkil eden Amonyak ve Nitrik asit kimyasallarının üretimini yapmaktadır. Toplam kurulu gücü; 4,5 Mw'ı elektrik, 29,2 Mw'l termal olmak üzere toplam 33,7 Mw'dır. Termal enerji, artık ısı kazanından, basınçlı proses gazlarından ve buhar kazanından elde edilmektedir. Toplam çalışan sayısı 101 kapsam dışı, 281 kapsam içi olmak üzere toplam 382 kişidir.

7.8 Yazaki Otomotiv Yan Sanayi

38 ülkede 154 fabrika ile dünya çapında bir şirkettir. Araçların kablo donanımını yapan Yazaki'nin Türkiye organizasyonu Kuzuluk, Gemlik ve Mudanya olmak üzere 3 fabrikadan oluşmaktadır. Gemlik fabrikası 2004 yılında faaliyet göstermeye başlamıştır. Çalışan sayısı 1474 kişi olup, yıllık işlem hacmi ortalama 80 milyon Euro'dur. Tüm bu fabrikalarda, toplam 4500 kişi çalışmaktadır.

7.9 Serbest Bölge

Bursa Serbest Bölgesi Bursa Sanayi Ve Ticaret Odasının önderliğinde Bursa Sanayici Ve İş Adamlarının Ortaklığıyla Bursa Serbest Bölge Kurucu Ve İşletici A.Ş. Olarak 1998 yılında "Serbest bölge kurmak ve işletmek üzere" kurulmuştur. Kuruluş amacı Bursa'nın İthalat – İhracat hayatını daha hızlı ve rekabet edilebilir düzeye getirmektir. Tamamen sanayi bölgesi planı ile kurulmuş olan Serbest Bölgemiz bu doğrultuda 825 dönümlük bir arazide Mayıs 2001'de ticari faaliyetine başlamıştır. 2024 Mayıs ayı itibarıyla 908.000 m2 alanda, 90 firma ve 10.318 çalışanla hizmet vermektedir.

7.10 Limanlar



7.10.1 Gemlik Limanı

Gemlik Körfezi'nin kuzeyinde Armutlu-Bozburun, güneyinde ise Kurşunlu-Altıntaş arasındaki 65 km'lik kara sınırını kapsamaktadır. Liman Başkanlığında çoğunluğu tayfa olmak üzere, toplam 4359 adet kayıtlı gemi adanı bulunmaktadır. Limana, özellikle balıkçı gemileri ağırlıklı olmak üzere, özel ve hizmet tekneleriyle beraber toplam 535 adet gemi kayıtlıdır.

7.10.2 Borusan Limanı

3 adet iskelesi ile birlikte gemi kabul kapasitesi ortalama 2000 civarındadır. İskelelerin toplam uzunlukları 1370 mt ve derinliği 14,5 mt olup, aynı anda 10 gemi yanaşma kapasitesindedir.

7.10.3 BP İskelesi

İskele boyu 65 mt olup, aynı anda sadece 1 gemi yanaşma kapasitesindedir. İskeleden madeni yağ ve akaryakıt tahliyesi yapılmaktadır.

7.10.4 Gemlik Gübre - Gempport Limanları

Gemlik Gübre Limanının rıhtım boyu 300 mt olup, aynı anda 3 gemi yanaşabilecek kapasitededir. Gempport Limanının iskele boyu 850 mt olup, aynı anda 8 gemi yanaşabilme kapasitesindedir.

7.10.5 Marmara Kimya Sanayi

İskele ve rıhtımı yoktur. Denizden şamandıraya monte edilmiş hortum vasıtası ile sıvı yük tahliyesi yapılmaktadır.

7.11.6 RODA Limanı

İskele uzunluğu 649 mt olup, aynı anda 6 gemi yanaşma kapasitesindedir.

Gemlik'te deniz yolu ulaşımının artırılması için gerekli devlet desteklerinin ilçemize yönlendirilmesi özelinde tüm çalışma, işbirliği ve girişimler yapılacaktır.



8 TURİZM

Gemlik'in 44 km olan sahil şeridi ulaşım kolaylıklarına kavuştuğu 1960 yılından itibaren genellikle yerli turistlerin tercih ettiği bölgeler arasında yerini almıştır. Büyükkumla, Küçükkumla, Karacaali, Narlı ve Kurşunlu kumsalları yaz turizmine açıldı. Bir kısmının hafta sonlarını sahillerde değerlendirirken, sayıları 200 binleri bulan çevre illerden vatandaşlara kucak açan doğal plajları ile ününü duyurmuş ve yazlık niteliğinde birçok konaklama mekânına kavuşmuştur.



Fotoğraf 7: Gemlik fotoğraf maratonu

Körfezin temiz havası, doğal ve tarihi güzellikleri yanında İstanbul, Bursa, İzmir karayolu ile ulaşımı her an mümkün olan ilçenin İstanbul'a 195 km Bursa'ya 32 km mesafededir. Bursa'ya her 15 dakikada bir otobüs ve minibüslerin kalkması yanında, yaz aylarında İstanbul, Güzelyalı, Gemlik arasında feribot seferlerinin bulunması deniz yolundan da ulaşımı kolaylaştırmaktadır.

Gemlikliler ve Gemlik'i gezmeye gelenler tarafından en çok Atatürk ve Emin Dalkıran Kordonu, Küçükkumla, Büyükkumla, Karacaali, Narlı ve Kurşunlu sahilleri ilgi görmektedir. Haydariye Köyü, Dedelik mevki, Yeniköy Çamlığı, Küçükkumla Çağlayanı, Umurbey, Aydede Mesiresi, Gemlik sahil şeridi piknik için tercih edilmektedir. Umurbey'de Celal Bayar Anıt Mezarı, Evi, Müzesi ve Kütüphanesi ilgi çeken ziyaret yerleridir.



Fotoğraf 8: Gemlik fotoğraf maratonu

9 STRATEJİK PLAN VE ÜST BELGE İLİŞKİLERİ

9.1 On İkinci Kalkınma Planında (2024 – 2028) İlintili Maddeler

838. Olası bir deprem sonrasında can ve mal kaybının en az seviyede tutulabilmesi için Marmara bölgesinde gerekli risk azaltma çalışmalarına devam edilecektir.

838.1. Marmara bölgesindeki kritik altyapı tesislerinin afetlere karşı dayanıklılığı artırılacaktır.

843.1. Kentsel dönüşüm uygulamaları, farklı kentsel sorunlarla ortaya çıkan dönüşüm ihtiyaçlarını gözeterek ve farklı müdahale türlerini içerecek şekilde bütüncül bir yaklaşımla geliştirilecektir.

843. Kentsel dönüşümün şehir dokusuna, estetiğine ve kimliğine uygun şekilde yerinde dönüşüm anlayışıyla, yaşam kalitesini yükseltme ile kent aidiyetini ve yerel bağları güçlendirme amacı çerçevesinde farklı müdahale türlerini içeren bütüncül bir bakış açısıyla yürütülmesi sağlanacaktır.

832.2. Afetlere dayanıklı yapılaşmaya yönelik mevzuat gözden geçirilecek, yeni yapılan tüm alt ve üst yapılarda çoklu afet tehlikeleri dikkate alınacaktır.

845.3. Öncelikli alanlarda hak sahiplerinin beklentileri ve dönüşüm alanının dinamikleri doğrultusunda özgün kentsel dönüşüm modelleri geliştirilerek uygulamalar hızlandırılacaktır.

430.4. Deprem başta olmak üzere afetlere karşı dirençli sanayi bölge ve tesisleri oluşturulacak, mevcut bölge ve tesislerde dirençliliğin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.

605.2. Deprem riski yüksek bölgeler başta olmak üzere afetlere dirençli bir kentsel planlamanın oluşturulabilmesi için ulaşırma planlarının şehirlerin mekânsal kurgusuna yönelik kararlarla uyumlu şekilde yapılması sağlanacaktır.

542.4. Sanayi, teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri ile turizm ve tarımsal üretimi kapsayacak şekilde ulusal ve yerel afet dayanıklılık stratejileri oluşturulacaktır.

832.4. Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmetlerinin sunulduğu yapıların afet ve olağanüstü durumlara karşı hazırlık durumu güçlendirilecektir.

833. İklim değişikliğiyle ilgili afet tehlikelerine karşı toplumsal dirençlilik artırılarak uyum kapasitesi güçlendirilecektir.

838.2. Marmara bölgesinde afet ve acil durumlarda kullanılması planlanan geçici barınma alanlarının kapasitelerinin artırılması ve gerekli sosyal donatılarının tamamlanması sağlanacaktır.

842. Afet tehlikesi ve riski altındaki alanlar ile bu alanların dışındaki riskli yapıların sağlıklı ve güvenli yaşamayı esas alacak şekilde dönüştürülmesine yönelik uygulamaları etkinleştirmek ve yaygınlaştırmak temel amaçtır.

843.3. Kentsel dönüşüm strateji belgelerinin hazırlanması zorunlu hale getirilecektir.

605. Afete dirençli ulaşırma altyapısının tesis edilmesine yönelik mevzuat düzenlemeleri ve altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.

605.5. Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır.

531.4. Afetlere ve olası risklere karşı dayanıklılığın artırılmasını sağlayacak yatırımlar, planlı sanayi alanlarına ilişkin yatırımlar ile çevre, teknolojik araştırma, BİT ile demiryolu ve denizyolu ulaşırma sektörlerindeki yatırımlara öncelik verilecektir.

508.2. Binaların enerji dönüşümünün hızlandırılması amacıyla yenilenebilir enerjiyle desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması sağlanacak ve buna yönelik düzenlemeler geliştirilecektir.

511.2. Meskenlerde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılmasına yönelik potansiyel belirlenecek, fayda-maliyet etkinliğini de içerecek şekilde atılacak adımların tespit edilmesine yönelik yol haritası oluşturulacak ve uygulamaya geçirilecektir.

500.2. Ormanların afetler, kuraklık ve çölleşmeyle mücadele edilmesi, biyoçeşitliliğin ve su kaynaklarının korunması, ekosistem hizmetlerinin geliştirilmesi ve arazi tahribatının dengelenmesi konuları ile sağlık, gıda, turizm ve enerji sektörlerine katkısı artırılacaktır.

397.8. Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, taşıt ihtiyaçları öncelikle geçici tahsisle ya da ihtiyaç fazlası taşıtların devri suretiyle karşılanacak ve yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir.

857. Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilecek, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

966. Kamu kurumlarının bilgi ve iletişim teknolojileri ürün ve hizmet alımlarında maliyet etkinlik, güvenlik, sürdürülebilirlik, yenilik ve yerli katma değer artırılacaktır.

Kaynak: Cumhurbaşkanlığı 12. Kalkınma Planı (2024-2028)

9.2 BEBKA – Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planında (2024 – 2028) İllintili Maddeler

s.38 - 10. Plan döneminde Balıkesir, İzmir, Kütahya gibi bölge dışındaki illerden, bölgedeki Eskişehir ve Bilecik illerinden ve Bursa'nın Osmangazi, Yıldıırım, Nilüfer, Kestel, Gürsu, Karacabey ve Orhanlı ilçelerinden; **Gemlik** Liman Bölgesine, Kocaeli iline ve İstanbul iline doğru giden güzergahlarda mal akımlarının yoğunlaşması beklenmektedir. Organize sanayi bölgeleri ile mal akımı güzergâhlarının kesişimlerinde, giden ve gelen yüklerin daha hızlı, verimli ve düzenli aktarımı için lojistik merkezler önerilmiştir.

s.38 - Bursa ilinin **Gemlik** ilçesinde demiryolunun liman bölgesi ile buluşacağı alanda, depolama ve yük aktarma sahaları kurulabilmesi için alt ölçekli planlarda gerekli düzenlemeler yapılacaktır. Bilecik - Osmanlı'da ise yapımı devam eden demiryoluna yük istasyonu planlanacak ve bu istasyona Osmanlı OSB ile özel endüstri bölgelerinden bağlantı sağlayacak karayolu bağlantısı güçlendirilecektir.

s.38 - Plan döneminde Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmanlı Hızlı Tren Hattı ve Bursa-**Gemlik** Demiryolu tamamlanacak; Bursa OSB, Nilüfer OSB, Demirtaş OSB, Bursa Teknoloji İhtisas OSB (TEKNOSAB), Bilecik 1. 2. ve 3. OSB'ye ve Eskişehir OSB - Hasanbey Lojistik Merkez arasına, demiryolu iltisak hattı yapılacaktır.

s. 39 - Bursa ilinde Karacabey, Mustafakemalpaşa, Kestel, Gürsu, **Gemlik**, Orhangazi, İznik, Yenişehir, Orhanlı, Keles, Büyükorhan ve Harmanlı ilçeleri; Bilecik ilinde Osmanlı, Pazaryeri, Gölpazarı, Yenipazar, İnhisar ve Söğüt ilçeleri Eskişehir ilinde ise Alpu, Mihaliçcik, Beylikova, Mahmutiye, Seyitgazi, Çifteler, Sivrihisar, Mihalga, Sarıcakaya, Günyüzü ve Han ilçeleri; Tarımsal Gelişme Odakları olarak belirlenmiştir.

s. 62 - Devam eden altyapı yatırımlarıyla Eskişehir ve Bilecik'te demiryolunun yolcu taşımacılığında baskın hale gelmesi ve yük taşımacılığında gösterdiği artış, Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmanlı (Bilecik) ve Bursa-**Gemlik** (liman) demiryollarının ve Bozüyük Lojistik Merkezinin tamamlanmasıyla başka bir düzeye gelecektir. Bölgenin GSYH sektörel dağılımında sanayinin ülke ortalaması olan %27'nin yaklaşık 1,5 katı olan %40 paya sahip olması, dış ticarete özellikle imalat sanayinin etkisiyle dış ticaret fazlası veren bir bölge olması ve her üç il için ihracatın en kısa süreyle Bursa'nın **Gemlik** ilçesindeki limandan gerçekleştirilebilmesi gibi nedenlerle; bu iki demiryolu hattı yatırımının bölgenin imalat sanayinde üretilen katma değere, ihracata, karbon salınımı ile hava ve gürültü kirliliklerindeki azalışa, karayolu trafiği konfor ve güvenliğine ve ulaşım sürelerine önemli katkılar sunması beklenmektedir.

s. 63 - Planlanan ulaşım yatırımları (2053) - Pamukova / **Gemlik** konvansiyonel demiryolu.

s. 68 - Tedbirler 2.1.8 / Yıldıırım, Osmangazi, Gürsu, Kestel, **Gemlik**, Tepebaşı, Odunpazarı başta olmak üzere tüm ilçelerde mevcut yapı stokunun depreme karşı güçlendirme, yerinde dönüşüm ve rezerv alanlara taşıma yoluyla iyileştirilmesi desteklenecektir. Tsunami ve zemin sıvılaşması riski taşıyan **Gemlik** ilçe merkezi, limanlar ve Serbest Bölge için ilave güçlendirme tedbirleri alınacak, rezerv yerleşim alanları belirlenerek dönüşüm ve taşınma süreci planlanacaktır.

s. 71 - Tedbir 2.3.3 / Proje önerisi olan ve tam kapsamlı bir lojistik köy olarak planlanan Bursa Doğu Lojistik Merkez'in yanı sıra; batı bölgesinde Nilüfer ve Karacabey ilçelerine hizmet edecek Bursa Batı Lojistik Merkez kurulacaktır; kuzeyde ise **Gemlik** liman bölgesi ile demiryolunun buluşacağı alanda ise depolama sahaları ve yük aktarma istasyonu için alt ölçekli planlarda düzenleme yapılacaktır. Bursa Batı Lojistik Merkez, Bursa OSB ve Nilüfer OSB'ye iltisak hatlarıyla bağlanarak Bursa-**Gemlik** demiryolu üzerinden Gemlik liman bölgesine erişim sağlayacaktır.

s. 72 - Tedbir 2.3.5 - Proje 2.3.1 / Bursa-**Gemlik** Limanı Demiryolu Hattı projesi, Demirtaş OSB iltisak hattıyla birlikte tamamlanacaktır.

s. 89 - Proje 3.3.1 - Bursa **Gemlik'te** Yeni Nesil Araç Teknolojileri Odaklı Meslek Lisesi kurulacaktır.

s. 125 - Proje 2.3.1 Bursa ilinin Osmangazi ile **Gemlik** ilçelerini birbirine bağlayacak ve Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmanlı Demiryolu Hattına bütünleşmiş yaklaşık 21 km uzunluğundaki Bursa-**Gemlik** Demiryolu Hattında bölgenin sanayi kuruluşlarının limana bağlantısının sağlanması planlanmaktadır. Proje kapsamında ayrıca Demirtaş Organize Sanayi Bölgesine bir iltisak hattı da yer almaktadır.

Gemlik'te hali hazırda yıllık 30 milyon ton yük karayolundan limanlara taşınmakta olup artan nakliye maliyetinde ölçek ekonomisi sayesinde tasarruf sağlanması ve karayolundaki yükün demiryoluna kaydırılmasıyla çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir.

s. 155 - Proje 3.3.1 Türkiye'nin ilk elektrikli araç yatırımı olan **TOGG**, ülkemizin kendi kabiliyetleri ile elektrikli araç ligine girişine öncülük yapacaktır. Başta bu yatırıma olmak üzere ortaya çıkacak olan yeni ekosistemin ihtiyacı olan niteliklerde ve donanımlı ara eleman ihtiyacının karşılanmasına yönelik mesleki okullar kurulması bir zorunluluk olarak ortaya çıkmaktadır. **Gemlik'te** kurulacak olan bu okulda elektrikli ve otonom araç teknolojileri, batarya teknolojileri, kompozit malzemeler, robotik ve yazılım gibi alt sektörlerde nitelikli insan kaynağı sağlayacaktır.

9.3 Marmara Belediyeler Birliği Tavsiyelerinde İlintili Maddeler

9.3.1 Denizi kıyılarını kapsayacak şekilde bölgesel atık yönetimi eylem planı ve deniz çöpleri eylem planı üç ay içerisinde hazırlanarak uygulamaya konulması.

9.3.2 Marmara Denizi Havzasında sıfır atık yönetim sistemi kapsamında mevcut durumun tespiti ve ihtiyaç analizinin yapılması.

9.3.3 Marmara Denizi için hazırlanan atık yönetimi ve deniz çöpleri bölgesel eylem planları kapsamında uygulamaların yapılması.

9.3.4 Noktasal kaynaklı kirliliğin tespiti alt çalışma grubu tarafından, 3 hafta içerisinde, Marmara Denizi Havzasında yer alan tüm evsel/kentsel ve endüstriyel atık su arıtma tesislerinin yerinde incelenerek, tesislerin mevcut durumu ve revizyon ihtiyaçları, atık su debisi, atık su karakterizasyonu belirlenecek bu kirlletici kaynaklardan Marmara Denizi havzasına yapılan deşarjlara ilişkin kirlilik yükleri tespit edilerek tedbirlerin önceliklendirilmesi yapılacaktır.

9.3.5 Marmara Denizi Havzası korunması için mevcut ve potansiyel sorunların çözümüne yönelik ar-ge ve bilimsel çalışmaların geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması.

9.3.6 Yeni yapılacak endüstriyel atık su arıtma tesisleri alt çalışma grubu tarafından OSB’lerde, endüstri bölgelerinde ve münferit sanayi tesisleri için yeni yapılacak tüm atık su arıtma tesislerinin yer tespiti ve yapımına ilişkin iş termin planlarının oluşturulması.

9.3.7 Marmara Denizi kıyılarını kapsayacak şekilde bölgesel atık yönetimi eylem planı ve deniz çöpleri eylem planı üç ay içerisinde hazırlanarak uygulamaya konulması.

9.3.8 Yayılı kirlilik azaltımında iyi tarım uygulamalarının, organik tarım uygulamalarının ve iyi tarım uygulamaları kodu tedbirlerinin uygulanmasının yaygınlaştırılması, kirliliğin önlenmesine yönelik yapısal tedbirlerin alınması..

On ikinci Kalkınma Planında (2024-2028), BEBKA Bölge planında (2024-2028) ve Marmara Belediyeler Birliği çalışmalarında yer alan alıntılar-atıflar, planlanan proje, tedbir ve tavsiyelere; tüm iş birliği, geliştirme ve araştırma faaliyetlerine Belediyemiz Stratejik Planı içerisinde değinilmiştir.



Fotoğraf: Gemlik Belediyesi arşivi

10 SWOT ANALİZİ

S

- * Stratejik olarak önemli bir konum. * 35 km'lik kıyı şeridi.
- * Liman kenti olması. * İstanbul ve diğer ana destinasyonlara yakın olması.
- * Potansiyel tarih ve kültür varlığı. * Körfezi bulunan ender kentlerden biri olması.
- * Gemlik Zeytininin Avrupa Tescilli Coğrafi İşarete Sahip olması.
- * Serbest Bölgeye sahip olması.
- * Belediyenin vatandaş odaklı çalışması.
- * Belediyenin Gayrimenkul değerlerinin yüksek olması.
- * Belediyenin STK'lar ile güçlü ilişkilerinin olması.
- * Başkanın kurumsal ve vizyoner bakış açısına sahip olması.

W

- * Göç alan şehir olması. * Güvenlik sorunları.
- * Çarpık yapılaşma. * Üst ve alt yapı yatırımlarının yetersizliği.
- * Hizmet sunumunda kalite azlığı. * Otopark yetersizliği.
- * Karsak deresinin kirlilik durumu. * Kumsal alanların kısıtlı olması.
- * Yerel halkın turizme karşı bakış açısı.
- * Temiz ve yenilenebilir enerji kullanımında kapsamlı bir programın olmaması.
- * Yapılan hizmet ve etkinliklerin kamuoyuna yeterince duyurulamaması.

O

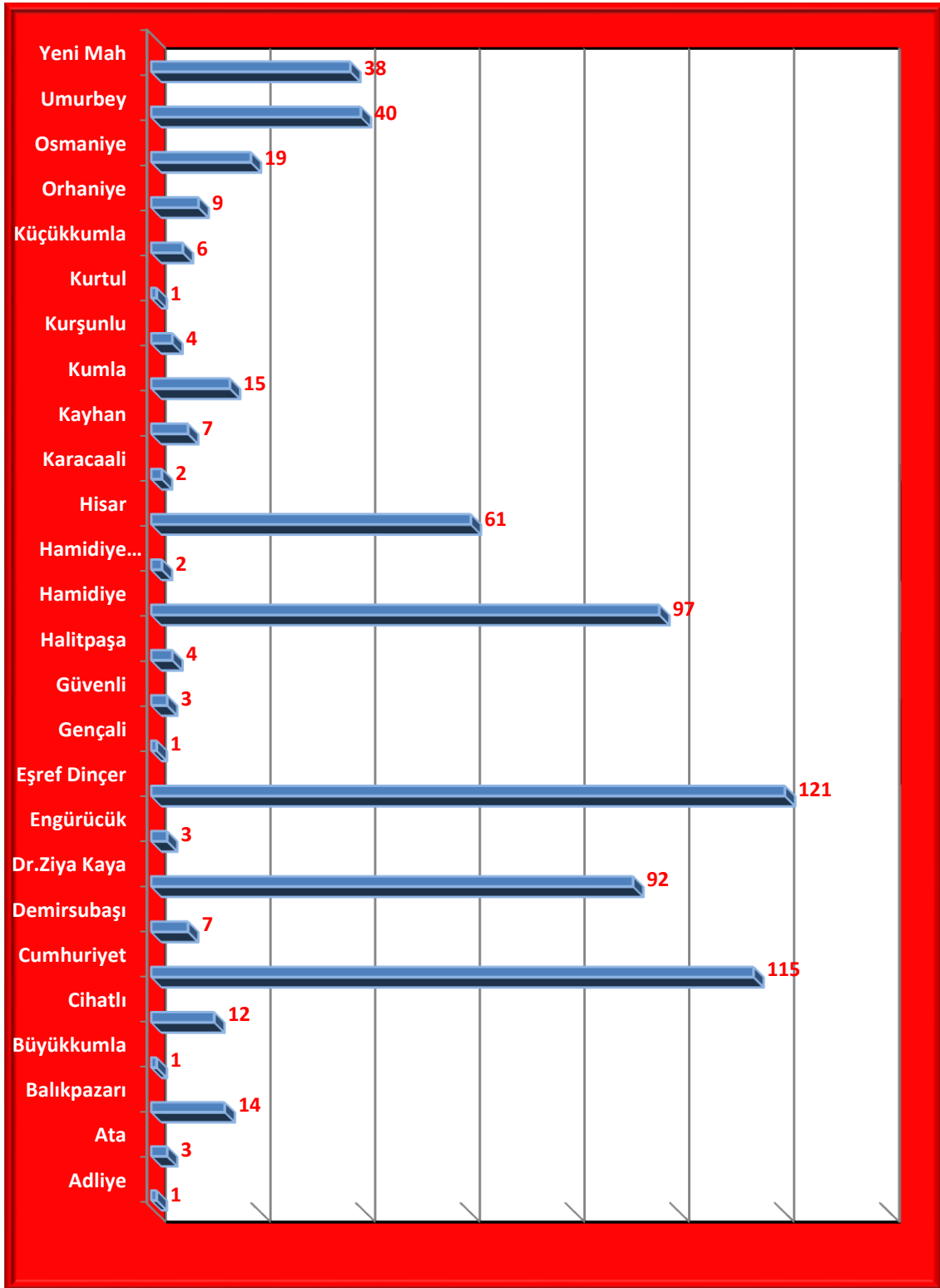
- * Sosyal sorumluluk projeleri. * Yat limanı potansiyeli.
- * Genç Nüfusa Sahip olması. * Yeni dönemde yüksek sayıda gönüllü talebinin olması.
- * Tanınırlığı ve marka değeri yüksek bir ilçe olması, uluslararası marka olabilme potansiyeli taşıması.
- * İlçedeki iş insanı örgütlenmelerinin katılımcı bir anlayışla işbirliğine ortak olması.
- * Uluslararası fonlar ve AB fonları ile yeni projeler uygulama olanağı.
- * İş ve ticaret merkezleriyle ilçenin katma değer üreten bir merkez olması, istihdam olanaklarının varlığı.

T

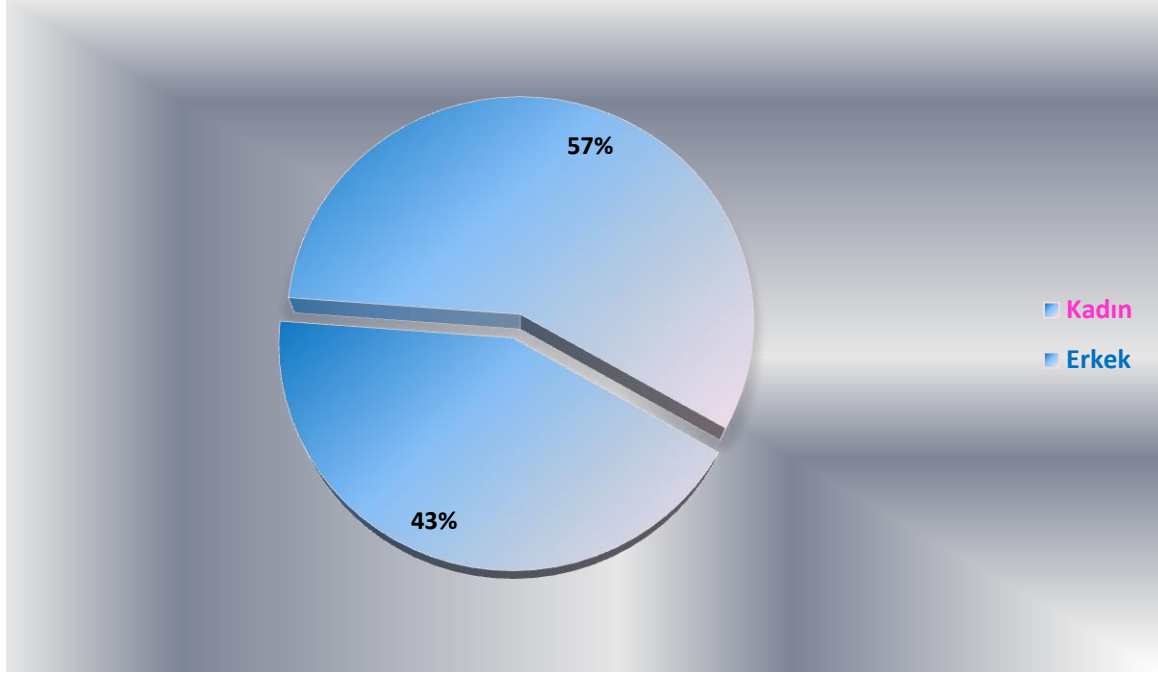
- * Bütçe disiplininin uzaklaşarak bütçe açığının büyümesi ve belediye borçlarının artması.
- * Ekonomideki istikrarsızlıkların mali öngörü ve planlama üzerinde ki olumsuz etkileri.
- * Artan yabancı göçmen nüfusunun ihtiyaçların karşılanması yönündeki çalışmalara olumsuz etkisi. * Öngörülemeycek bir pandemi ile karşı karşıya kalınması.
- * Madde Bağımlılığının yaşının giderek düşmesi. * Sanayi, nüfus ve işyeri fazlalığından kaynaklanan kentsel atık fazlalığı ve bunların çevreye verdiği zararlar.
- * İlçe Merkezli beklenen deprem. * Yapı stoklarının depreme dayanıksız olması.
- * Çarpık ve düzensiz yapılaşmadan kaynaklanan sorunlar. * Hemşerilerimizin "Kentsel Dönüşüm" çalışmalarına olan ilgisinin azlığı. * Mahalleler arası eşitsizliğin devam etmesi.

11 ANKET SONUÇLARI

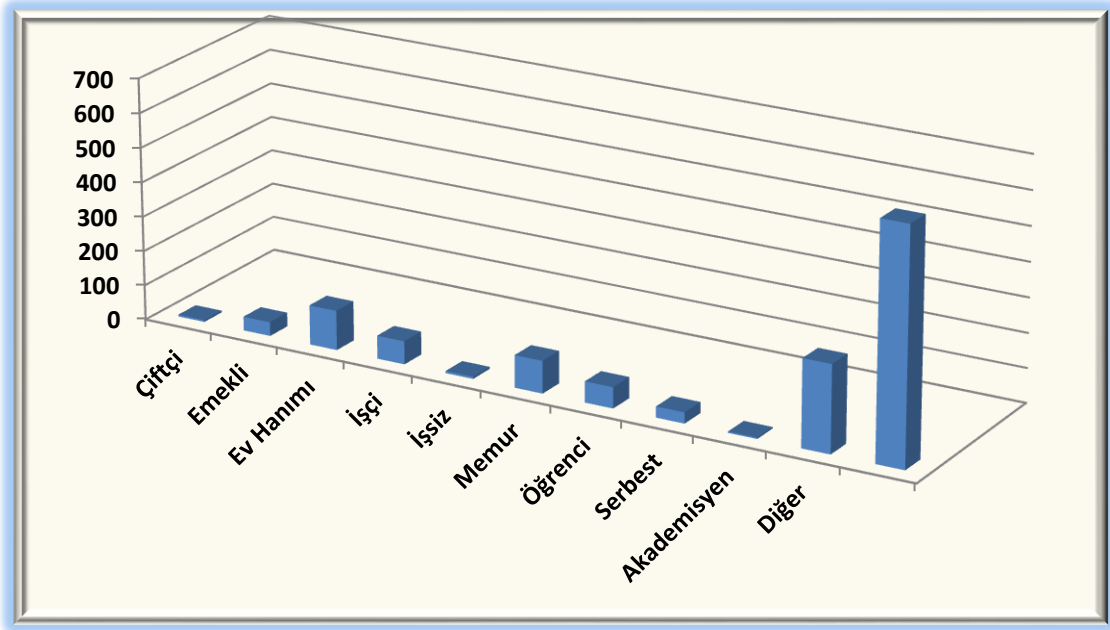
11.1 Vatandaş Anketi



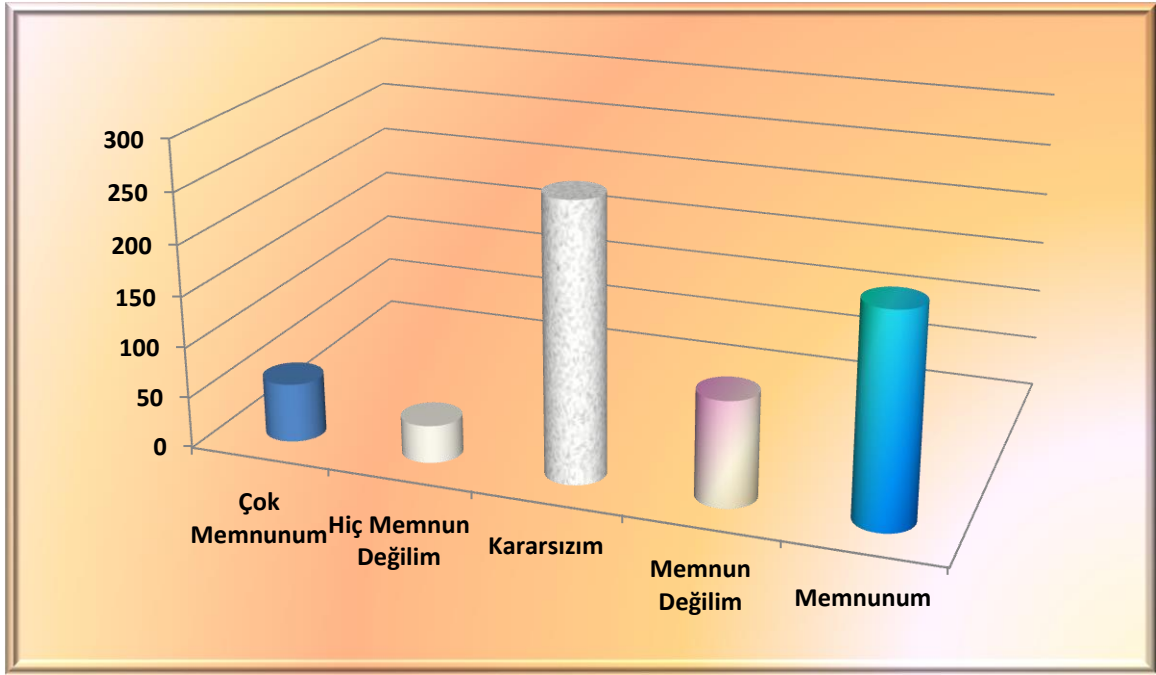
Anket1-1: Katılımcı ikametgâh dağılımı (belirtenler)



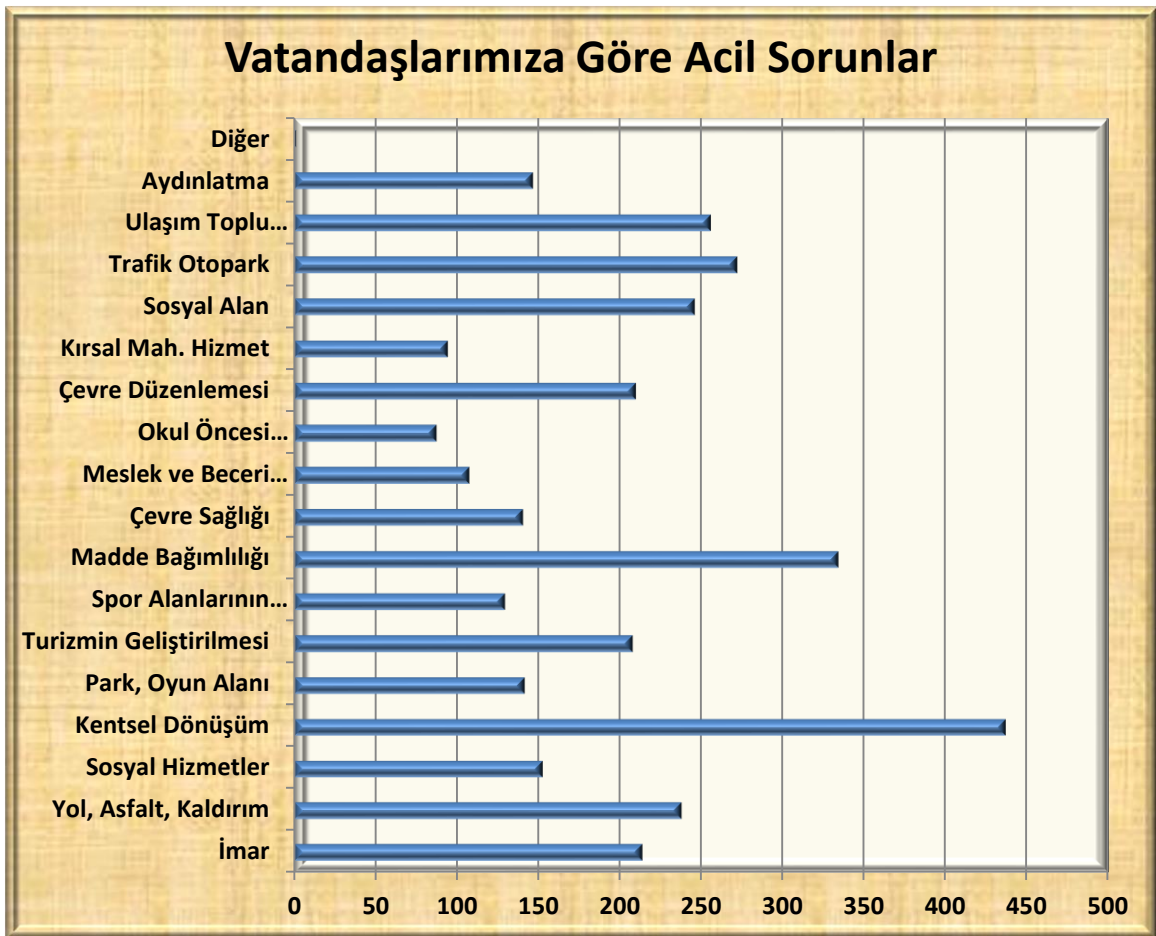
Anket 1-3: Katılımcı cinsiyet dağılımı (belirtenler)



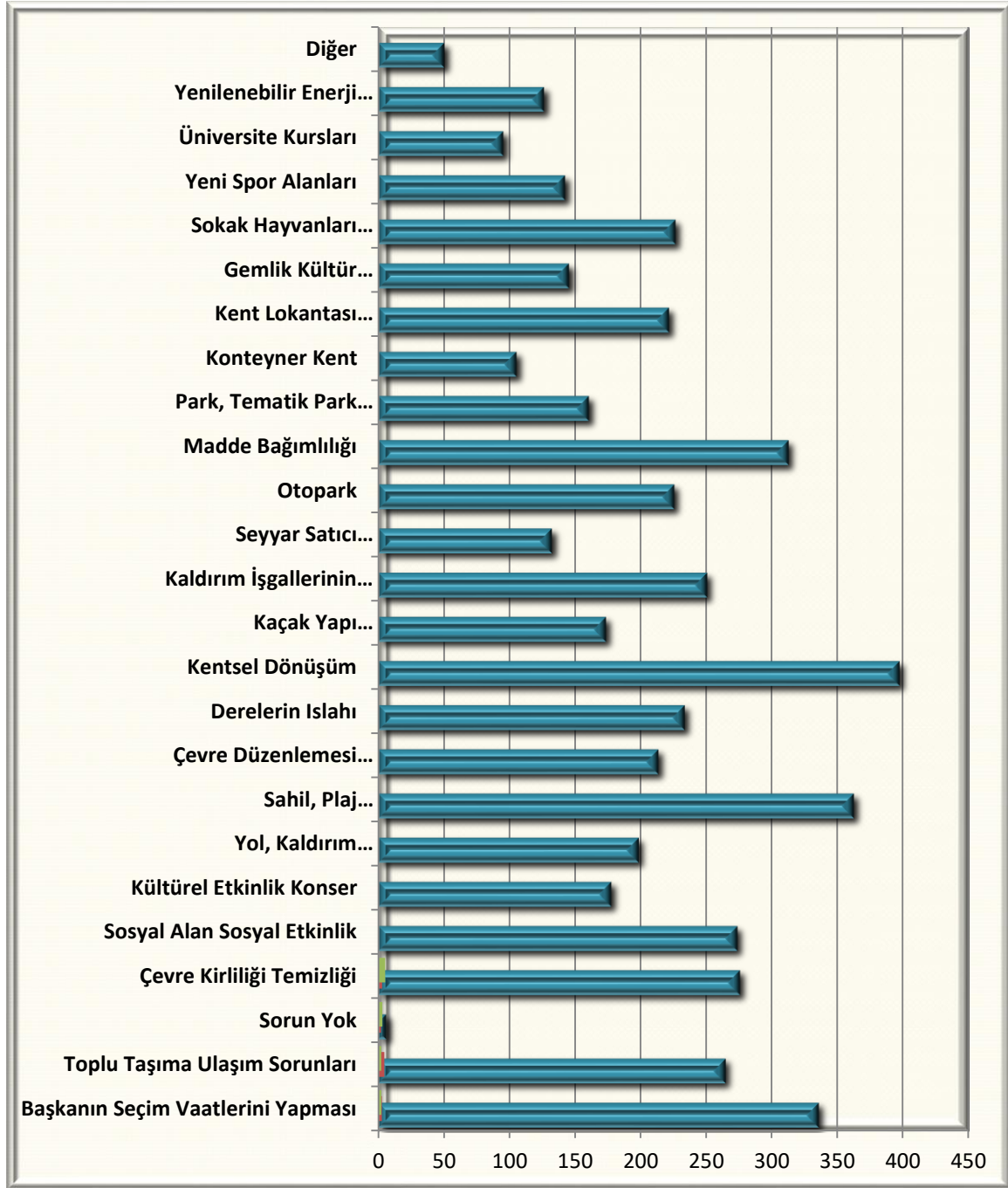
Anket 1-2: Katılımcı meslek gurubu dağılımı (belirtenler)



Anket 1-4: Memnuniyet oranları

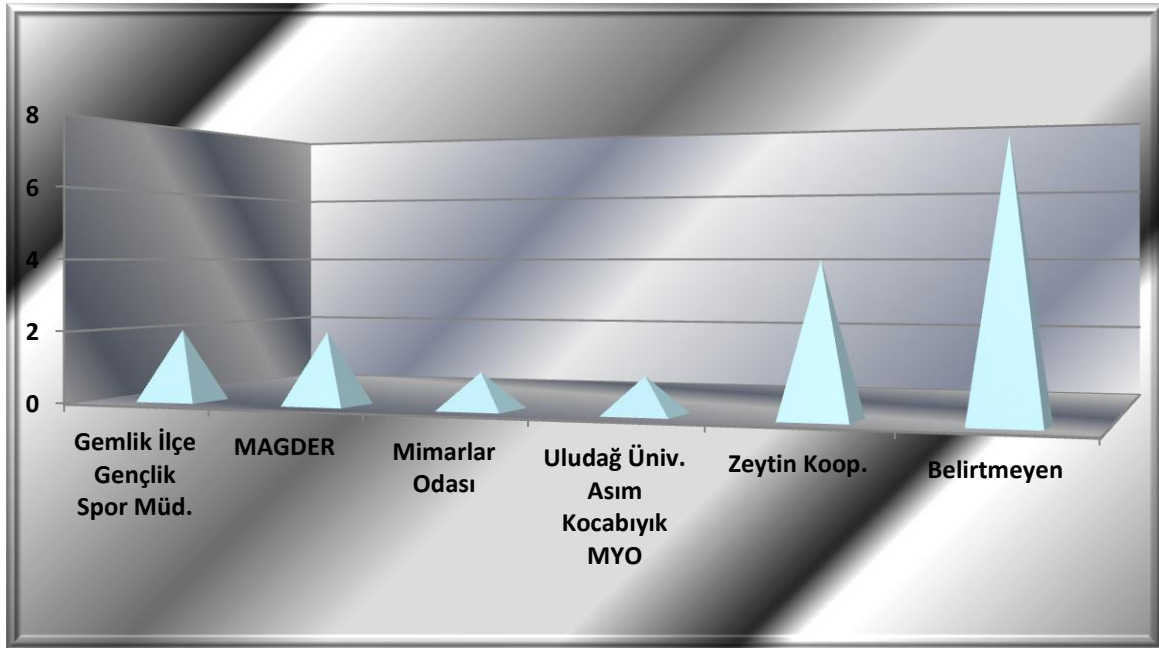


Anket 1-5a: Vatandaşlarımıza göre aciliyeti olan konular

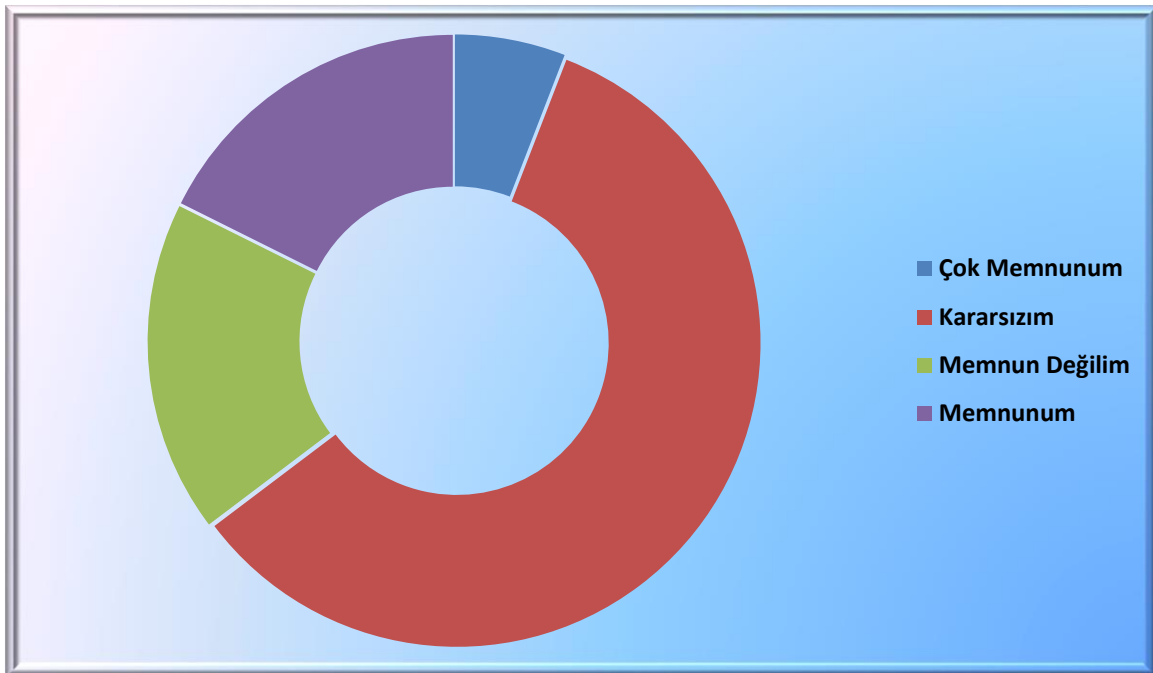


Anket 1-6a: Vatandaşlarımızın 5 yıllık talepleri

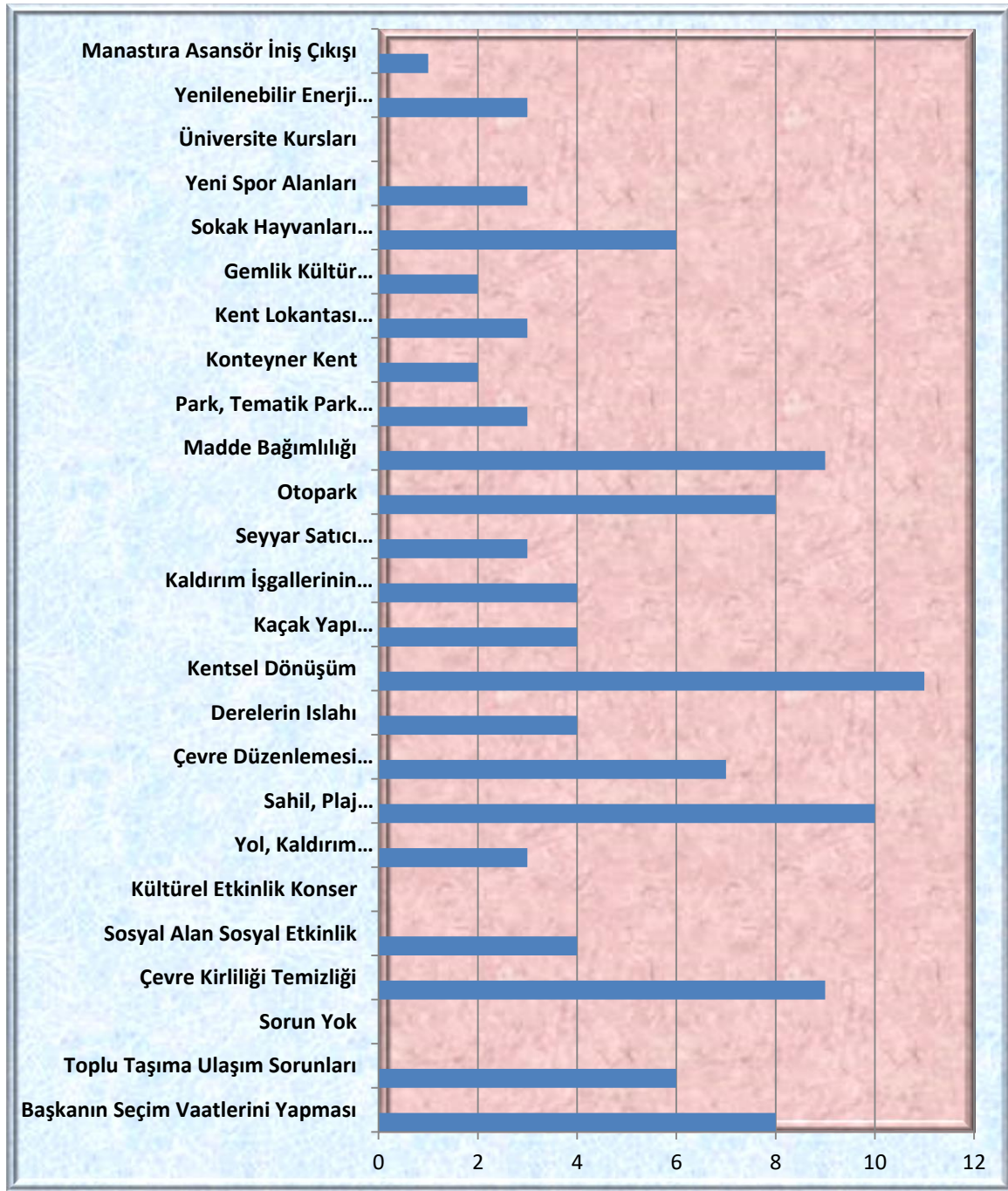
11.2 Dış Paydaş Anketi



Anket 2-1: Dış paydaş katılımcılar



Anket 2-2: Dış paydaş memnuniyet oranı



Anket 2-3a: Dış paydaşlarımızın Gemlik için öngördüğü acil sorun görüşleri

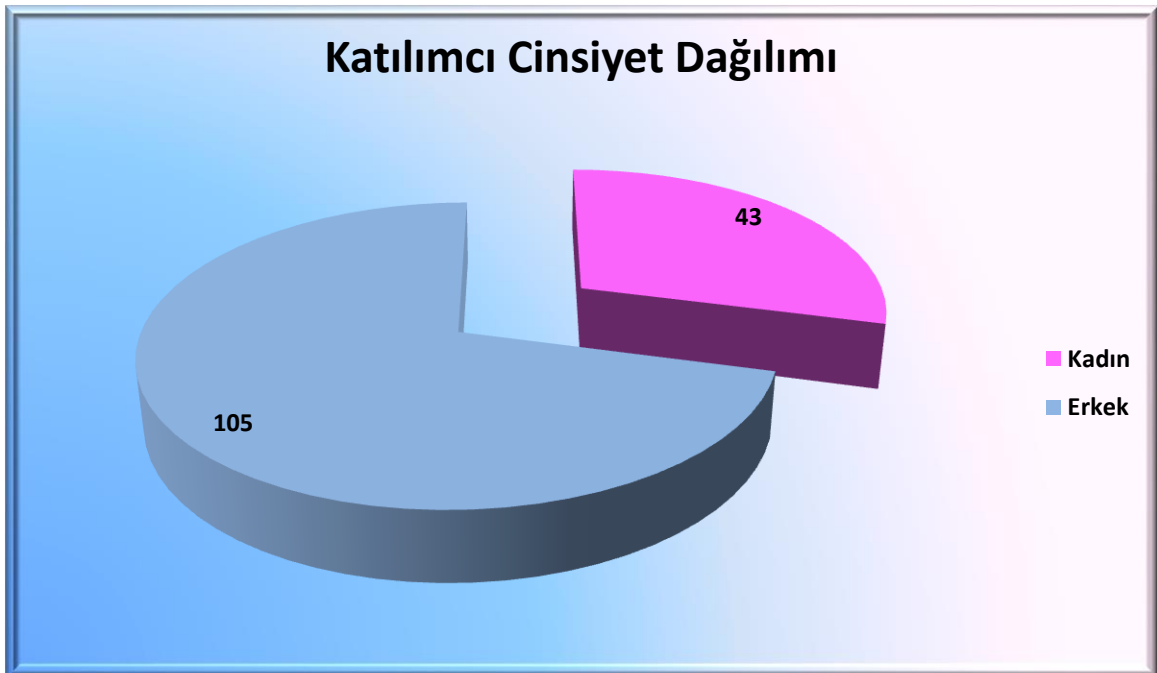
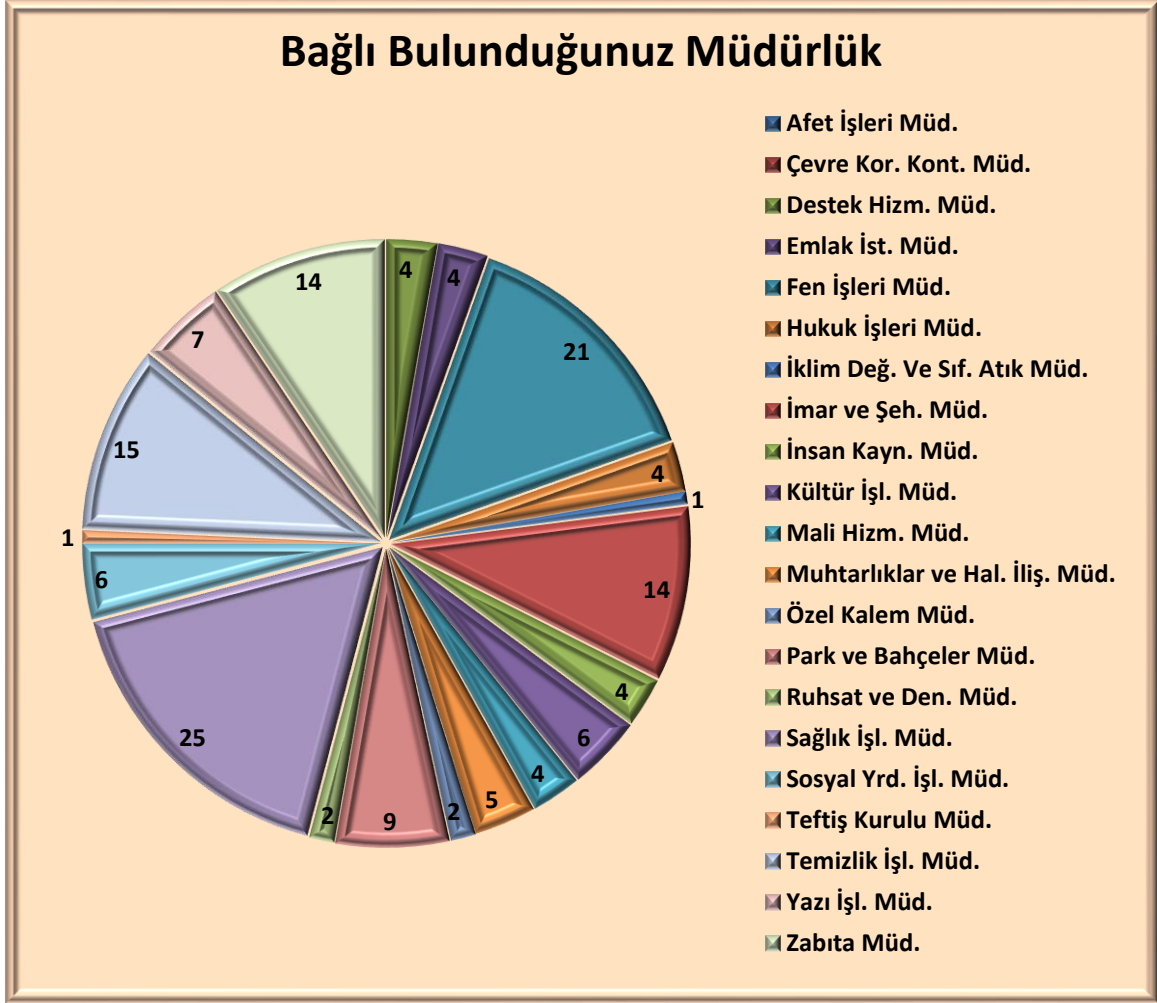


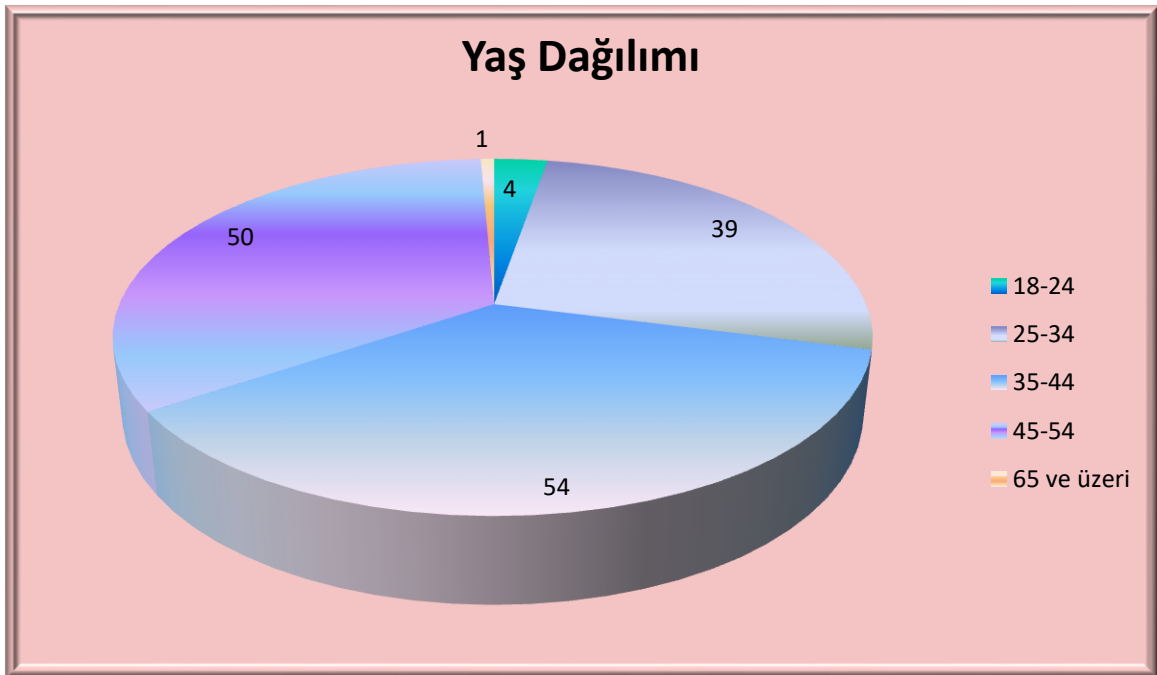
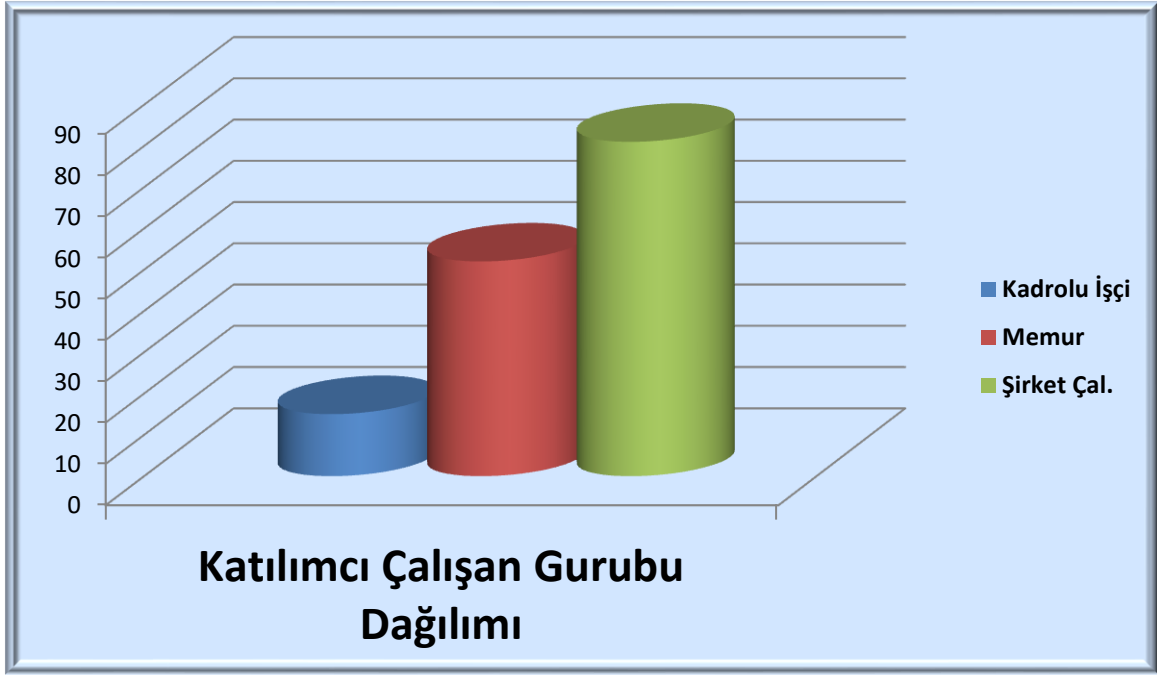
Anket 2-3b: Dış paydaşlarımızın Gemlik için öngördüğü acil sorunlar

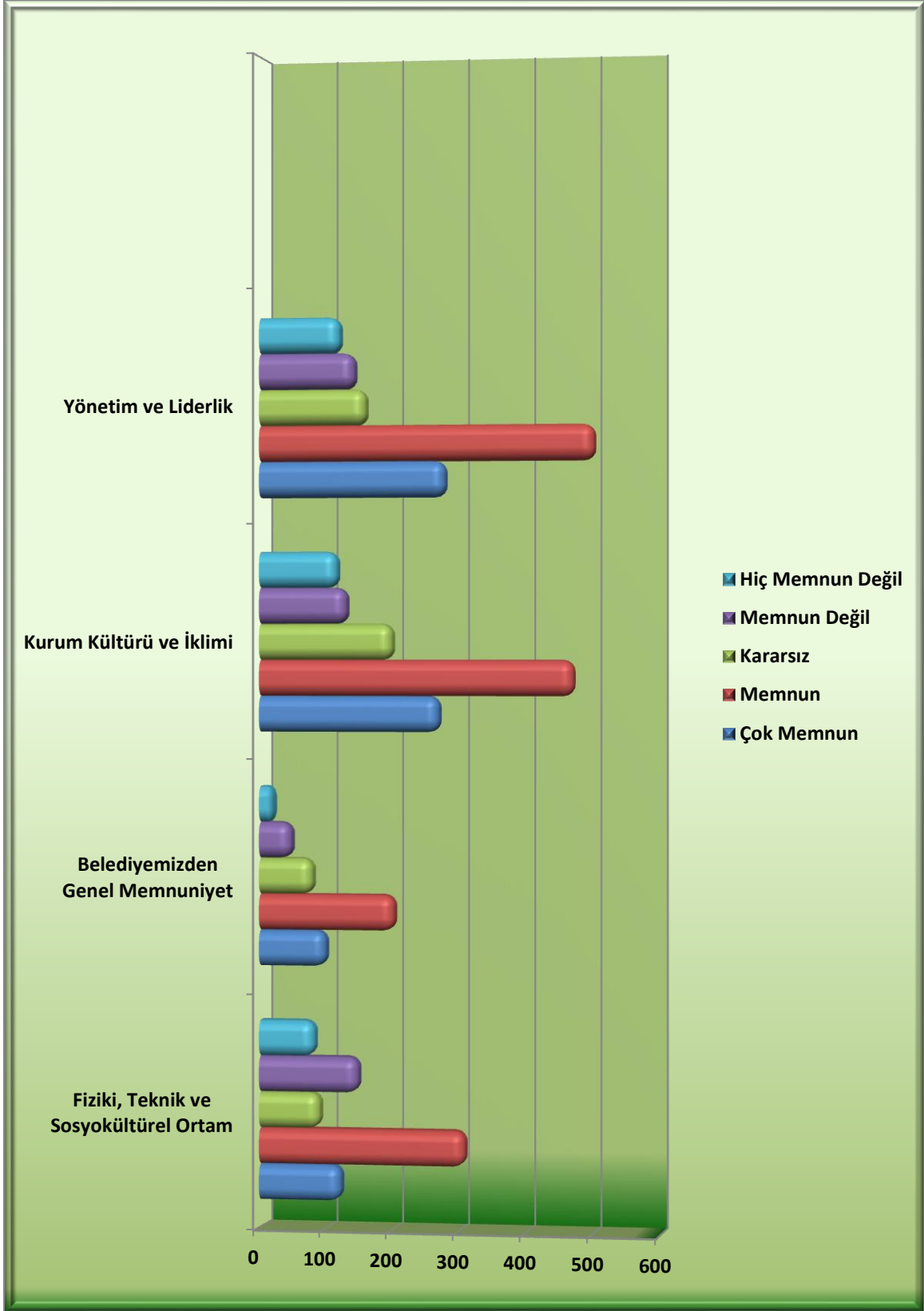
11.2.1 Dış Paydaşlarımızın Katkı Bağlamındaki Önerileri

- Zeytinle uğraşan beldelerde ve köylerde zeytinliklerin sulanması için proje geliştirilmesi gereklidir. Bunun için belediye iş birlikleri yapılmalı.
- Zeytine adını vermiş ilçemizde Gemlik zeytininin adına yaraşır işleme ve satış alanlarının belirlenerek yapılması.
- İlçe mahalle ve köylerinde zeytin alım yerlerinin kalıcı olarak yapılması.
- Bursa Uludağ Üniversitesi Gemlik Asım Kocabıyık Yerleşkesine kampüs içi ulaşım konusunda ring hattı koyulabilir. Sabah ve akşam öğrencilerin ulaşımını kolaylaştırmak amaçlı 09.00'da ve gün sonu 16.30'da olmak üzere gidiş ve dönüş kampüs içi ring hattı oluşturulabilir.
- Kentsel dönüşüm çok acil konu, şehir verimsiz kayalık alana taşınabilir. Deprem gerçekleştiğinde toplanma için acil durum alanları belirlenmelidir. Toplama alanları konusunda Gemlik halkına bilgilendirmeler yapılmalıdır. Deprem bilinci oluşturulmalıdır. Mahallelere deprem kiti dolapları oluşturulabilir.
- Gemlik'in giriş ve çıkış yolları sorunu vardır. Karayolları ile işbirliği yaparak bu sorun aciliyetle giderilmelidir.
- Gemlik şehir içi ulaşım ve trafik sorunu vardır. Şehir içerisinde gezinen tır, otobüs ve minibüsler bu karmaşayı daha da artırmaktadır. Şehir içerisinde otobüs ve minibüs faaliyetleri bu saatler dışında olmamasının trafiğe olumlu etkisi olacaktır.

11.3 Personel Memnuniyet Anketi







GEMLİK TİCARET VE SANAYİ ODASI



- 1- Kentsel dönüşüm:** İlçemizde yaşanacak olası bir deprem gerçeğine karşı yerinde kentsel dönüşümü sağlayarak depreme dirençli kent modeli ivedilikle hayata geçirilmelidir. Kentsel dönüşüm Gemlik için birinci derece önem arz etmektedir.
- 2- Organize Sanayi Bölgesi:** Sürdürülebilir yatırımlarla büyüyen, model alınan bir Gemlik için Yeşil Organize Sanayi Bölgesi proje çalışmalarımız devam etmektedir. Gemlik'i, gelecekte yeşil enerjiye yatırım yapan, teknolojiyle yön bulan örnek bir İlçe haline getirmek adına Yeşil Organize Sanayi Bölgesi projemiz Siz değerli paydaşımızın destekleriyle de önümüzdeki dönemde gerçekleşecektir.
- 3- Yat Limanı:** Gemlik Ticaret ve Sanayi Odası olarak planladığımız bir yat limanı projemiz bulunmaktadır. Yat limanı projemiz ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir. Gemlik'in ve bölgemizin ekonomik gelişimine büyük katkı sağlayacak bu projemiz Siz değerli paydaşımızın destekleriyle de önümüzdeki dönemde hayata geçecektir.
- 4- Bursa Büyükşehir Belediyesi 1/100.000 Planları:** Bursa Büyükşehir Belediyesi 1/100.000 Çevre Düzeni Planında yer alan İlçemize ilişkin hükümlerin tadil edilmesi ve Gemlik'in plana dâhil edilmesi konusu önem arz etmektedir.

GEMLİK ZİRAAT ODASI BAŞKANLIĞI



Mahalli idareler; hizmet alanlarında bulunan tarımla ekmegini kazanan çiftçilerimizin de sorunlarını çözme durumunda olan kuruluşlardır. Mahalli müşterek niteliği taşıyan her alanda hizmet veren, yöneticileri halkoyu ile belirlenen konu kuruluşlar olan belediyeler, çiftçilerimizin gerek üretim araçları temin, üretim alanlarına olan ulaşım, ürünlerin değerlendirilmesi ve pazarlanması gibi konularda çiftçilerimize destek vererek halkın sağlıklı beslenmesi ve gıda fiyat istikrarının sağlanmasına da katkı verebilirler.

Gemlik Ziraat Odası olarak; çiftçilerimizin her türlü problemini takip ederek çözüm yolları araştıran kurumumuz onların ürün fiyat-maliyet dengesini gözeterek emeklerinin hakkı olan değerde ürün satabilmesi doğru üretim tekniklerinin kullanmaları için bilgilendirici faaliyetler yapmanın yanında ülkemizde hasat fuar ve organizasyonlara katılmalarının sağlanması gibi faaliyetler yürütmektedir. Fakat gelir kaynağı sadece çiftçilerimizin mütevazı aidatı olan Odamız bu etkinlikleri için destekleyici temin etme zorunda kalmaktadır.

Gemlik Belediyemiz çiftçilerimizin bu etkinliklere transportunun sağlanması seminer ve hususlarından işbirliği yapılması halinde bu faaliyetlerimiz daha da güçlü olarak verilebilecektir.

Biz Gemlik Ziraat Odası olarak 6 bini aşkın üyemiz ile tarımda ilçemizi temsil eden kurum olarak Gemlik'te tarımı ilgilendiren tüm faaliyetlerde yardım etmeye her türlü katkıya hazırız. Kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşu olarak diğer meslek odaları ile eşit statüde olduğumuz ve görüş bildirimlerinde Ziraat Odamızın gerekli itibarla muamele görmemiz haklı taleplerimiz arasındadır.

MAHALLE AFET GÖNÜLLÜLERİ DERNEĞİ MAGDER



- 1- Şehrimizin afet risklerinin azaltılması için alt yapıdan başlanarak kentsel dönüşüm işlemlerinin, dirençleri şehirler kurulacak şekilde planlanması.
- 2- Afet öncesi hazırlıklar;
 - a. Toplumda afet okuryazarlık ve afet kültürünün oluşturulması. Halkımıza bu konularda belediye ve kurumumuzla iş birliği yapılarak eğitimler verilmesi.
 - b. Afet risklerini azaltmak üzere, belediye afet müdürlüğü ile kurumumuz arasındaki yapılacak çalışmaların planlanması.
 - c. Akademik anlamda uzmanların şehrimize davet edilerek panel, sempozyum ve konferansların düzenlenmesi.
 - d. Şehrin yapı stokunun mahalleler bazında incelenip güçlendirme veya kentsel dönüşüm hususunda öncelik tanınması.
 - e. İlköğretim okullarımızın afet farkındalık eğitimi ve tatbikatlarının belli bir plan çerçevesinde yürütülmesi
 - f. İlçemizde faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerinin ilgi alanlarına göre kapasitelerinin belirlenmesi, afet esnasında seferberlik şeklinde önceden görevlerinin tanımlanması
 - g. Afet esnası ve sonrası yapılacak çalışmaların AFAD tarafından hazırlanmış olan Gemlik TAMP uygulamasına entegre edilmesi. Bu hususun her aşamasında AFAD tarafından görüş istenmesi.
3. İlçemizde oluşabilecek acil müdahale ve afet durumlarında hızlı ve doğru müdahale yapılabilmesi adına kurumumuz tarafından yetiştirilmek üzere açılacak sınıfların ihtiyaçlarının desteklenmesi.
4. İlçemizde oluşabilecek acil müdahale ve afet durumlarında hızlı ve doğru müdahale yapılabilmesi için kurtarma ve personel araçlarının sayısının artırılması.
5. İlçe belediyesi mahalle muhtarlıkları ve kurumumuzca birlikte belirlenecek alanlarda afet esnasında kullanılabilecek ihtiyaçların konteyner dizaynı ile mahallelere yerleştirilmesi.
6. Kurumlarımız tarafından belirlenmiş olan acil toplanma ve çadır kent alanlarının alt yapılarının oluşturulması ve ihtiyaçların giderilmesi.

**Herkesi Kucaklayan,
Çevreye Saygılı, Yenilikçi
ve Toplumsal
Katılıma Önem Veren
Anlayışımızla Herkesin
Gülümseyerek
“İYİ Kİ
GEMLİK’TEYİM”
Diyeceği Bir Kent İçin
Çalışacağız...**

ŞÜKRÜ
Deviren
GEMLİK BELEDİYE BAŞKANI

14 STRATEJİK AMAÇLARIMIZ

Amaç 1: Sosyal Belediyecilik, Kültür, Sanat ve Spor Alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak

- **Hedef 1:**İhtiyaç Sahibi Vatandaşlarımızın Gereksinimlerini Karşılamak.
- **Hedef 2:**İlçenin kültür ve sanat hayatını zenginleştirecek tesisler ve etkinlikler yapılması.
- **Hedef 3:**Her kuşaktan vatandaşımızı spora teşvik edecek imkânlar sunulmasına yönelik çalışmaların yapılması.
- **Hedef 4:**Kırsal kalkınmaya destek vermek, çeşitli kurum ve kuruluşlarla işbirliği geliştirerek kırsal projeleri hayata geçirmek.
- **Hedef 5:**Engelli bireylerin toplumsal ve ekonomik yaşama engelsiz katılımını sağlamak.
- **Hedef 6:**Çocuklara ve gençlere yönelik hizmetlerimizi etkin, yaygın ve nitelikli olarak uygulamak.
- **Hedef 7:**Basılı ve dijital basın yayın olanaklarını kullanarak Gemlik Belediyesi yatırımlarının, sosyal ve kültürel faaliyetlerinin kamuoyuna aktarılmasını sağlamak.
- **Hedef 8:**Toplumsal dayanışmayı arttırmak için sosyal hizmetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak.
- **Hedef 9:**Yaşam kalitesini arttırmaya yönelik sağlık hizmetleri sunmak ve halkı bilinçlendirme.
- **Hedef 10:**Toplum temelli sosyal hizmet yaklaşımıyla, mevcut sosyal hizmet kalitesi yükseltmek, belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda yeni hizmet alanları oluşturmak.
- **Hedef 11:**Vatandaşımızı spora teşvik edecek etkinlikler düzenlemek.
- **Hedef 12:**Bölgemize özgü Gemlik Zeytininin tanıtımı ve markalaşmasına destek vermek amaçlı faaliyetlerde bulunmak.

Amaç 2: Mali Yönetimi Etkinleştirmek ve Mali Yapıyı Güçlendirmek

- **Hedef 1:**Bütçe ve nakit akışının etkili yönetimini sağlamak, gelirleri arttırmak, giderleri azaltacak tasarruf tedbirlerini almak.
- **Hedef 2:**Belediye taşınmazlarını etkin ve etkili kullanmak.
- **Hedef 3:**Kurumsal mali disiplini sağlamak, bunun için gerekli denetim ve kontrol sistemlerini kurmak.
- **Hedef 4:**Mevzuat ile öngörülenler dışında yönetime yararlı bilgi sağlayacak rapor düzenlenmesi eğitimlere katılım sağlanması.

Amaç 3: Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek

- **Hedef 1:**Birlikte yönetim anlayışı ile birey ve kurumların yönetime doğrudan katılımını sağlamak amacıyla toplantılar düzenlemek, Belediyenin kurum içi ve kurum dışı olumlu etkileşim ve koordinasyonunu en üst düzeyde tutmak.
- **Hedef 2:**Belediye’nin kurumsal gelişim hedefleriyle uyumlu, personelin bireysel performansı ve motivasyonu ile memnuniyetine dayalı bir insan kaynakları politikası uygulamak.
- **Hedef 3:**Kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle ortak çalışmalar yürütmek.
- **Hedef 4:**Vatandaş algı ve memnuniyetini ölçmek, vatandaş geribildirimlerine uygun iyileştirmeleri etkili ve verimli bir şekilde hayata geçirmek.
- **Hedef 5:**Belediyemiz bilgi işlem altyapısını gelişen teknolojiye uygun olarak yenilemek, web tabanlı uygulamalara geçmek, kurum içi iletişimin sağlanması için sosyal ağ oluşturmak.
- **Hedef 6:**Kurumsal performansı ölçmek, belediyenin tüm süreçlerini etkili ve verimli bir şekilde yönetmek, kurumsal gelişimi sağlamak.

- **Hedef 7:** Mekânsal planlama için gerekli kent verilerine hızlı ve etkin olarak ulaşabilmek ve bilgi üretmek, e-imar ve kentsel uygulamalarını güncellemek.
- **Hedef 8:** Kamu alımlarında tasarrufu artırıcı sistemler, modeller ve yöntemler geliştirerek satın alımlar gerçekleştirmek.
- **Hedef 9:** Kaliteli hizmet anlayışıyla belediye hizmetlerini sağlamak.
- **Hedef 10:** Yürütme ve karar organlarına sunulan hizmetlerin kalite ve hızının arttırılması suretiyle kurumsal hafıza sistemini hayata geçirecek şekilde yürütülmesi ve yönetilmesi.
- **Hedef 11:** Kurumsal denetim disiplinini sağlamak için gerekli denetim ve kontrol sistemlerini kurmak.
- **Hedef 12:** Hukuki anlamda kaliteli hizmet anlayışıyla belediye hizmetlerini sağlamak.

Amaç 4: Kentin Altyapı ve Üstyapısıyla Sağlıklı, Güvenli, Modern ve Çağdaş Yaşam Standartlarına Sahip Bir İlçe Yaratmak

- **Hedef 1:** Doğal Afet risklerine karşı yerinde dönüşümü sağlamak, ilçede oluşabilecek doğal afetlerle mücadele araç ve donanım altyapısını kurmak ve mevcutları güçlendirmek.
- **Hedef 2:** İlçe yollarının geliştirilmesi, düzenli bakım ve onarımını sağlamak.
- **Hedef 3:** Kamu düzeninin sağlanmasına yönelik Zabıta Hizmetlerini etkili ve verimli bir şekilde hayata geçirmek.
- **Hedef 4:** Güvenli kent modeli geliştirilecek, kurumlar arası işbirlikleri sağlanarak gerekli çalışmalar gerçekleştirmek.
- **Hedef 5:** Yaya yollarının herkes için işlevsel olması sağlanacak, destekleyici ulaşım ve otopark çözümleri üretilecektir.
- **Hedef 6:** İlçe halkına daha kaliteli hizmet götürmek amacıyla Belediye envanterinde bulunan bina, makine ve teçhizatların bakımlarının düzenli olarak yapılmasını sağlamak.
- **Hedef 7:** Ticari hayatın geliştirilmesi için Sıhhi ve Gayrisıhhi işyerlerinin ruhsatlandırılmasını sağlamak.
- **Hedef 8:** Kent düzeninin sağlanması için paydaşlarla işbirliği içerisinde sürdürülebilir denetim hizmeti sunmak.
- **Hedef 9:** Çağdaş kent yaşamına uygun eserlerin ilçeye kazandırılmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak.
- **Hedef 10:** Mevcut yeşil alanların niteliğini yükselterek ve kişi başı aktif yeşil alan miktarı arttırmak.
- **Hedef 11:** Gemlik Belediyesinin vizyonuna uygun ve sürdürülebilir proje ve planları aracılığıyla Gemlik'in turizm açısından gelişimini desteklemek.
- **Hedef 12:** İmar Kanunu ve ilgili mevzuatlar kapsamında kentin tarihi dokusuna uygun yaşanabilir bir kent planlamak.
- **Hedef 13:** İmar Kanunu ve ilgili mevzuatlar kapsamında depreme dayanıklı uygun yaşanabilir bir kent planlamak.
- **Hedef 14:** İlçemizde oluşacak doğal afetlere karşı gerekli önlemleri almak.

Amaç 5: Sürdürülebilir Sağlıklı Bir Çevre Oluşturmak, Korumak ve Halk Sağlığına Yönelik Çalışmalar Yapmak

- **Hedef 1:** Çağdaş kentsel tasarım anlayışıyla kente yeni yeşil alan ve parklar kazandırmak ve bu alanların düzenli bir şekilde bakımını yapmak.
- **Hedef 2:** Evsel katı atıkların insan ve çevre sağlığı açısından en etkili şekilde çağdaş sistemlerle toplanmasını sağlamak, kent temizliğini gerçekleştirmek ve toplam hizmet kalitesini yükseltmek.
- **Hedef 3:** Yeşil dönüşüm açısından yönetimi diğer atıklardan ayrı bir süreç gerektiren özellikteki atıkların kaynağında ayrı toplanmasını yaygınlaştırmak, sürdürülebilir bir atık yönetiminin benimsenmesini sağlamak.

- **Hedef 4:**İlçede başıboş hayvanların beslenmesi, tedavisi, ıslahı, hayvan bakım evinin iyileştirilmesi faaliyetlerini yürütmek.
- **Hedef 5:**Organik ve İyi Tarımı destekleyen faaliyetlerde bulunmak.
- **Hedef 6:**Marmara Denizi ekosistemi sağlığının devamı, canlı yaşamı ve tür çeşitliliği için gerekli denetleme ve yaptırımı artırmak
- **Hedef 7:**ilaçlama, haşere ve vektörle mücadele hizmetlerini yapmak.
- **Hedef 8:**İklim değişikliği ile mücadele kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim, enerji tasarrufu ve belediye ölçeğinde karbon salınımlarını azaltmak.

15 STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA EKİBİ

15.1 Stratejik Plan Üst Kurulu



15.2 Stratejik Planlama Ekibi

E. Aksel TÜMER	Belediye Bşk. Yrd.
Arzu KARATAŞ	Belediye Bşk. Yrd.
Durmuş USLU	Belediye Bşk. Yrd.
Nilüfer TEKİN	Özel Kalem Müd.
Bahadır SELVİ	
İsmail ÖZTÜRK	Mali Hizmetler Müd.
Ş. Emre KAYA	Teftiş Kurulu Müd.
Elif DİL SEVİM	Hukuk İşleri Müd.
Nazan EROL	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müd.
Faruk BİLGİLİ	Yazı İşleri Müd.
Cenk YUVARLAKKAYA	Muhtarlıklar ve Halkla İliş. Müd.
Kadir ÖZKAN	Temizlik İşleri Müd.
Ömer USLU	Ruhsat ve Denetim Müd.
Ersin SEVİM	Emlak İstimlak Müd.
A. Hakan UĞUR	Sağlık İşleri Müd.
Alihan KUZU	Park ve Bahçeler Müd.
Halil KAYNATMA	Destek Hizmetler Müd.
M. Çağrı SELÇUK	Kültür İşleri Müd.
Fatih KÖSE	Fen İşleri Müd.
Hasan Tahsin AYDIN	İmar ve Şehircilik Müd.
Ferhat GEYİK	Zabıta Müd.
Yaşar DEMİRDİREK	Çevre Koruma ve Kontrol Müd.
Ahmet DEDETÜRK	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müd.

Tablo 41: Stratejik planlama ekibi



Bahadır SELVİ	Özel Kalem Müd.
İsmail ÖZTÜRK	Mali Hizmetler Müd.
Murat BAYRAM	Mali Hizmetler Müd.

Tablo 42: Stratejik Plan hazırlama ekibi

16 AMAÇ ve HEDEFLER

16.1 Müdürlük Hedefleri

16.1.1 Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü

- Marmara Denizi ekosistemi sağlığının devamı, canlı yaşamı ve tür çeşitliliği için gerekli denetleme ve yaptırımı artırmak.
- Çevre sorunları ve çevre bilinci ile ilgili sosyal etkinlikler düzenlemek.

16.1.2 Destek Hizmetleri Müdürlüğü

- Belediyemiz bilgi işlem altyapısını gelişen teknolojiye uygun olarak yenilemek, web tabanlı uygulamalara geçmek, kurum içi iletişimin sağlanması için sosyal ağ oluşturmak.
- Kamu alımlarında tasarrufu artırıcı sistemler, modeller ve yöntemler geliştirerek satın alımlar gerçekleştirmek..
- Kaliteli hizmet anlayışıyla belediye hizmetlerini sağlamak.

16.1.3 Emlak İstimlâk Müdürlüğü

- Belediye taşınmazlarını etkin ve etkili kullanmak.

16.1.4 Fen İşleri Müdürlüğü

- İlçe yollarının geliştirilmesi, düzenli bakım ve onarımını sağlamak.
- Yaya yollarının herkes için işlevsel olması sağlanacak, destekleyici ulaşım ve otopark çözümleri üretilecektir.
- İlçe halkına daha kaliteli hizmet götürmek amacıyla Belediye envanterinde bulunan bina, makine ve teçhizatların bakımlarının düzenli olarak yapılmasını sağlamak.
- Gemlik Belediyesinin vizyonuna uygun ve sürdürülebilir proje ve planları aracılığıyla Gemlik'in turizm ve tarım açısından gelişimini desteklemek.
- İmar Kanunu ve ilgili mevzuatlar kapsamında depreme dayanıklı uygun yaşanabilir bir kent planlamak.

16.1.5 Hukuk İşleri Müdürlüğü

- Hukuki anlamda Kaliteli hizmet anlayışıyla belediye hizmetlerini sağlamak.

16.1.6 İklim Değiş. ve Sıfır Atık Müdürlüğü

- İklim Değişikliği ile mücadele kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim, enerji tasarrufu ve belediye ölçeğinde karbon salınımlarını azaltmak.

16.7 İmar ve Şehircilik Müdürlüğü

- Mekânsal planlama için gerekli kent verilerine hızlı ve etkin olarak ulaşabilmek ve bilgi üretmek, e-imar ve kentsel uygulamalarını güncellemek.
- Doğal afet risklerine karşı yerinde dönüşümü sağlamak, ilçede oluşabilecek doğal afetlerle mücadele için altyapı kurmak ve mevcutları güçlendirmek.
- Güvenli kent modeli geliştirilecek, kurumlar arası işbirlikleri sağlanarak gerekli çalışmalar gerçekleştirmek.
- İmar Kanunu ve ilgili mevzuatlar kapsamında kentin tarihi dokusuna uygun yaşanabilir bir kent planlamak.

16.1.8 İnsan Kaynakları ve Eğitim

Müdürlüğü

- Belediye'nin kurumsal gelişim hedefleriyle uyumlu, personelin bireysel performansı ve motivasyonu ile memnuniyetine dayalı bir insan kaynakları politikası uygulamak.
- Kamu kurum ve kuruluşları, muhtarlıklar, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle ortak çalışmalar yürütmek.

16.1.9 Kültür İşleri Müdürlüğü

- İhtiyaç sahibi vatandaşlarımızın gereksinimlerini karşılamak.
- İlçenin kültür ve sanat hayatını zenginleştirecek etkinlikler yapılması.
- Çocuklara ve gençlere yönelik hizmetlerimizi etkin, yaygın ve nitelikli olarak uygulamak.
- Vatandaşımızı spora teşvik edecek etkinlikler düzenlemek.

16.1.10 Mali Hizmetler Müdürlüğü

- Bütçe ve nakit akışının etkili yönetimini sağlamak, gelirleri arttırmak, giderleri azaltacak tasarruf tedbirlerini almak.
- Kurumsal mali disiplini sağlamak, bunun için gerekli denetim ve kontrol sistemlerini kurmak.
- Mevzuat ile öngörülenler dışında yönetime yararlı bilgi sağlayacak rapor düzenlenmesi eğitimlere katılım sağlanması.
- Kurumsal performansı ölçmek, belediyenin tüm süreçlerini etkili ve verimli bir şekilde yönetmek, kurumsal gelişimi sağlamak.

16.1.11 Muhtarlıklar ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

- Basılı ve dijital basın yayın olanaklarını kullanarak Gemlik Belediyesi yatırımlarının, sosyal ve kültürel faaliyetlerinin kamuoyuna aktarılmasını sağlamak.
- Vatandaş algı ve memnuniyetini ölçmek, vatandaş geribildirimlerine uygun iyileştirmeleri etkili ve verimli bir şekilde hayata geçirmek.

16.1.12 Özel Kalem Müdürlüğü

- Birlikte yönetim anlayışı ile birey ve kurumların yönetime doğrudan katılımını sağlamak amacıyla toplantılar düzenlemek, Belediyenin kurum içi ve kurum dışı olumlu etkileşim ve koordinasyonunu en üst düzeyde tutmak.

16.1.13 Park ve Bahçeler Müdürlüğü

- Her kuşaktan vatandaşımızı spora teşvik edecek imkânlar sunulmasına yönelik çalışmaların yapılması.
- Kırsal kalkınmaya destek vermek, çeşitli kurum ve kuruluşlarla işbirliği geliştirerek kırsal projeleri hayata geçirmek.
- Bölgemize özgü Gemlik Zeytininin tanıtımı ve markalaşmasına destek vermek amaçlı faaliyetlerde bulunmak.
- Çağdaş kent yaşamına uygun eserlerin ilçeye kazandırılmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak.
- Mevcut yeşil alanların niteliğini yükselterek ve kişi başı aktif yeşil alan miktarı arttırmak.
- Çağdaş kentsel tasarım anlayışıyla kente yeni yeşil alan ve parklar kazandırmak ve bu alanların düzenli bir şekilde bakımını yapmak.
- Organik, doğal iyi tarımı destekleyen faaliyetlerde bulunmak.

16.1.14 Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü

- Ticari hayatın geliştirilmesi için Sıhhi ve Gayrisıhhi işyerlerinin ruhsatlandırılmasını sağlamak ve denetlemek.
- Kent düzeninin sağlanması için paydaşlarla işbirliği içerisinde sürdürülebilir denetim hizmeti sunmak.

16.1.15 Sağlık İşleri Müdürlüğü

- Engelli bireylerin toplumsal ve ekonomik yaşama engelsiz katılımını sağlamak.
- Toplumsal dayanışmayı arttırmak için sosyal hizmetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak.
- Yaşam Kalitesini arttırmaya yönelik sağlık hizmetleri sunmak ve halkı bilinçlendirmek.
- Toplum temelli sosyal hizmet yaklaşımıyla, mevcut sosyal hizmet kalitesi yükseltmek, belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda yeni hizmet alanları oluşturmak.
- İlçede başıboş hayvanların beslenmesi, tedavisi, ıslahı, hayvan bakım evinin iyileştirilmesi ve bilinçlendirme faaliyetlerini yürütmek.
- İlçemizde ilaçlama, haşere ve vektörle mücadele hizmetlerini yapmak.

16.1.16 Teftiş Kurulu Müdürlüğü

- Kurumsal denetim disiplinini sağlamak için gerekli denetim ve kontrol sistemlerini kurmak.

16.1.17 Temizlik İşleri Müdürlüğü

- Evsel katı atıkların insan ve çevre sağlığı açısından en etkili şekilde çağdaş sistemlerle toplanmasını sağlamak, kent temizliğini gerçekleştirmek ve toplam hizmet kalitesini yükseltmek.
- Yeşil dönüşüm açısından yönetimi diğer atıklardan ayrı bir süreç gerektiren özellikteki atıkların kaynağında ayrı toplanmasını yaygınlaştırmak, sürdürülebilir bir atık yönetiminin benimsenmesini sağlamak.

16.1.18 Yazı İşleri Müdürlüğü

- Yürütme ve karar organlarına sunulan hizmetlerin kalite ve hızının artırılması suretiyle kurumsal hafıza sistemini hayata geçirecek şekilde yürütülmesi ve yönetilmesi.

16.1.19 Zabıta Müdürlüğü

- Kamu düzeninin sağlanmasına yönelik Zabıta Hizmetlerini etkili ve verimli bir şekilde hayata geçirmek.

16.1.19 Afet İşleri Müdürlüğü

- İlçemizde oluşacak doğal afetlere karşı gerekli önlemleri almak.



Fotoğraf: Gemlik fotoğraf maratonu

16.2 Bütçe Gelir Tahminleri

GEMLİK BELEDİYESİ BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ			
Bütçe Gelir Kalemleri	2025 Yılı Tahmini	2026 Yılı Tahmini	2027 Yılı Tahmini
Vergi Gelirleri	182.010.000,00	210.178.000,00	262.054.000,00
Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	102.000.000,00	126.000.000,00	171.500.000,00
Dâhilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	52.400.000,00	55.806.000,00	61.389.000,00
Harçlar	27.610.000,00	28.372.000,00	29.165.000,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	*	*	*
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	82.002.000,00	89.684.000,00	100.779.000,00
Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	61.450.000,00	66.132.000,00	72.727.000,00
Kurumlar Hasılatı	51.000,00	51.000,00	51.000,00
Kurumlar Kârları	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Kira Gelirleri	20.500.000,00	23.500.000,00	280.000.000,00
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.800.000,00	2.900.000,00	3.950.000,00
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	1.800.000,00	2.900.000,00	3.950.000,00
Diğer Gelirler	577.018.000,00	674.778.000,00	772.820.000,00
Faiz Gelirleri	15.050.000,00	18.060.000,00	20.070.000,00
Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	510.313.000,00	599.364.000,00	685.414.000,00
Para Cezaları	35.605.000,00	37.299.000,00	41.151.000,00
Diğer Çeşitli Gelirler	16.050.000,00	20.055.000,00	26.185.000,00
Sermaye Gelirleri	232.574.000,00	303.000.000,00	437.000.000,00
Taşınmaz Satış Gelirleri	232.574.000,00	303.000.000,00	437.000.000,00
Alacaklardan Tahsilat	*	*	*
Ret ve İadeler (-)	325.000,00	446.000,00	490.000,00
Vergi Gelirleri	140.000,00	200.000,00	224.000,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	125.000,00	171.000,00	187.000,00
Diğer Gelirler	60.000,00	75.000,00	79.000,00
GENEL TOPLAM	1.075.079.000,00	1.280.094.000,00	1.576.113.000,00

Tablo 43: Belediyemiz bütçe gelir tahminleri

16.3 HEDEF KARTLARI

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H 1.1)	İhtiyaç sahibi vatandaşlarımızın gereksinimlerini karşılamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kent Lokantalarından yararlanan vatandaş sayısı.	Adet	10%	200	300	400	500	750	6 Ayda 1	Yılda 1
Kent Lokantalarından yararlanan vatandaşların memnuniyeti.	Memnuniyet Oranı (%)	10%	90%	90%	90%	90%	90%	6 Ayda 1	Yılda 1
Okul eşyası dağıtım sayısı	Adet	20%	500	750	1000	1250	1500	6 Ayda 1	Yılda 1
Erzak desteği verilen aile sayısı	Adet	20%	200	300	400	500	750	6 Ayda 1	Yılda 1
Kent Çamaşırhanelerini hayata geçirmek	Adet	20%	2	4	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Tekstil Atölyesini hayata geçirmek	Adet	20%	25	100	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	66.974.400,00 TL								
Risk(ler)	* Nitelikli uzman ve altyapı eksikliği. * Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerin temin edilememesi. * İşbirliği yapılacak diğer kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak desteğin yetersizliği.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* İnsan Kaynakları Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Kültür İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 1

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H1.2)	İlçenin kültür ve sanat hayatını zenginleştirecek etkinlikler yapılması.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Belirli gün ve haftalarda etkinlikler düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	50	50	50	50	50	3 Ayda 1	Yılda 1
Söyleşi, panel, konferans, sempozyum, seminer ve imza	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	40	40	40	40	40	3 Ayda 1	Yılda 1
Milli Bayramlarda etkinlikler düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	7	7	7	7	7	3 Ayda 1	Yılda 1
Dini Bayram ve günlerde etkinlikler düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	7	7	7	7	7	3 Ayda 1	Yılda 1
Ramazan ayında etkinlikler düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	10	20	20	20	20	20	3 Ayda 1	Yılda 1
Konserler düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	10	10	15	20	20	20	3 Ayda 1	Yılda 1
Tiyatro, sinema ve sinevizyon etkinlikleri düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	10	25	25	25	25	25	3 Ayda 1	Yılda 1
Bando ve mehteran takımı gösterileri düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	10	10	10	10	10	3 Ayda 1	Yılda 1
Kültür gezileri düzenlemek.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	20	20	20	20	20	3 Ayda 1	Yılda 1
Gençlik Merkezlerinde etkinlik düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	50	50	50	50	50	3 Ayda 1	Yılda 1
Kültür Merkezlerinde faaliyetler gerçekleştirilmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	300	300	300	300	300	3 Ayda 1	Yılda 1
Festival ve Şenlikler düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	5	5	5	5	5	3 Ayda 1	Yılda 1
Kent Konseyi ile ortak proje ve faaliyetlerin yürütülmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	10	10	10	10	10	3 Ayda 1	Yılda 1
Kardeş Kentlerle ortak proje ve faaliyetlerin yürütülmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	3	3	3	3	3	3 Ayda 1	Yılda 1
Derneklerle ortak proje ve faaliyetler düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	10	10	10	10	10	3 Ayda 1	Yılda 1
Sanatsal sergiler düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	5	5	5	5	5	3 Ayda 1	Yılda 1
Halk oyunları gösterileri düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	5	10	10	10	10	10	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	190.542.168,00 TL								
Risk(ler)	*Mali anlamda kaynak yetersizliği ve sahip olunan borç yükü. *İşbirlikçilerimiz olan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak olan faaliyetlerde gerekli desteğin vatandaşımızın lehine istenildiği zaman karşılanamaması. *Performans hedef ve göstergelerinde meydana gelebilecek sapmaların nedenlerinin çözüme ulaşamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Kültür İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 2

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.									
Hedef (H1.3)	Her kuşaktan vatandaşımızı spora teşvik edecek imkanlar sunulmasına yönelik çalışmaların yapılması.									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Spor sahaları yapılması.	Adet	20%	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1	
Mevcut spor sahalarının revizyon çalışmalarının yapılması.	Adet	15%	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1	
Açık alanlara fitness ekipmanları kurulması.	Adet	15%	50	50	50	50	50	6 Ayda 1	Yılda 1	
Engelsiz spor ekipmanları kurulması.	Adet	15%	10	10	10	10	10	6 Ayda 1	Yılda 1	
Çocuk fitness ekipmanları kurulması.	Adet	15%	20	20	20	20	20	6 Ayda 1	Yılda 1	
Yaya yürüyüş yollarının artırılması.	Adet	20%	20%	20%	20%	20%	20%	6 Ayda 1	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	74.416.000,00									
Risk(ler)	*Mali anlamda kaynak yetersizliği ve sahip olunan borç yükü. *İşbirlikçilerimiz olan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak olan faaliyetlerde gerekli desteğin vatandaşımızın lehine istenildiği zaman karşılanamaması.									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Fen İşleri Müdürlüğü * Emlak İstimlak Müdürlüğü									
Faaliyetten Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									

Hedef kartı 3

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H1.4)	Kırsal kalkınmaya destek vermek, çeşitli kurum ve kuruluşlarla işbirliği geliştirerek kırsal projeleri hayata geçirmek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Tarımsal sulama planlaması yapmak, gerekli mahallelere sulama havuzları ve su alım istasyonu yapmak.	Adet	25%	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1
Kırsal kalkınma desteği ile ilgili üreticilerle işbirliği yapmak.	Adet	25%	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1
Kırsal kalkınma desteği sunan kurumlara proje yazılması.	Adet	25%	2	3	4	5	5	6 Ayda 1	Yılda 1
Kırsal hizmetlerden yararlanan çiftçilerin memnuniyet oranı.	Memnuniyet Oranı (%)	25%	70	75	80	85	90	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	78.136.800,00 TL								
Risk(ler)	* Mali anlamda kaynak yetersizliği ve sahip olunan borç yükü. * İşbirlikçilerimiz olan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak olan faaliyetlerde gerekli desteğin vatandaşımızın lehine istenildiği zaman karşılanamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Gemtar								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü								

Hedef Kartı 4

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H1.5)	Engelli bireylerin toplumsal ve ekonomik yaşama engelsiz katılımını sağlamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Engelsiz taksi hizmetinden yararlanan vatandaş sayısı.	Adet	25	400	1000	1500	2000	2500	6 Ayda 1	Yılda 1
Vatandaşlara Sunulan tekerlekli sandalye, akülü engelli arabası ve medikal malzeme yardımı sayısı.	Adet	25	40	50	60	70	80	6 Ayda 1	Yılda 1
Engelli vatandaşlara verilen psikolog izmeti.	Adet	25	20	40	50	60	75	3 Ayda 1	Yılda 1
Engelli vatandaşlarımızın memnuniyet oranı.	Memnuniyet Oranı %	25	75	80	85	90	95	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	76.276.400,00 TL								
Risk(ler)	* Mali anlamda kaynak yetersizliği ve sahip olunan borç yükü. *Belediyemizin gelir getirici kaynaklarının çok kısıtlı olması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Fen İşleri Müdürlüğü *Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 5

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H1.6)	Çocuklara ve gençlere yönelik hizmetlerimizi etkin, yaygın ve nitelikli olarak uygulamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Eğitim kurumlarıyla ortaklaşa etkinlik ve projeler gerçekleştirmek.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	25	20	20	20	20	20	3 Ayda 1	Yılda 1
Eğitim kurumlarının ihtiyaç duyduğu malzeme desteğinin sağlanması.	Yıl/ Malzeme Sayısı	10	5000	5000	5000	5000	5000	3 Ayda 1	Yılda 1
İlköğretim ve Ortaöğretim öğrencilerine yönelik ücretsiz LGS ve YKS Kursları açmak	Yıl/ Öğrenci Sayısı	25	500	500	500	500	500	3 Ayda 1	Yılda 1
İlçemiz öğrencilerine yönelik yapılan yarışmalarına destek vermek.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	15	20	20	20	20	20	3 Ayda 1	Yılda 1
Kültürel ve Sanatsal kurslar, meslek edindirme kursları ve hobi kursları düzenlenmesi.	Yıl/ Etkinlik Sayısı	15	25	25	25	25	25	3 Ayda 1	Yılda 1
Halk Kütüphanesi faaliyetlerinin geliştirilerek sürdürülmesi ve memnuniyet oranının artırılması sağlamak.	Memnuniyet oranı %	10	80	85	90	95	95	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	74.416.000 TL								
Risk(ler)	*Mali anlamda kaynak yetersizliği ve sahip olunan borç yükü. *İşbirlikçilerimiz olan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak olan faaliyetlerde gerekli desteğin vatandaşımızın lehine istenildiği zaman karşılanamaması. *Performans hedef ve göstergelerinde meydana gelebilecek sapmaların nedenlerinin çözüme ulaşamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Kültür İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 6

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H1.7)	Basılı ve dijital basın yayın olanaklarını kullanarak Gemlik Belediyesi yatırımlarının, sosyal ve kültürel faaliyetlerinin kamuoyuna aktarılmasını sağlamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Tanıtıcı Dergi basımı.	Adet	5	4	4	4	4	4	3 Ayda 1	Yılda 1
Aylık Basın Bülten basımı.	Adet	5	12	12	12	12	12	3 Ayda 1	Yılda 1
Haber servis edilen e posta adresi sayısı.	Adet	10	375	400	425	450	475	3 Ayda 1	Yılda 1
Servis edilen haber sayısı.	Adet	15	450	450	450	450	450	3 Ayda 1	Yılda 1
Servis edilen video sayısı.	Adet	15	100	120	140	160	180	3 Ayda 1	Yılda 1
Turizm rehberi hazırlanması.	Adet	10	1	1	1	1	1	6 Ayda 1	Yılda 1
Tanıtım filmi hazırlanması.	Adet	10	24	24	24	24	24	6 Ayda 1	Yılda 1
Facebook takipçi sayısı.	Adet	10	16500	17000	17500	18000	18500	3 Ayda 1	Yılda 1
Twitter takipçi sayısı.	Adet	10	7000	7500	8000	8500	9000	3 Ayda 1	Yılda 1
Instagram takipçi sayısı.	Adet	10	21000	22000	23000	24000	25000	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	155.008.528,00 TL								
Risk(ler)	*Mali durum yetersizliği								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Muhtarlıklar ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								

Hedef kartı 7

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç(A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H1.8)	Toplumsal dayanışmayı arttırmak için sosyal hizmetleri geliştirmek ve yaygınlaştırmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Cenaze nakil hizmeti verecek araç sayısını arttırmak.	Adet	40	3	3	4	4	4	6 Ayda 1	Yılda 1
Cenaze defin hizmetlerinden yararlanan vatandaş sayısı.	Adet	30	1000	1050	1100	1150	1200	3 Ayda 1	Yılda 1
Defin esnasında kullanmak için temin edilen malzeme sayısı.	Adet	30	1000	1050	1100	1150	1200	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	67.718.560,00 TL								
Risk(ler)	*Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerinin temin edilememesi.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Bursa B.B.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 8

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H1.9)	Yaşam Kalitesini arttırmaya yönelik sağlık hizmetleri sunmak ve halkı bilinçlendirmek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kapalı yüzme havuzunda yararlanan kişi sayısı artırılması.	Hizmet Alan Kişi Sayısı	25	5850	5900	5950	6000	6050	6 Ayda 1	Yılda 1
Yüzme Havuzundan yararlanan kişilerin memnuniyet oranı.	Memnuniyet Oranı %	25	80	85	90	95	95	6 Ayda 1	Yılda 1
Psikolog hizmeti sağlanan vatandaş sayısı.	Hizmet Alan Kişi Sayısı	25	170	190	210	230	250	3 Ayda 1	Yılda 1
Psikolog hizmeti alan vatandaş memnuniyeti.	Memnuniyet Oranı %	25	75	80	85	90	95	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	89.299.200,00 TL								
Risk(ler)	*Nitelikli uzman ve altyapı eksikliği. *Yasal düzenlemelerde uyumsuzluk yaratarak idare için denetim riski yaratması. *Performans, hedef ve göstergelerinde meydana gelebilecek sapmaların nedenlerinin çözüme ulaşamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 9

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H1.10)	Toplum temelli sosyal hizmet yaklaşımıyla, mevcut sosyal hizmet kalitesi yükseltmek, belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda yeni hizmet alanları oluşturmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Hasta nakil ambulans hizmetinden yararlanan vatandaş sayısı.	Adet	20	400	800	1250	2000	2500	3 Ayda 1	3 Ayda 1
Yaşlı ve / veya engelli, kimsesiz bakıma muhtaş bireylerin sosyal yaşamlarını kolaylaştıracak "Evde Hasta - Yaşlı Bakım ve Yardım Hizmetleri" memnuniyet oranı.	Memnuniyet Oranı (%)	20	95%	95%	95%	95%	95%	3 Ayda 1	3 Ayda 1
Bayram DEMİR yaşlı bakımevinde yararlanan vatandaş memnuniyeti.	Memnuniyet Oranı (%)	20	95%	95%	95%	95%	95%	3 Ayda 1	Yılda 1
Toplum ve çevre sağlığı konusunda etkinlik ve sağlık taraması düzenlemek.	Adet	2	3	4	4	4	4	3 Ayda 1	Yılda 1
Sağlıklı bir toplum için sağlık içi harekete geç projesi için etkinlik sayısı.	Adet	10	1	2	3	4	5	3 Ayda 1	Yılda 1
Sağlıklı bir toplum için bağımlılıkla mücadele konusunda hazırlanan doküman bildiri ve afiş sayısı.	Adet	10	4050	5000	5050	6000	6050	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	83.345.920,00 TL								
Risk(ler)	* Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerinin temin edilememesi. * Personel sayısındaki eksiklik. * Yasal düzenlemelerde uyumsuzluk yaratarak idare için denetim riski yaratması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 10

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.								
Hedef (H1.11)	Vatandaşımızı spora teşvik edecek etkinlikler düzenlemek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Amatör spor kulüplerine spor malzemesi yardımı yapmak.	Kulüp Sayısı	15	20	20	20	20	20	3 Ayda 1	Yılda 1
Spor malzemesi yardımlarından sporcuların faydalanmasını sağlamak.	Kişi Sayısı	15	750	900	1100	1250	1500	3 Ayda 1	Yılda 1
Motor sporları ile ilgili etkinlikler düzenlemek.	Adet	15	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1
Spor turnuvaları ve müsabakaları düzenlemek.	Adet	25	5	5	5	5	5	6 Ayda 1	Yılda 1
Sportif faaliyetlerin yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak, yapanlara destek sağlamak (Ulaşım, konaklama, yemek).	Etkinlik Sayısı	15	50	50	50	50	50	6 Ayda 1	Yılda 1
Spor tesislerinin halka kullandırılma oranının artırılması.	Memnuniyet oranı %	15	80	85	90	95	95	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	156.273.600,00 TL								
Risk(ler)	* Uygun, doğru, tutarlı veri ve istatistiklerin temin edilememesi. • Gemlik’ in yüzölçümü olarak alanının dar ve yapılaşma alanlarındaki alternatiflerin azlığı. • İşbirlikçilerimiz olan tüm kamu Kurum ve Kuruluşları ile yapılacak olan faaliyetlerde gerekli desteğin vatandaşımızın lehine istenildiği zaman karşılanamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Kültür İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 11

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A1)	Sosyal belediyecilik, kültür, sanat ve spor alanlarında Türkiye’de önder şehirlerden biri olmak.									
Hedef (H1.12)	Bölgemize özgü Gemlik Zeytininin tanıtımı ve markalaşmasına destek vermek amaçlı faaliyetlerde bulunmak.									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Kentimizin simgesi olan zeytin ağacının yollarda,orta refüjlerde ve parklarda ve ruhsata tabi peyzaj projelerinde çoğalmasını sağlamak.	Dikilen Ağaç Sayısı	20	50	50	50	50	50	6 Ayda 1	Yılda 1	
Belediyemiz mücavir alanlarındaki zeytin ağaçlarından elde edilen ürünün işlenerek zeytinyağı elde edilmesi.	Zeytinyağ Miktarı/LT	20	500	750	1000	1250	1500	6 Ayda 1	Yılda 1	
Üreticiye bilgilendirme çalışmaları yapılması.	Etkinlik	20	3	5	7	10	10	6 Ayda 1	Yılda 1	
Türkiye'nin çeşitli yerlerinde Gemtar Zeytin satış yerleri açmak	Açılan Zeytin Satış Yeri	20	1	2	3	5	5	6 Ayda 1	Yılda 1	
Gemlik Zeytini tanıtımı konusunda ulusal ve uluslararası fuaralar katılım sağlamak	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	20	1	2	3	4	5	6 Ayda 1	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	37.208.000,00 TL									
Risk(ler)	* Mali durum yetersizliği.									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Gemtar*Ziraat Odası * Kooperatifler									
Faaliyetten Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									

Hedef kartı 12

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A2)	Kurum içi yönetim hizmetlerinin sunumunda verimliliği artırmak.									
Hedef (H2.1)	Bütçe ve nakit akışının etkili yönetimini sağlamak, gelirleri arttırmak, giderleri azaltacak tasarruf tedbirlerini almak.									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Bina, arsa ve arazi vergilerinin tahakkuk tahsilat oranları	Tahakkuk Tahsilat Oranı %	20	86	88	90	92	94	6 Ayda 1	Yılda 1	
Çevre temizlik vergisi, haberleşme vergisi, elektrik ve havagazı tüketim vergilerinin tahakkuk tahsilat oranı.	Tahakkuk Tahsilat Oranı %	20	100	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1	
Eğlence vergisi ve ilan reklam vergisinin tahakkuk tahsilat oranının arttırılması.	Arttırma Oranı %	20	5	5	5	5	5	6 Ayda 1	Yılda 1	
İcra Birimimiz tarafından takip edilen alacaklarımızın tahsilatının arttırılması.	Arttırma Oranı %	20	5	5	5	5	5	6 Ayda 1	Yılda 1	
Yılı içerisinde gerçekleşen / yapılan tahsilatın yılı içinde yapılan tahakkuka oranının arttırılması.	Arttırma Oranı %	20	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	180.749.022,40 TL									
Risk(ler)	*Gelir artırıcı çalışmaların yerinde ve etkin yürütülememesi.									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.									
Faaliyetten Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü									

Hedef kartı 13

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A2)	Mali yönetimi etkinleştirmek ve mali yapıyı güçlendirmek.								
Hedef (H2.2)	Belediye taşınmazlarını etkin ve etkili kullanmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Düzenlenen yazıların sayısı (İmar planı gereğince kapanan yol, yol fazlası vb. kısımlardan müstakil inşaatla müsait olmayan parçaların ilgisinin talebi üzerine bitişindeki arsa veya bina sahibine yoldan ihdas ederek bedel takdiri suretiyle satmak, imar planı gereğince yol fazlası, kapanan yol vb. kısımlarda tek başına inşaatla müsait olan parsellerin tespit edilerek değerlendirilmesini sağlamak.)	Gerçekleştirme Oranı %	40	100	100	100	100	100	Altı Ayda Bir	Yılda Bir
Maliye Hazinesinden Belediyemize geçen arsa Tahsis veya Devirlerinin (İmar planlarında meydan, yol, park yeşil alan vb. umumi hizmetlere ayrılan Hazineye ait arsaların kamu yararına düzenlenmek amacıyla Belediyeye devirlerinin, tahsislerinin veya terklerinin sağlanması için talepte bulunmak).	Gerçekleştirme Oranı %	30	100	100	100	100	100	Altı Ayda Bir	Yılda Bir
Kamulaştırma Yapılmış alan (2025-2029 kamulaştırma programının hazırlanarak, ilgili Müdürlüklerce Başkanlık Makamı'nın onayına istinaden kamulaştırılması istenilen alanların kamulaştırma işlemlerini yapmak).	Gerçekleştirme Oranı %	30	100	100	100	100	100	Altı Ayda Bir	Yılda Bir
Maliyet Tahmini (TL)	194.932.712,00 TL								
Risk(ler)	*Belediyemize ait taşınmaz kayıtlarının muhasebe hesap kayıtlarına değer tespiti yapılarak girilemeyişi. *Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerinin temin edilememesi. * Zorunlu olmayan uygulama planı değişiklikleri. *Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerinin temin edilememesi.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Mali Hizmetler Müdürlüğü. *İmar ve Şehircilik Müdürlüğü.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü								

Hedef kartı 14

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A2)	Mali yönetimi etkinleştirmek ve mali yapıyı güçlendirmek.								
Hedef (H2.3)	Kurumsal mali disiplini sağlamak, bunun için gerekli denetim ve kontrol sistemlerini kurmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Emlak ve çevre temizlik vergilerinin toplanması için yapılacak çalışmaların artırılması (Afiş asılması, sosyal paylaşım sitesinde yayımlanması ve mesaj gönderiminin sağlanması.)	Etkinlik Adeti	40	5	5	5	5	5	3 Ayda 1	Yılda 1
Bankalar aracılığı ile yapılan online ödemelerin tahsilatını arttırmak.	Toplam Tahsilat İçindeki Oranı %	40	3	3	3	3	3	3 Ayda 1	Yılda 1
Mali Hizmetler Müdürlüğünde bulunan personelin eğitim ve kurslara katılımını sağlamak.	Eğitim Adeti	20	3	3	3	3	3	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	180.749.022,40 TL								
Risk(ler)	*Nitelikli uzman ve altyapı eksikliği.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü								

Hedef kartı 15

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A2)	Mali yönetimi etkinleştirmek ve mali yapıyı güçlendirmek.								
Hedef (H2.4)	Mevzuat ile öngörülenler dışında yönetime yararlı bilgi sağlayacak rapor düzenlenmesi eğitimlere katılım sağlanması.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Yönetime sunulacak olan mali tablo değerlendirme toplantısı düzenlenmesi.	Adet	80	4	4	4	4	4	3 Ayda 1	Yılda 1
Mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha iyi sağlanabilmesi için üyesi olduğumuz birlik, kurum ve kuruluşların eğitim, kurs ve seminerlere katılım sağlanması.	Adet	20	5	5	5	5	5	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	180.749.022,40 TL								
Risk(ler)	*İş yoğunluğu sebebiyle yapılacak olan mevzuat eğitimlerine katılım sağlanamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü								

Hedef kartı 16

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.1)	Birlikte yönetim anlayışı ile birey ve kurumların yönetime doğrudan katılımını sağlamak amacıyla toplantılar düzenlemek, Belediyenin kurum içi ve kurum dışı olumlu etkileşim ve koordinasyonunu en üst düzeyde tutmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Muhtarlar ile düzenli toplantılar düzenlemek.	Adet/Yıl	40	4	6	8	10	12	3 ayda 1	Yılda 1
Başkan Mahallede programının düzenlenmesi.	Adet/Yıl	40	35	35	35	35	35	6 Ayda 1	Yılda 1
Vatandaşların Belediye hizmetlerinden Memnuyet oranını arttırmak.	% Yüzde	20	85	90	90	95	95	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	15.000.000,00								
Risk(ler)	* Personel yetersizliği * Açık alan etkinliklerinde olumsuz hava koşulları. * Yaşanabilecek teknik aksaklıklar.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü								

Hedef kartı 17

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç(A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.2)	Belediye'nin kurumsal gelişim hedefleriyle uyumlu, personelin bireysel performansı ve motivasyonu ile memnuniyetine dayalı bir insan kaynakları politikası uygulamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Eğitim ihtiyacının belirlenmesi ve eğitim planının hazırlanması.	Hazırlanma Sayısı/Yıl	10	1	1	1	1	1	6 Ayda 1	Yılda 1
Talep ve ihtiyaçlara göre hizmet içi eğitimleri yapılması.	Adet/Yıl	20	7	10	10	10	10	3 Ayda 1	Yılda 1
Eğitim verimliliğinin değerlendirilmesi.	Memnuniyet Oranı (%)	10	80	85	90	90	90	3 Ayda 1	Yılda 1
Personel performansının değerlendirilmesi.	Başarı Durumu (%)	20	80	80	85	85	90	6 Ayda 1	Yılda 1
Başarılı personelin ödüllendirilmesi (Performans sonuçları hizmet yıllarına göre).	Adet/Yıl	20	1	1	1	1	1	Yılda 1	Yılda 1
Personel memnuniyeti ölçüm anketi yapılması.	Anket Sayısı	20	1	1	1	1	1	Yılda 1	Yılda 1
Tahmini Maliyet (TL)	37.208.000,00 TL								
Risk(ler)	* Nitelikli uzman ve altyapı eksikliği. * Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerinin temin edilememesi. * Performans hedef ve göstergelerinde meydana gelebilecek sapmaların nedenlerinin çözüme ulaşamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü								

Hedef kartı 18

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç(A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.3)	Kamu kurum ve kuruluşları, muhtarlıklar, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle ortak çalışmalar yürütmek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
İstihdam buluşmasına destek vermek.	Adet/Yıl	50	1	1	1	1	1	Ayda 1	3 Ayda 1
Yetenek Sizden Destek Bizden Projesi ile Öğrencilerin Sanat Eğitimi almasını sağlamak.	Öğrenci Adet	50	1500	1500	1500	1500	1500	3 Ayda 1	Yılda 1
Tahmini Maliyet (TL)	17.554.734,40 TL								
Risk(ler)	*İşbirlikçilerimiz olan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak olan faaliyetlerde gerekli desteğin vatandaşımızın lehine istenildiği zaman karşılanamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Kültür İşleri Müdürlüğü * Özel Kalem Müdürlüğü * İŞKUR * Milli Eğitim Müdürlüğü								
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü								

Hedef kartı 19

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.4)	Vatandaş algı ve memnuniyetini ölçmek, vatandaş geribildirimlerine uygun iyileştirmeleri etkili ve verimli bir şekilde hayata geçirmek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Beyaz Masa'da kabul edilen evrak memnuniyet oranı.	Memnuniyet Oranı %	20	75	80	85	90	95	3 Ayda 1	Yılda 1
Gönderilen toplu SMS sayısı.	Adet	10	100	120	150	200	250	6 Ayda 1	Yılda 1
Yapılan anons sayısı.	Adet	10	1000	1000	1000	1000	1000	6 Ayda 1	Yılda 1
Whatsapp hattına gelen şikayet	Memnuniyet Oranı %	20	70	75	80	85	90	3 Ayda 1	Yılda 1
Sosyal Medya Üzerinden gelen ş	Memnuniyet Oranı %	20	1000	1100	1250	1300	1350	3 Ayda 1	Yılda 1
Açık Kapı'da işlenen evrak sayısı.	Adet	10	15	15	15	15	15	3 Ayda 1	Yılda 1
Muhtarlık Sistemi'ne gelen evrak	Adet	10	10	10	10	10	10	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	37.308.000 TL								
Risk(ler)	* Anket Sisteminde yaşanabilecek sorunlar								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Belediyemizin tüm Müdürlükleri								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Muhtarlıklar ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								

Hedef kartı 20

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.5)	Belediyemiz bilgi işlem altyapısını gelişen teknolojiye uygun olarak yenilemek, web tabanlı uygulamalara geçmek, kurum içi iletişimin sağlanması için sosyal ağ oluşturmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
WEB tabanlı hizmetlerin yerine getirilmesi.	Gerçekleştirme Oranı %	40	82	85	90	90	92	Haftada 1	Ayda 1
Bilgi işlem birimimizce, Belediyemiz hizmetlerinde kullanılmakta olan bilgisayar ve diğer elektronik cihazların tamir bakımlarının yapılması.	Gerçekleştirme Oranı %	20	70	75	77	80	85	Her Gün	Haftada 1
Belediye hizmetleri E-Devlet entegrasyonu.	Gerçekleştirme Oranı %	20	40	50	55	55	60	6 Ayda 1	Yılda 1
Bilgi sistemleri yedekleme ve güvenilirliğinin sağlanması.	Gerçekleştirme Oranı %	20	90	90	92	95	97	Haftada 1	Ayda 1
Maliyet Tahmini (TL)	117.889.827,20 TL								
Risk(ler)	*Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerin temin edilememesi. *Her türlü kaynak yetersizliği.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri. *Kamu kuruluşları.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 21

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (3.6)	Kurumsal performansı ölçmek, belediyenin tüm süreçlerini etkili ve verimli bir şekilde yönetmek, kurumsal gelişimi sağlamak .								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Stratejik hedefleri gerçekleşmesi takibi.	Rapor/6 ay	50	2	2	2	2	2	6 Ayda Bir	Yılda Bir
Performans programını gerçekleşme takibi.	Rapor/6 ay	50	2	2	2	2	2	6 Ayda Bir	Yılda Bir
Maliyet Tahmini (TL)	180.756.464,00 TL								
Risk(ler)	* Yapılacak olan anket çalışmasında halk katılımının yeteri kadar sağlanamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Özel Kalem Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü								

Hedef kartı 22

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.7)	Mekansal planlama için gerekli kent verilerine hızlı ve etkin olarak ulaşabilmek ve bilgi üretmek, e-imar ve kentsel uygulamalarını güncellemek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kent Rehberinin Sürekli Güncellenmesi Sağlamak	Güncellik Oranı %	100%	95	95	95	95	95	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	8.193.201,60 TL								
Risk(ler)	* Mali anlamda kaynak yetersizliği ve sahip olunan borç yükü.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Belediyemizin tüm Müdürlükleri								
Faaliyetten Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								

Hedef kartı 23

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.8)	Kamu alımlarında tasarrufu artırıcı sistemler, modeller ve yöntemler geliştirilerek satın alımlar gerçekleştirmek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Belediye Hizmet Birimlerinin Mal, Malzeme, Hizmet ve Yapım işleriyle ilgili ihtiyaçlarının Doğrudan Temin yöntemi ile satın alınması.	Adet/Yıl	20	990	1050	1080	1100	1120	Her Gün	Haftada 1
4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa göre hizmet araçları sigortalarının takibi ve hizmet alımının yapılması.	Adet/Yıl	15	85	85	85	85	85	Her Ay	Yılda 1
Belediyemize ait gayrimenkullerin 2886 sayılı D.İ.K. kapsamında kiralınması ve satışlarının kanunun belirlediği süre içerisinde yapılması.	Gerçekleştirme Oranı	20	100	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1
Belediyemize ait taşınır mal ve malzemelerin kayıtlarının yapılıp zimmetlerinin yapılması işlemi.	Gün/Hizmet Süresi	15	3	3	3	3	3	Her Gün	Haftada 1
Belediye Hizmet Birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda EKAP kayıtlarının yapılması.	Gerçekleştirme Oranı	15	100	100	100	100	100	Her Gün	Ayda 1
Belediye birimlerinden gelen ihale taleplerinin, 4734 sayılı Kanun kapsamında ihale işlem dosyalarının açılarak, her türlü işlemlerinin yapılması ve sonuçlandırılması.	Gerçekleştirme Oranı	15	100	100	100	100	100	Her Gün	Ayda 1
Maliyet Tahmini (TL)	117.904.710,40 TL								
Risk(ler)	*Mali kaynak yetersizliği. *Personel sayısının kısıtlı olması. *Piyasa belirsizliği.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri. *Diğer belediyeler. *Kamu İhale Kurumu.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 24

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.9)	Kaliteli hizmet anlayışıyla belediye hizmetlerini sağlamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Belediyemiz hizmet araçları garaj birimi (otobüs, servis, araç tahsis) hizmetlerinin yerine getirilmesi.	Gerçekleştirme Oranı	20	80	85	85	85	85	Her Gün	Haftada 1
Kurum içi yapılan araç taleplerinin karşılanması.	Gerçekleştirme Oranı	20	90	90	90	90	90	Her Gün	Haftada 1
Kurum dışı yapılan araç taleplerinin karşılanması.	Gerçekleştirme Oranı	20	70	70	70	70	70	6 Ayda 1	Yılda 1
Belediyemiz hizmet araçlarına, araç takip sistemi modülü montajının yaptırılması ve yıllık aidat işlemlerinin yapılması.	Adet/Yıl	20	85	85	85	85	85	Haftada 1	Ayda 1
Belediyemiz tüm hizmet araçlarının akaryakıt tüketiminin karşılanması.	Litre/Yıl	20	335.000	330.000	330.000	335.000	340.000	Her Gün	Haftada 1
Maliyet Tahmini (TL)	117.889.827,20 TL								
Risk(ler)	Tasarruf tedbirleri. *Araçların ekonomik ömrünü tamamlamış olması. *Kalifiye personel sayısının yetersiz olması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri *İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü. *İlçe spor kulüpleri. *Dernekler. *Sivil toplum kuruluşları.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 25

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A3)	Kültür, sanat ve eğitim faaliyetlerinin zenginleşmesine destek veren çağdaş bir kent olmak.								
Hedef (H3.10)	Yürütme ve karar organlarına sunulan hizmetlerin kalite ve hızının artırılması suretiyle kurumsal hafıza sistemini hayata geçirecek şekilde yürütülmesi ve yönetilmesi.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Meclis gündeminin hazırlanıp, ilgililere duyurulma süresi.	Hizmet Süresi/Gün	5	2	2	2	2	2	Ayda 1	Ayda 1
Meclis Kararlarının yazılma süresi.	Hizmet Süresi/Gün	10	2	2	2	2	2	Ayda 1	Ayda 1
Meclis Kararlarının ilgili müdürlüklere ve ilgili kamu kurumlarına gönderilme süresi.	Hizmet Süresi/Gün	10	1	1	1	1	1	Ayda 1	Ayda 1
Meclis Kayıtlarının, Meclis Müzakere Zabıtlarının yazılma süresi.	Hizmet Süresi/Gün	10	9	9	9	9	9	Ayda 1	Ayda 1
Meclis ve Encümen toplantıları huzur hakkı çizelgelerinin hazırlanma süresi.	Saat / Gün	10	1	1	1	1	1	Ayda 1	Ayda 1
Encümen Gündeminin hazırlanma süresi.	Hizmet Süresi/Gün	10	1	1	1	1	1	Haftada 1	Haftada 1
Encümen Kararlarının yazılma süresi.	Hizmet Süresi/Gün	10	1	1	1	1	1	Haftada 1	Haftada 1
Encümen Kararlarının ilgili müdürlüklere dağıtılma süresi.	Hizmet Süresi/Gün	10	1	1	1	1	1	Haftada 1	Haftada 1
Meclis Gündemi ve karar özetlerinin elektronik ortama aktarılma süresi.	Hizmet Süresi/Gün	10	6	6	6	6	6	Ayda 1	Ayda 1
Meclis Karar özetlerinin ilan edilme süre ortalaması.	Hizmet Süresi/Gün	10	6	6	6	6	6	Ayda 1	Ayda 1
Nikah Salonu hizmetlerinden memnuniyet oranı.	Yüzde (%)	5	80%	80%	80%	85%	85%	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	64.593.088,00 TL								
Risk(ler)	*Süreç ve zaman yönetiminin uygun kullanılmaması durumunda yaşabilecek aksaklıklar.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Yazı İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 26

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç(A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.11)	Kurumsal denetim disiplinini sağlamak için gerekli denetim ve kontrol sistemlerini kurmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Gemlik Belediyesince ifası gereken kamu hizmet ve faaliyetleri kanun tüzük yönetmelik meclis ve encümen kararları genelge hizmet emri ve yürürlükteki toplu iş sözleşmesi esaslarına uygun olarak yapılıp yapılmadığını inceleyen sonuçlarını bildirmek mevzuata uygun olmayan uygulamaların tespiti faaliyetlerin rasyonel ve verimli bir şekilde yürütmesi için gerekli tedbirleri araştırıp belirtmek.	Adet/Yıl	20	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1
Çeşitli Mercilerden(içişleri Bkanlığı Vilayet, Kaymakamlık Başkanlık vb) intikal eden şikayetlerin Belediye Başkanı adına incelemek sonuçlandırmak ve sorumluluk hakkında yasal işlem başlatmak.	Adet/Yıl	20	1	1	1	1	1	6 Ayda 1	Yılda 1
Belediye Başkanı' na danışmanlık yapmak, Belediye Başkanı' nın intikal ettirdiği konularda araştırma ve inceleme soruşturma yapmak ve önerilerde bulunmak .	Adet/Yıl	20	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1
Kurumiçi daire müdürleri ile yapılan toplantı sayısı.	Adet/Yıl	20	52	52	52	52	52	Haftada 1	Yılda 4
ISO 9001 Kalite Belgesinin alınmasını sağlamak.	Tamamlanma Oranı	20	50	100	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	19.616.057,60 TL								
Risk(ler)	* Nitelikli ve uzman personel yeterisizliği. * Sistemsel altyapı eksikliği. * Bütçe eksikliği.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Teftiş Kurulu Müdürlüğü								

Hedef kartı 27

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A3)	Kendini sürekli geliştiren bir yönetim anlayışıyla katılımcı, şeffaf ve güvenilir yöntemler sunarak hizmet kalitesini yükseltmek.								
Hedef (H3.12)	Hukuki anlamda Kaliteli hizmet anlayışıyla belediye hizmetlerini sağlamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kurum lehine sonuçlanan dava oranı.	%	40	95	95	95	95	95	Ayda 1	3 Ayda 1
Hukuki görüş taleplerinin ortalama karşılama süresi.	Gün/Hizmet Süresi	60	10	10	7	7	7	Ayda 1	3 Ayda 1
Maliyet Tahmini (TL)	55.283.646,40 TL								
Risk(ler)	*Hukuki görüşlerin daire müdürlüklerine süresi içerisinde bildirilememesi. *Aleyhe sonuçlanacak dava oranının, buna bağlı ödenecek yargılama giderlerinin öngörülenden fazla olması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Hukuk İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 28

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H 4.1)	Doğal afet risklerine karşı yerinde dönüşümü sağlamak, ilçede oluşabilecek doğal afetlerle mücadele için altyapı kurmak ve mevcutları güçlendirmek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kentsel Dönüşüm Projesi'nin yapılacak alanın belirlenmesi	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Fizibilite çalışmalarının yapılması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Kentsel dönüşüm alanı olarak belirlenen bölgede halihazır harita güncellemesi yapılması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Kentsel dönüşüm modelleri ve stratejilerinin belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmak	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Hak sahipliği ve değerlendirme tespitlerinin yapılması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Kentsel tasarım projesi yapılması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	90%	100%	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Kentsel dönüşüm alanında gerekli görülen ölçeklerde imar planı tekliflerinin hazırlanması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	80%	100%	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
İmar uygulamaları yapılması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	70%	100%	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Dönüşüm alanlarında hak sahipleri ile uzlaşma görüşmelerinin yapılması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	50%	100%	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1

Kentsel dönüşüm proje ilanı ve uzlaşma sürecinin sonuna kadar takibinin yazılım üzerinden gerçekleştirilmesi	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	10%	40%	60%	80%	100%	6 Ayda 1	Yılda 1
Kentsel dönüşüm alanında kalan eski eserlere yönelik röleve, restorasyon, restitüsyon projelerinin hazırlanması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	25%	50%	75%	100%	100%	6 Ayda 1	Yılda 1
Kentsel dönüşüm uygulamalarının gerçekleştirilmesine yönelik mimari uygulama projelerinin hazırlanması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	25%	100%	100%	100%	100%	6 Ayda 1	Yılda 1
Kentsel dönüşüm uygulamalarının gerçekleştirilmesine yönelik kamulaştırma yapılması	Gerçekleştirme Yüzdesi	10	25%	50%	75%	100%	100%	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	104.182.400,00 TL								
Risk(ler)	*Nitelikli uzman ve altyapı eksikliği. *Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerin temin edilememesi. *İşbirliği yapılacak diğer Kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak desteğin yetersizliği. *Zorunlu olmayan uygulama planı değişiklikleri. *Mali anlamda kaynak yetersizliği. *Gemlik'in yapılaşma anlamında dar bir alana sahip olması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Bursa Büyükşehir Belediyesi *Emlak ve İstimlak Müdürlüğü *Fen İşleri Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								

Hedef kartı 29

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentın altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H4.2)	İlçe yollarının geliştirilmesi, düzenli bakım ve onarımını sağlamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Asfalt onarımı	Ton	15	5000	5000	5000	5000	5000	3 Ayda 1	Yılda 1
Asfalt kaplama yapılması	Ton	15	6500	6500	6500	6500	6500	3 Ayda 1	Yılda 1
Tretuvar ve yol tamir işlemleri.	M ²	15	10000	10000	10000	10000	10000	3 Ayda 1	Yılda 1
Duvar yapımı.	m ³	15	3000	3000	3000	3000	3000	3 Ayda 1	Yılda 1
Kuzey İmar Planlarındaki yollarının açılımı yapılması.	Ton	15	5000	5000	5000	5000	5000	3 Ayda 1	Yılda 1
Parke, yol-bordür yapılması.	m ²	10	75000	75000	75000	75000	75000	3 Ayda 1	Yılda 1
Bisiklet yolu projesi.	Artış Oranı	15	5	10	15	20	25	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	390.684.000,00 TL								
Risk(ler)	• Mali anlamda kaynak yetersizliği ve sahip olunan borç yükü.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Belediyemizin tüm Müdürlükleri								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 30

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H4.3)	Kamu düzeninin sağlanmasına yönelik Zabıta Hizmetlerini etkili ve verimli bir şekilde hayata geçirmek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
İşyerlerine yapılan denetim sayısı.	Adet	8	9.200	9.500	10.000	10.250	10.500	Ayda 1	6 Ayda 1
Denetleme programları hazırlamak ve bu programların uygulanma oranını ölçmek.	Uygulama Oranı %	5	90	90	90	90	90	Ayda 1	6 Ayda 1
Kabahatler kanunu kapsamında yapılan işlemlerin diğer işlemlere göre gerçekleştirilme oranı.	Gerçekleştirme Oranı %	5	90	90	90	90	90	3 Ayda 1	6 Ayda 1
İlgili olan mevzuatıyla yetkilendirilmiş kamu kurumlarına yada hizmet birimlerine bildirimde bulunulması.	Hizmet Süresi/Gün	5	5	5	5	5	5	3 Ayda 1	6 Ayda 1
Asma süresi geçen reklam ve tanıtımların tespit edilmesine yönelik başarı ve takip edilebilirlik yüzdesi.	Yüzde Oranı %	3	85	85	85	85	85	Ayda 1	6 Ayda 1
Belediye mücavir alanları içerisinde yetki sahasında Belediyemizin sorumlu olduğu cadde ve sokaklardaki trafik işaret ve levhalarıyla ilgili tespitlerin yapılması.	Hizmet Süresi/Gün	2	5	5	5	5	5	3 Ayda 1	6 Ayda 1
Belediyemiz birimlerinin Zabıta Müdürlüğünden refakat taleplerinin karşılama oranı.	Karşılama Oranı %	5	100	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1
Belediyemizde mevcut Pazar yerlerinde Denetimlerin gerçekleştirilmesi.	Gerçekleştirme Oranı %	5	100	100	100	100	100	Haftada 1	3 Ayda 1
Seyyar Satıcıların önüne geçilmesi için denetim oranlarının yükseltilmesi.	Gerçekleştirme Oranı %	7	90	90	90	90	90	Haftada 1	3 Ayda 1
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü ve diğer talep eden birimler ile komisyon marifetiyle yapılacak olan denetimlere destek olunması.	Yıl/ Gün	5	120	120	120	120	120	Haftada 1	3 Ayda 1
Kayıp eşyaları saklanarak sahibi olan kişilere teslim edilmesini sağlamak adına gerekli kişilerin araştırılıp başarılı bir şekilde geri teslim edilme oranı.	Gerçekleştirme Oranı %	5	95	95	95	95	95	3 Ayda 1	6 Ayda 1

Komisyon raporları, basın bültenleri, dergileri vb. tebligatların yerine getirilme süresi.	Gün	5	2	2	2	2	2	Ayda 1	Yılda 1
Dilenciliğin önlenmesine yönelik yapılan denetim sayısı.	Yıl/ Denetim Sayısı	5	90	90	90	90	90	3 Ayda 1	6 Ayda 1
Esenlik hizmetlerine yönelik hava, çevre,gürültü ve görüntü kirliliğine yönelik yapılacak denetim ve kontrol sayısı.	Yıl/Denetim Sayısı	5	920	950	980	1.000	1.040	Ayda 1	6 Ayda 1
Hazırlanan denetim planı sayısı.	Yıl/ Adet	5	12	12	12	12	12	Ayda 1	Yılda 1
Kayıt dışı ekonomik faaliyetin önlenmesine yönelik yapılan denetim ve kontrol sayısı.	Yıl/ Adet	5	700	730	770	810	850	Ayda 1	6 Ayda 1
Zaman raporlarının sunumu açısından denetim planlarına uyum oranı.	Gerçekleştirme Oranı %	3	90	90	90	90	90	3 Ayda 1	Yılda 1
Belediyemizden Ruhsatlı işyerlerinin rutin olarak denetleme oranı.	Gerçekleştirme Oranı %	5	80	85	85	85	85	Ayda 1	6 Ayda 1
Yaya yolu ve engelli yolları üzerinde park yapılmasına engel olunan ve kaldırılan araç sayısı.	Yıl/ Adet	5	230	250	270	290	320	Haftada 1	6 Ayda 1
İlçemizde bulunan işyerlerine yönelik olarak yapılan fiyat tarifi ve etiket kontrol denetimlerinin gerçekleştirilmesi.	Gerçekleştirme Oranı %	5	90	90	95	95	95	Haftada 1	6 Ayda 1
Müdürlüklerden gelen güvenlik taleplerinin karşılanma oranı.	Gerçekleştirme Oranı %	2	100	100	100	100	100	Haftada 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	381.620.131,20 TL								
Risk(ler)	*İlçemizde açılan ve kapanan işyerlerinin tespiti ve ruhsatlandırılması için gerekli personel ve ekip aracı ihtiyacının karşılanamaması ve personelin kısıtlı olması. *İlçe yüz ölçümünün büyük ve nüfusunun fazla olması. *Zabıta Hizmetleri ile ilgili vatandaş talep ve şikayetlerinin hızlı bir artış göstermesi. *Toplum düzenini sağlamaya yönelik yapılacak denetimlerin etkinliğinin artırılması (İşyeri önü işgalleri, seyyar satıcı işgalleri, çevre ve görüntü kirliliği, dilencilik, kaçak kazı ve hafriyat.)								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Ruhsat Denetim Müdürlüğü *Fen İşleri Müdürlüğü *Mali Hizmetler Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü								

Hedef kartı 31

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A 4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H 4.4)	Güvenli kent modeli geliştirilecek, kurumlar arası işbirlikleri sağlanarak gerekli çalışmalar gerçekleştirmek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan bildirilen yapı sayısının takibi.	Gerçekleştirme Yüzdesi	10%	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Yıkıldığı takip edilen riskli bina sayısının takibi.	Gerçekleştirme Yüzdesi	10%	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Yıkımı için tebligat gönderilen yapı sayısının takibi.	Gerçekleştirme Yüzdesi	10%	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Gerektiği hallerde tahliye hizmetlerinin sağlanması.	Gerçekleştirme Yüzdesi	10%	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Kentsel dönüşüm ile ilgili yazışmaların kısa sürede tamamlanması.	Gerçekleştirme Yüzdesi	20%	100%	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Gemlik Girişinin Düzenlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak.	Gerçekleştirme Yüzdesi	20%	-	50%	100%	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Kentsel dönüşüm ile ilgili yıkım ruhsatı sürecinin takibi.	Gerçekleştirme Yüzdesi	20%	90%	100%	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	133.948.800,00 TL								
Risk(ler)	*Nitelikli uzman ve altyapı eksikliği. *Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerin temin edilememesi. *İşbirliği yapılacak diğer Kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak desteğin yetersizliği.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Emlak ve İstimlak Müdürlüğü * Fen İşleri Müdürlüğü * Karayolları Bölge Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								

Hedef kartı 32

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H4.5)	Yaya yollarının herkes için işlevsel olması sağlanacak, destekleyici ulaşım ve otopark çözümleri üretilecektir.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
İlçemize 2 adet yeni otopark kazandırılması	Gerçekleşme Oranı %	50%	-	-	50	100	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Yaya yollarının düzenli olarak boyanması ve kontrollerini yapmak	Gerçekleşme Oranı %	50%	100	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	148.832.000,00 TL								
Risk(ler)	* Mali anlamda kaynak yetersizliği ve sahip olunan borç yükü.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Belediyemizin tüm Müdürlükleri * Bursa B.B.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 33

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H4.6)	İlçe halkına daha kaliteli hizmet götürmek amacıyla Belediye envanterinde bulunan bina, makine ve teçhizatların bakımlarının düzenli olarak yapılmasını sağlamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Makine teçhizat ve dayınıkl malzeme alımlarının karşılanması	Gerçekleşme Oranı %	20%	100	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1
Makine teçhizat bakım ve onarımı ihtiyaçlarının karşılanması	Gerçekleşme Oranı %	20%	100	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1
Perşembe Pazarının Üstünün Kapatılması	Gerçekleşme Oranı %	40%	25	100	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1
Bina,tesis ve atölye bakım onarım ihtiyaçlarının karşılanması	Gerçekleşme Oranı %	20%	100	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	78.136.800,00 TL								
Risk(ler)	• Mali Anlamda Kaynak Yetersizliği ve Sahip Olunan Borç Yükü.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Belediyemizin tüm Müdürlükleri								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 34

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (4.7)	Ticari hayatın geliştirilmesi için Sıhhi ve Gayrisıhhi işyerlerinin ruhsatlandırılmasını sağlamak ve denetlemek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
İşyeri ruhsatlandırma faaliyeti.	Ruhsatlandırılan Gayrisıhhi Müessese Sayısı (Adet)	50	56	68	80	100	120	3 Ayda 1	6 Ayda 1
	Ruhsatlandırılan Sıhhi Müessese Sayısı (Adet)	50	240	260	280	300	320	3 Ayda 1	6 Ayda 1
Maliyet Tahmini (TL)	9.302.000,00 TL								
Risk(ler)	*İskânsız binaların ve kaçak yapılaşma çokluğu sebebiyle ruhsat verilememesi. *2.Sınıf Gayrisıhhi müesseselerin konut alanlarında faaliyet göstermesi.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Zabıta Müdürlüğü *İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü								

Hedef kartı 35

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H4.8)	Kent düzeninin sağlanması için paydaşlarla işbirliği içerisinde sürdürülebilir denetim hizmeti sunmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
İşyeri ruhsatı kontrol faaliyeti ile ruhsatsız iş yerlerinin tespiti faaliyeti.	Vatandaş Talep ve Şikâyetlerini Sonuçlandırma İşlemi (Gün)	7	7	7	7	7	7	3 Ayda 1	6 Ayda 1
Ruhsat verilen işyerlerinin denetimi ile ruhsat verilme sonrası işyerlerinin tekrar denetimi.	Birim İçi Teknik ve Sosyal Toplantılar (Ay / Toplantı Sayısı)	7	8	8	8	8	8	3 Ayda 1	6 Ayda 1
İşyeri komisyon denetimi ile resmi kurum ve kuruluşlarla yapılan yazışmalar.	İşyerlerinin Denetlenmesi (Yıl / Adet)	600	800	1000	1200	1400	1600	3 Ayda 1	6 Ayda 1
Maliyet Tahmini (TL)	13.022.800,00 TL								
Risk(ler)	*Kaçak yapılaşma. *Konut alanlarında 2.Sınıf Gayrisihhi Müesseselerin faaliyet gösteriyor olması. *Mülkiyet problemlerinden dolayı ruhsat verilememesi. *Personel sayısının yeterli olmaması ve yeteri kadar denetim yapılamaması. *Otomasyon sistemi eksikliği.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Zabıta Müdürlüğü *İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü								

Hedef kartı 36

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H4.9)	Çağdaş Kent Yaşamına Uygun Eserlerin ilçeye kazandırılmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Peyzaj düzenleme ve bakımları yapılan Çeşitli kamu kurumu ve eğitim kurumlarının Memnuniyet oranı.	Memnuniyet Oranı	30	80	85	90	90	90	6 ayda 1	Yılda 1
İlçenin muhtelif yerlerinde heykel, rölyef, büst ve plastik öge çalışmaları yapılması.	Yapılan Çalışma Sayısı/ay	35	1	1	1	1	1	6 ayda 1	Yılda 1
Mevcut heykellerin bakım, onarım ve yenilenmesi çalışmaları yapılması.	Bakım/Ay	35	1	1	1	1	1	6 ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	29.766.400,00 TL								
Risk(ler)	*Mali durum yetersizliği								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Temizlik İşleri Müdürlüğü *Fen İşleri Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü								

Hedef kartı 37

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H4.10)	Mevcut yeşil alanların niteliğini yükselterek ve kişi başı aktif yeşil alan miktarı arttırmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kişi başına düşen yeşil alan miktarının artırılması.	Yeşil Alan Miktarı %	20	4	4	4	4	4	6 Ayda 1	Yılda 1
Yeşil alan ve parkların ihtiyaçlar doğrultusunda projelendirilmesi ve yapımının gerçekleştirilmesi.	Gerçekleşme Oranı %	20	4	4	4	4	4	6 Ayda 1	Yılda 1
Kent dokusuna uygun kent mobilyaları temin edilmesi.	Adet	20	300	300	300	300	300	6 Ayda 1	Yılda 1
Yeni nesil oyun grupları temin edilmesi.	Adet	20	10	10	10	10	10	6 Ayda 1	Yılda 1
Tarihi ve kültürel mekânların korunmasına yönelik çevre düzenlemesi yapılması.	Adet	20	1	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	156.273.600,00 TL								
Risk(ler)	*Mali durum yetersizliği								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Fen İşleri Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü								

Hedef kartı 38

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A 4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H 4.11)	Gemlik Belediyesinin vizyonuna uygun ve sürdürülebilir proje ve planları aracılığıyla Gemlik'in turizm ve tarım açısından gelişimini desteklemek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Umurbey Mahallesi Tarımsal Depo Hazırlanması İşi	Gerçekleşme Oranı	10	-	50%	100%	-	-	6 ayda 1	Yılda 1
Gemlik Belediyesi Hizmet Binası Projeleri Hazırlanması İşi	Gerçekleşme Oranı	10	-	-	-	50%	100%	6 ayda 1	Yılda 1
Balık Lokantası Projesinin Plan ve Projelerinin Hazırlanması	Gerçekleşme Oranı	15	100%	-	-	-	-	6 ayda 1	Yılda 1
Gemlik Belediyesine ait olan AVM Binasının Tadilatının Yapılarak Gençlik Merkezi Olarak Projelerinin Hazırlanması	Bursa B. B. ile Birlikte	15	50%	100%	-	-	-	6 ayda 1	Yılda 1
Aquapark Projesi İçin Plan ve Projelerin Hazırlanması İşi	Gerçekleşme Oranı	15	-	-	50%	100%			
Lunapark Projesi İçin Plan ve Projelerin Hazırlanması İşi	Gerçekleşme Oranı	15	-	-	50%	100%	-	6 ayda 1	Yılda 1
Kurtul Göleti ve Çevresi Düzenlenmesi Projesi Hazırlanması İşi	Bursa B. B. ile Birlikte	10	-	-	-	50%	100	6 ayda 1	Yılda 1
Karavan Park Projesi Hazırlanması İşi	Gerçekleşme Oranı	10	-	-	-	50%	100%	6 ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	550.000.000 TL								
Risk(ler)	*Nitelikli uzman ve altyapı eksikliği. *İşbirliği yapılacak diğer Kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak desteğin yetersizliği. *Zorunlu olmayan uygulama planı değişiklikleri. *Mali anlamda kaynak yetersizliği.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Bursa Büyükşehir Belediyesi *Emlak ve İstimlak Müdürlüğü * Park Bahçeler Müdürlüğü * imar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Faaliyetten Sorumlu Birim	* Fen İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 39

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A 4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H 4.12)	İmar Kanunu ve ilgili mevzuatlar kapsamında kentin tarihi dokusuna uygun yaşanabilir bir kent planlamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Gemsaz Mevkii, konut, sanayi ve depolama alanları imar planlarının hazırlanması	Gerçekleştirme Oranı (%)	3	50%	100%	-	-	-	6 ayda 1	Yılda 1
Kios Antik Kenti 1. ve 3. Derece Arkeolojik Sit Alanları ve Çevresine İlişkin 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı.	Gerçekleştirme Oranı (%)	3	50%	100%	-	-	-	6 ayda 1	Yılda 1
Hisar Mahallesi, Küçükçiftlik Mevki 1/25000 -1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planları ve değişikliklerinin hazırlanması.	Gerçekleştirme Oranı (%)	3	100%	-	-	-	-	6 ayda 1	Yılda 1
Umurbey ve Şahinyurdu Mahallelerinde Kırsal Turizme Yönelik 1/25000-1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planlarının hazırlanması.	Gerçekleştirme Oranı (%)	3	50%	100%	-	-	-	6 ayda 1	Yılda 1
Yaklaşık 200 hektarlık rezerv alanda imar planlarının yapılması.	Gerçekleştirme Oranı (%)	10	20%	40%	60%	80%	100%	6 ayda 1	Yılda 1
Gemlik Merkezde yaklaşık 23 hektarlık alanda kentsel dönüşüme yönelik analiz, sentez, imar planı ve kentsel tasarım çalışmalarının yapılması.	Gerçekleştirme Oranı (%)	10	50%	100%	-	-	-	6 ayda 1	Yılda 1
Kios Antik Kentinin Açığa Çıkarılarak Turizme Kazandırılması	(Kültür ve Turizm Bakanlığı ve ilgili kurumlar ile birlikte)	3	20%	40%	60%	80%	100%	6 ayda 1	Yılda 1
Gemlik İlçesi genelinde plan notlarının güncellenmesi.	Gerçekleştirme Oranı (%)	5	50%	100%	-	-	-	6 ayda 1	Yılda 1
İmar, şehircilik ve kentsel dönüşüm alanında mesleki ve teknik eğitimlere katılım sağlanması.	Eğitim Sayısı	3	3	3	3	3	3	6 ayda 1	Yılda 1
İmar Kanununun 18. madde uygulamalarının hazırlanması ve sonuçlandırılması.	Yıl	3	1	1	1	1	1	6 ayda 1	Yılda 1
İmar Kanununun 15. ve 16. madde uygulaması yapılması.	Gün/Hizmet Süresi	3	7	7	7	7	7	6 ayda 1	Yılda 1
Cins Değişikliği ve İrtifak hakkı kurulması işlemleri.	Gün/Hizmet Süresi	3	7	7	7	7	7	6 ayda 1	Yılda 1

Belediyemizin taşınmazları üzerinde yapılacak projelerde ruhsata esas parsel ölçeğinde zemin etüdlerinin yapılması.	Gün/Hizmet Süresi	3	1	1	1	1	1	6 ayda 1	Yılda 1
Zemin etdü kotrollerinin Yapılması .	Gün/Hizmet Süresi	3	3	3	3	3	3	6 ayda 1	Yılda 1
Yapı ruhsatına esas projelerin kontrollerinin yapılması.	Gün/Hizmet Süresi	3	7	7	7	7	7	6 ayda 1	Yılda 1
Yapı ruhsatının düzenlenmesi	Gün/Hizmet Süresi	3	3	3	3	3	3	6 ayda 1	Yılda 1
Yapı denetim firmaları ile koordineli olarak gerekli kontrollerin sağlanması	Gün/Hizmet Süresi	3	3	3	3	3	3	6 ayda 1	Yılda 1
Yapı kullanma izni belgesi düzenlenmesi	Gün/Hizmet Süresi	3	3	3	3	3	3	6 ayda 1	Yılda 1
Asansör ruhsatı düzenlenmesi.	Gün/Hizmet Süresi	3	3	3	3	3	3	6 ayda 1	Yılda 1
İmar uygulamaları sonucunda cadde ve sokak isimlerinin tamamlanması ve numarataj işlemlerinin güncellenmesi.	Ay/Hizmet Süresi	3	3	3	3	2	2	6 ayda 1	Yılda 1
Kent estetiğine yönelik talep istek ve şikayetlerin değerlendirilmesi (%)	Gerçekleştirme Oranı (%)	3	100%	100%	100%	100%	100%	6 ayda 1	Yılda 1
Yapı kontrolüne ait talep istek ve şikayetlerin değerlendirilmesi.	Gün/Hizmet Süresi	3	7	7	7	7	7	6 ayda 1	Yılda 1
Mali indiham durumundaki binaların tespiti ve raporlanması.	Gün/Hizmet Süresi	3	15	15	15	15	15	6 ayda 1	Yılda 1
Arazi ve yapı kontrollerinin yapılması, kaçak yapı ile mücadele edilmesi ve denetimin kontrol altında tutulması.	Gün/Hizmet Süresi	3	7	7	7	7	7	6 ayda 1	Yılda 1
Ruhsatsız ya da imar mevzuatına aykırı yapılar için yasal işlem başlatılması.	Gün/Hizmet Süresi	3	7	7	7	7	7	6 ayda 1	Yılda 1
Kaçak olan yapıların ihale yoluyla yıkım işlemlerini yapılması için gerekli tüm iş ve işlemlerin sağlanması	Ay/Yıl	3	6	6	6	6	6	6 ayda 1	Yılda 1
Riskli yapılarda tebligatların yapılması.	Gün/Hizmet Süresi	3	7	7	7	7	7	6 ayda 1	Yılda 1
Afet yönetimi konusunda ilgili kamu kurumlarıyla iş birliği içinde olunması.	Gerçekleştirme Oranı (%)	3	100%	100%	100%	100%	100%	6 ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	293.165.000,00								
Risk(ler)	*Nitelikli uzman ve altyapı eksikliği. *İşbirliği yapılacak diğer kamu kurum ve kuruluşlarından alınacak desteğin yetersizliği. *Zorunlu olmayan uygulama planı değişiklikleri. *Mali anlamda kaynak yetersizliği. *Gemlik'in yapılaşma anlamında dar bir alana sahip olması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Belediyemizin tüm Müdürlükleri * Bursa B. B.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								

Hedef kartı 40

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H4.13)	İmar Kanunu ve ilgili mevzuatlar kapsamında depreme dayanıklı uygun yaşanabilir bir kent planlamak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kentsel Dönüşüm (23.5 Ha lik alanda yerinde Dönüşüm)	Gerçekleştirme Oranı %	30	40	60	80	100		Ayda 1	Yılda 1
Konteyner Kent	Gerçekleştirme Oranı %	10	20	40	100	-	-	3 ayda 1	Yılda 1
Belediye Toplu Konutların (3. Etap) tamamlanması	Gerçekleşme Oranı %	20%	90	100	-	-	-	3 Ayda 1	Yılda 1
Belediye Toplu Konutların (5. Etap) tamamlanması	Gerçekleşme Oranı %	20%	40	40	60	80	100	3 Ayda 1	Yılda 1
Belediye Toplu Konutların (7. Etap) tamamlanması	Gerçekleşme Oranı %	20%	40	40	100	-	-	3 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	742.656.796,80 TL								
Risk(ler)	* İşbirlikçilerimiz olan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak olan faaliyetlerde gerekli desteğin vatandaşımızın lehine istenildiği zaman karşılanamaması. * Mali anlamda kaynak yetersizliği ve sahip olunan borç yükü. * Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerinin temin edilememesi.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Belediyemizin tüm Müdürlükleri * Bursa B. B.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 41

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A4)	Kentin altyapı ve üstyapısıyla sağlıklı, güvenli, modern ve çağdaş yaşam standartlarına sahip bir ilçe yaratmak.								
Hedef (H4.14)	İlçemizde oluşacak doğal afetlere karşı gerekli önlemleri almak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kaymakamlık ile koordineli çalışarak ilçemize afet koordinasyon merkezi kazandırmak	Gerçekleşme Oranı %	50%	100	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1
Belediyemizin acil durum eylem planı hazırlamak	Gerçekleşme Oranı %	50%	100	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	4.509.000,00 TL								
Risk(ler)	• Mali Anlamda Kaynak Yetersizliği ve Sahip Olunan Borç Yükü.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Belediyemizin tüm Müdürlükleri * Gemlik Kaymakamlığı * Bursa B. B.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Afet İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 42

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A5)	Sürdürülebilir sağlıklı bir çevre oluşturmak, korumak ve halk sağlığına yönelik çalışmalar yapmak.									
Hedef (H5.1)	Çağdaş kentsel tasarım anlayışıyla kente yeni yeşil alan ve parklar kazandırmak ve bu alanların düzenli bir şekilde bakımını yapmak.									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Mevcut parkları günün koşullarına uygun ve ihtiyaçları karşılayacak düzeyde revize etmek.	Revize Edilen Park Sayısı	15	10	25	25	25	25	6 Ayda 1	Yılda 1	
İlçemize yeni tematik parklar kazandırılması.	Park Sayısı	20	2	3	5	5	5	6 Ayda 1	Yılda 1	
Kent estetiğine uygun kent mobilyalarının üretilmesi.	Üretilen Mobilya Sayısı	15	100	120	140	150	150	6 Ayda 1	Yılda 1	
Mevcut piknik alanı ve mesire yerlerine piknik masası üretimi yapılması.	Üretilen Mobilya Sayısı	15	50	75	100	125	125	6 Ayda 1	Yılda 1	
Mevcut yeşil alan, refüj, meydanların bakımının yapılması.	Bakım Yapılan Alan (m2)	15	413623,3	430168,3	447375	465270	483880,8	6 Ayda 1	Yılda 1	
Vatandaşların Parklardan Memnuniyetinin ölçülmesi	Memnuniyet oranı(%)	20	75	75	80	85	90	3 ayda 1	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	200.923.200,00 TL									
Risk(ler)	*Mali durum yetersizliği.									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Fen İşleri Müdürlüğü * Emlak İstimlak Müdürlüğü									
Faaliyetten Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									

Hedef kartı 43

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A5)	Sürdürülebilir sağlıklı bir çevre oluşturmak, korumak ve halk sağlığına yönelik çalışmalar yapmak.									
Hedef (H5.2)	Evsel katı atıkların insan ve çevre sağlığı açısından en etkili şekilde çağdaş sistemlerle toplanmasını sağlamak, kent temizliğini gerçekleştirmek ve toplam hizmet kalitesini yükseltmek.									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Bilinçlendirme eğitimleri ve çöp toplama etkinliklerinin düzenlenmesi.	Toplanan Organik Atık Miktarı (Ton)	40	43.000	46.000	49.000	52.000	55.000	6 Ayda Bir	Yılda 1	
Evsel atıkların toplanması ile cadde ve sokakların genel temizliğinin yapılması.	Toplanan Moloz vb. Atık Miktarı (Ton)	40	8.000	10.000	12.000	14.000	16.000	6 Ayda Bir	Yılda 1	
Pazar atıklarının toplanarak sahanın yıkanıp temizlenmesi ile nitelikli personel ve alt yapı eksikliği.	Temizlik konusunda gelen taleplerin karşılanma sayısı (Yıl/Adet)	20	1.250	1.050	950	750	550	6 Ayda Bir	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	1.339.488.000,00 TL									
Risk(ler)	*Çevre temizliği ile ilgili farkındalığın yeterince oluşmamış olması. *Temizlik personelinin maruz kalabileceği İş Sağlığı Güvenliği (İSG) riskleri. *Kontrolsüz göç ve nüfus artışı.									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.									
Faaliyetten Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü									

Hedef kartı 44

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A5)	Sürdürülebilir sağlıklı bir çevre oluşturmak, korumak ve halk sağlığına yönelik çalışmalar yapmak.									
Hedef (H5.3)	Yeşil dönüşüm açısından yönetimi diğer atıklardan ayrı bir süreç gerektiren özellikteki atıkların kaynağında ayrı toplanmasını yaygınlaştırmak, sürdürülebilir bir atık yönetiminin benimsenmesini sağlamak.									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Geri kazanım üniteleri dağıtılması, sıfır atık kapsamında okullara, kamu kurum ve kuruluşlarına ekipman desteği; sıfır atık kapsamında sahadan toplanan atık malzemelerin işlemden geçirilerek tekrar kullanılması.	Sıfır Atık Kapsamında yapılan etkinlik sayısı (Adet)	5	10	20	30	40	50	3 ayda Bir	Yılda 1	
	Toplanan Ambalaj atık miktarı (Kg)	10	850.000	950.000	1.050.000	1.150.000	1.250.000	3 ayda 1	Yılda 1	
	Toplanan Tekstil Atık Miktarı(Kg)	10	90.000	100.000	110.000	120.000	130.000	3 ayda 1	Yılda 1	
	Toplanan Elektronik Atık Miktarı (Kg)	10	250	300	350	400	450	3 ayda 1	Yılda 1	
	Toplanan Atık Pil Miktarı (Kg)	5	400	600	800	900	1000	3 ayda 1	Yılda 1	
	Toplanan Atık Cam Miktarı (Kg)	10	20.000	25.000	30.000	35.000	40.000	3 ayda 1	Yılda 1	
	Toplanan Atık Bitkisel Yağ Miktarı (Kg)	10	30.000	35.000	40.000	45.000	50.000	3 ayda 1	Yılda 1	
İlçemize yeni bir atık ayrıştırma merkezi kazandırmak	Tamamlanma Oranı %	40		50	100	100	100	6 ayda 1	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	595.328.000,00 TL									
Risk(ler)	* Sıfır Atık duyarlılığının topluma yeterince kazandırılmaması. * Atık getirme merkezinde oluşabilecek İş Sağlığı Güvenliği riskleri.									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.									
Faaliyetten Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü									

Hedef kartı 45

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A5)	Sürdürülebilir sağlıklı bir çevre oluşturmak, korumak ve halk sağlığına yönelik çalışmalar yapmak.									
Hedef (H5.4)	İlçede başıboş hayvanların beslenmesi, tedavisi, ıslahı, hayvan bakım evinin iyileştirilmesi ve bilinçlendirme faaliyetlerini yürütmek .									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
İlçemize modern, yeni bir hayvan rehabilitasyon merkezi kazandırmak	Tamamlanma Oranı %	40	50	100	100	100	100	6 Ayda 1	Yılda 1	
Hayvan sevgisi bilincini ve duyarlılığını arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlemek	Yıl/Etkinlik Sayısı	10	10	10	10	10	10	6 Ayda 1	Yılda 1	
Besleme odaklarının çoğaltılmasını sağlamak	Adet	10	55	60	65	70	75	3 Ayda 1	Yılda 1	
Köpek kulübelerinin belirli bölgelere konması	Yıl/Adet	10	155	160	165	170	175	3 Ayda 1	Yılda 1	
Kedi kulübelerinin belirli bölgeye konması.	Yıl/Adet	10	55	60	65	70	75	3 Ayda 1	Yılda 1	
Rehabilitasyon merkezinde aşılama, kısırlaştırma, ve mikroçip uygulanan hayvan sayısı.	Hayvan Sayısı	10	950	1000	1050	1100	1150	3 Ayda 1	Yılda 1	
Sokak hayvanlarının tedavisinde kullanılan ilaç miktarı.	Miktar	10	2100	2200	2300	2400	2500	3 Ayda 1	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	76.946.144,00 TL									
Risk(ler)	*Personel sayısındaki eksiklik. *Hayvan refahına ilişkin duyarlılığın topluma yeterince kazandırılmaması.									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.									
Faaliyetten Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü									

Hedef kartı 46

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A5)	Sürdürülebilir sağlıklı bir çevre oluşturmak, korumak ve halk sağlığına yönelik çalışmalar yapmak.									
Hedef (H5.5)	Organik, doğal iyi tarımı destekleyen faaliyetlerde bulunmak.									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Yerli tohum, fide üretimine teşvik etmek.	Adet	50	500000	500000	500000	500000	500000	6 Ayda 1	Yılda 1	
Köylerde toprak analizleri yapılması.	Adet	50	50	50	50	50	50	6 Ayda 1	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	39.537.220,80 TL									
Risk(ler)	*Mali durum yetersizliği									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Gemtar * Ziraat Odası									
Faaliyetten Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									

Hedef kartı 47

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A5)	Sürdürülebilir sağlıklı bir çevre oluşturmak, korumak ve halk sağlığına yönelik çalışmalar yapmak.									
Hedef (H5.6)	Marmara Denizi ekosistemi sağlığının devamı, canlı yaşamı ve tür çeşitliliği için gerekli denetleme ve yaptırımı artırmak.									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Gayri Sıhhi Müesseselerin (2. ve 3. sınıf) yerinde inceleme ve değerlendirilmesi.	İnceleme Sayısı	25	2	5	5	5	5	6 Ayda 1	Yılda 1	
Çevre kirliliğine sebep olan atıkların kaynağında azaltılması, değerlendirilmesi için gerekli çalışmaların yapılması.	Ay/Etkinlik Sayısı	20	2	2	4	4	4	6 Ayda 1	Yılda 1	
Derelerin kontrolleri yapılarak kirliliğe sebebiyet veren işletmelere rapor düzenlenmesi.	Adet	30	5	5	5	5	5	3 Ayda 1	Yılda 1	
Deniz kirliliğinin takibe alınarak önleyici/iyileştirici tedbirlerin alınmasını sağlanması.	Ay/Etkinlik Sayısı	25	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	5.179.353,60									
Risk(ler)	*Nitelikli uzman ve altyapı eksikliği. *Yasal düzenlemelerde uyumsuzluk yaratarak, idare için denetim riski yaratması. *Performans hedef ve göstergelerinde meydana gelebilecek sapmaların nedenlerinin çözüme ulaşamaması.									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.									
Faaliyetten Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü									

Hedef kartı 48

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A5)	Sürdürülebilir sağlıklı bir çevre oluşturmak, korumak ve halk sağlığına yönelik çalışmalar yapmak.								
Hedef (H5.7)	Çevre sorunları ve çevre bilinci ile ilgili sosyal etkinlikler düzenlemek.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Çevre ve insan sağlığını ilgilendiren konularda düzenlenen eğitim ve toplantı sayısının artırılması.	Yıl/Toplantı Sayısı	30	2	2	2	2	2	6 Ayda 1	Yılda 1
8 Haziran Marmara Denizi Günü etkinliği düzenlemek.	Yıl/Etkinlik sayısı	30	1	1	1	1	1	6 Ayda 1	Yılda 1
Çevre bilinci ve duyarlılığını arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlemek.	Yıl/Etkinlik sayısı	40	5	5	5	5	5	İhtiyaç halinde	İhtiyaç halinde
Maliyet Tahmini (TL)	5.186.795,20 TL								
Risk(ler)	* Personel sayısındaki eksiklik. * İşbirlikçilerimiz olan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak olan faaliyetlerde gerekli desteğin vatandaşımızın lehine istenildiği zaman karşılanamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri. *STK lar.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü								

Hedef kartı 49

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A5)	Sürdürülebilir sağlıklı bir çevre oluşturmak, korumak ve halk sağlığına yönelik çalışmalar yapmak.								
Hedef (H5.8)	İlçemizde ilaçlama, haşere ve vektörle mücadele hizmetlerini yapmak.								
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Ortak kamusal kullanım alanları içerisinde kalan bölgeler için yapılacak ilaçlama ve dezenfeksiyon faaliyetlerin yürütülmesi.	Yapılan ilaçlama Sayısı	40	75	100	125	150	200	6 Ayda 1	Yılda 1
İlaçlama faaliyetlerinin memnuniyet oranlarının ölçülmesi ve artırılmasını sağlamak	Memnuniyet Oranı (%)	30	80%	85%	90%	95%	95%	6 Ayda 1	Yılda 1
Toplum sağlığını ilgilendiren konularda düzenlenen eğitim ve toplantı sayısının artırılması.	Yıl/ Toplantı sayısı	30	10	10	10	10	10	6 Ayda 1	Yılda 1
Maliyet Tahmini (TL)	66.974.400,00 TL								
Risk(ler)	*Uygun doğru ve tutarlı veri ve istatistiklerinin temin edilmemesi. *Personel sayısındaki eksiklik. *İş birlikçilerimiz olan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile yapılacak olan faaliyetlerde gerekli desteğin vatandaşımızın lehine istenildiği zaman karşılanamaması.								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	*Belediyemizin tüm Müdürlükleri.								
Faaliyetten Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü								

Hedef kartı 50

Gemlik Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Planı - Hedef Kartları

Amaç (A 5)	Sürdürülebilir sağlıklı bir çevre oluşturmak, korumak ve halk sağlığına yönelik çalışmalar yapmak.									
Hedef (H 5.9)	İklim Değişikliği ile mücadele kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim, enerji tasarrufu ve belediye ölçeğinde karbon salınımlarını azaltmak.									
Faaliyet(ler)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Belediye mülklerine GES yapımı için çağrı mektubu alınması.	Süreç Tamamlanma Oranı %	25	100	-	-	-	-	6 Ayda 1	Yılda 1	
Belediyemize elektrik harcamalarında tasarruf sağlamak.	Tasarruf Oranı %	25	10	15	20	25	30	6 Ayda 1	Yılda 1	
Belediyemizin elektrik giderlerinin karşılanması amacı ile en az 1000 KW/H enerji santrali kurulumu.	Süreç Tamamlanma Oranı %	50	-	25	50	100	-	6 Ayda 1	Yılda 1	
Maliyet Tahmini (TL)	180.213.227,20									
Risk(ler)	*Üretimi yapılacak olan elektrik miktarının hedeflenenin altında kalması.									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler) / Kurum(lar)	* Fen İşleri Müdürlüğü									
Faaliyetten Sorumlu Birim	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü									

Hedef kartı 51

16.4 Maliyetlendirme Tablosu

YILLARA GÖRE MALİYETLENDİRME TABLOSU							
Hedef	2025 (TL)	2026 (TL)	2027 (TL)	2028 (TL)	2029 (TL)	Toplam (TL)	Sorumlu Müdürlük
AMAÇ 1							
Hedef 1.1	9.000.000,00	10.800.000,00	12.960.000,00	15.552.000,00	18.662.400,00	66.974.400,00	Kültür İş.Müd
Hedef 1.2	25.605.000,00	30.726.000,00	36.871.200,00	44.245.440,00	53.094.528,00	190.542.168,00	Kültür İş.Müd
Hedef 1.3	10.000.000,00	12.000.000,00	14.400.000,00	17.280.000,00	20.736.000,00	74.416.000,00	Park ve Bah.
Hedef 1.4	10.500.000,00	12.600.000,00	15.120.000,00	18.144.000,00	21.772.800,00	78.136.800,00	Park ve Bah.
Hedef 1.5	10.250.000,00	12.300.000,00	14.760.000,00	17.712.000,00	21.254.400,00	76.276.400,00	Sağlık İş.Müd
Hedef 1.6	10.000.000,00	12.000.000,00	14.400.000,00	17.280.000,00	20.736.000,00	74.416.000,00	Kültür İş.Müd
Hedef 1.7	20.830.000,00	24.996.000,00	29.995.200,00	35.994.240,00	43.193.088,00	155.008.528,00	M.Halk.İş.Müd
Hedef 1.8	9.100.000,00	10.920.000,00	13.104.000,00	15.724.800,00	18.869.760,00	67.718.560,00	Sağlık İş.Müd
Hedef 1.9	12.000.000,00	14.400.000,00	17.280.000,00	20.736.000,00	24.883.200,00	89.299.200,00	Sağlık İş.Müd
Hedef 1.10	11.200.000,00	13.440.000,00	16.128.000,00	19.353.600,00	23.224.320,00	83.345.920,00	Sağlık İş.Müd
Hedef 1.11	21.000.000,00	25.200.000,00	30.240.000,00	36.288.000,00	43.545.600,00	156.273.600,00	Kültür İş.Müd
Hedef 1.12	5.000.000,00	6.000.000,00	7.200.000,00	8.640.000,00	10.368.000,00	37.208.000,00	Park ve Bah.
AMAÇ 1 Toplam	154.485.000,00	185.382.000,00	222.458.400,00	266.950.080,00	320.340.096,00	1.149.615.576,00	
AMAÇ 2							
Hedef 2.1	24.289.000,00	29.146.800,00	34.976.160,00	41.971.392,00	50.365.670,40	180.749.022,40	Mali Hiz.Müd
Hedef 2.2	26.195.000,00	31.434.000,00	37.720.800,00	45.264.960,00	54.317.952,00	194.932.712,00	Eml.İst.Müd
Hedef 2.3	24.289.000,00	29.146.800,00	34.976.160,00	41.971.392,00	50.365.670,40	180.749.022,40	Mali Hiz.Müd
Hedef 2.4	24.289.000,00	29.146.800,00	34.976.160,00	41.971.392,00	50.365.670,40	180.749.022,40	Mali Hiz.Müd
AMAÇ 2 Toplam	99.062.000,00	118.874.400,00	142.649.280,00	171.179.136,00	205.414.963,20	737.179.779,20	
AMAÇ 3							
Hedef 3.1	18.560.000,00	22.272.000,00	26.726.400,00	32.071.680,00	38.486.016,00	138.116.096,00	Özel Kal.Müd
Hedef 3.2	5.000.000,00	6.000.000,00	7.200.000,00	8.640.000,00	10.368.000,00	37.208.000,00	İns.Kay.Müd
Hedef 3.3	2.359.000,00	2.830.800,00	3.396.960,00	4.076.352,00	4.891.622,40	17.554.734,40	İns.Kay.Müd
Hedef 3.4	5.000.000,00	6.000.000,00	7.200.000,00	8.640.000,00	10.368.000,00	37.208.000,00	M.Halk.İş.Müd
Hedef 3.5	15.842.000,00	19.010.400,00	22.812.480,00	27.374.976,00	32.849.971,20	117.889.827,20	Destek HizMüd
Hedef 3.6	24.290.000,00	29.148.000,00	34.977.600,00	41.973.120,00	50.367.744,00	180.756.464,00	Mali Hiz.Müd
Hedef 3.7	1.101.000,00	1.321.200,00	1.585.440,00	1.902.528,00	2.283.033,60	8.193.201,60	İmar Şeh.Müd
Hedef 3.8	15.844.000,00	19.012.800,00	22.815.360,00	27.378.432,00	32.854.118,40	117.904.710,40	Destek HizMüd
Hedef 3.9	15.842.000,00	19.010.400,00	22.812.480,00	27.374.976,00	32.849.971,20	117.889.827,20	Destek HizMüd
Hedef 3.10	8.680.000,00	10.416.000,00	12.499.200,00	14.999.040,00	17.998.848,00	64.593.088,00	Yazı İşl.Müd
Hedef 3.11	2.636.000,00	3.163.200,00	3.795.840,00	4.555.008,00	5.466.009,60	19.616.057,60	Teftiş Kur.Müd
Hedef 3.12	7.429.000,00	8.914.800,00	10.697.760,00	12.837.312,00	15.404.774,40	55.283.646,40	Hukuk İşl.Müd
AMAÇ 3 Toplam	122.583.000,00	147.099.600,00	176.519.520,00	211.823.424,00	254.188.108,80	912.213.652,80	
AMAÇ 4							
Hedef 4.1	14.000.000,00	16.800.000,00	20.160.000,00	24.192.000,00	29.030.400,00	104.182.400,00	İmar Şeh.Müd
Hedef 4.2	52.500.000,00	63.000.000,00	75.600.000,00	90.720.000,00	108.864.000,00	390.684.000,00	Fen İşl.Müd
Hedef 4.3	51.282.000,00	61.538.400,00	73.846.080,00	88.615.296,00	106.338.355,20	381.620.131,20	Zabıta Müd.
Hedef 4.4	17.000.000,00	20.400.000,00	24.480.000,00	29.376.000,00	35.251.200,00	126.507.200,00	İmar Şeh.Müd
Hedef 4.5	20.000.000,00	24.000.000,00	28.800.000,00	34.560.000,00	41.472.000,00	148.832.000,00	Fen İşl.Müd
Hedef 4.6	10.500.000,00	12.600.000,00	15.120.000,00	18.144.000,00	21.772.800,00	78.136.800,00	Fen İşl.Müd
Hedef 4.7	1.250.000,00	1.500.000,00	1.800.000,00	2.160.000,00	2.592.000,00	9.302.000,00	Ruhsat Müd.



Hedef 4.8	1.750.000,00	2.100.000,00	2.520.000,00	3.024.000,00	3.628.800,00	13.022.800,00	Ruhsat Müd.
Hedef 4.9	4.000.000,00	4.800.000,00	5.760.000,00	6.912.000,00	8.294.400,00	29.766.400,00	Park ve Bah.
Hedef 4.10	21.000.000,00	25.200.000,00	30.240.000,00	36.288.000,00	43.545.600,00	156.273.600,00	Park ve Bah.
Hedef 4.11	50.000.000,00	50.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	200.000.000,00	500.000.000,00	Fen İşl.Müd
Hedef 4.12	18.000.000,00	21.600.000,00	25.920.000,00	31.104.000,00	37.324.800,00	133.948.800,00	İmar Şeh.Müd
Hedef 4.13	99.798.000,00	119.757.600,00	143.709.120,00	172.450.944,00	206.941.132,80	742.656.796,80	Fen İşl.Müd
Hedef 4.14	606.000,00	727.200,00	872.640,00	1.047.168,00	1.256.601,60	4.509.609,60	Afet İşl.Müd
AMAÇ 4 Toplam	361.686.000,00	424.023.200,00	548.827.840,00	638.593.408,00	846.312.089,60	2.819.442.537,60	
AMAÇ 5							
Hedef 5.1	27.000.000,00	32.400.000,00	38.880.000,00	46.656.000,00	55.987.200,00	200.923.200,00	Park ve Bah.
Hedef 5.2	180.000.000,00	216.000.000,00	259.200.000,00	311.040.000,00	373.248.000,00	1.339.488.000,00	Temizlik Müd
Hedef 5.3	80.000.000,00	96.000.000,00	115.200.000,00	138.240.000,00	165.888.000,00	595.328.000,00	Temizlik Müd
Hedef 5.4	10.340.000,00	12.408.000,00	14.889.600,00	17.867.520,00	21.441.024,00	76.946.144,00	Sağlık İş.Müd
Hedef 5.5	5.313.000,00	6.375.600,00	7.650.720,00	9.180.864,00	11.017.036,80	39.537.220,80	Park ve Bah.
Hedef 5.6	696.000,00	835.200,00	1.002.240,00	1.202.688,00	1.443.225,60	5.179.353,60	Çevre Kor.Müd
Hedef 5.7	697.000,00	836.400,00	1.003.680,00	1.204.416,00	1.445.299,20	5.186.795,20	Çevre Kor.Müd
Hedef 5.8	9.000.000,00	10.800.000,00	12.960.000,00	15.552.000,00	18.662.400,00	66.974.400,00	Sağlık İş.Müd
Hedef 5.9	24.217.000,00	29.060.400,00	34.872.480,00	41.846.976,00	50.216.371,20	180.213.227,20	İklim Değ.Müd
AMAÇ 5 Toplam	337.263.000,00	404.715.600,00	485.658.720,00	582.790.464,00	699.348.556,80	2.509.776.340,80	
Yıllar Toplamı	1.075.079.000,00	1.280.094.800,00	1.576.113.760,00	1.871.336.512,00	2.325.603.814,40	8.128.227.886,40	

Tablo 44: Yıllara göre Maliyetlendirme tablosu

17 İZLEME ve DEĞERLENDİRME

Stratejik planların hayata geçirilmesi ve beklenen etkiyi yaratabilmesi için en önemli araçlardan birisi etkili bir izleme ve değerlendirme sistemidir. Kamuda reform ve yeniden yapılanma çalışmalarının önemli sonuçlarından biri olan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kurumların sahip olduğu kaynakların mali saydamlık, mali disiplin ve hesap verilebilirlik çerçevesinde etkin, ekonomik ve verimli kullanımını sağlamaya yönelik olarak performans yönetimi anlayışını getirmiştir. Performans yönetiminin en önemli bileşenlerinden biri de performans izleme ve değerlendirmedir. Bu açıdan bakıldığında, kamu kurumları tarafından hazırlanan stratejik planların uygulama başarısındaki en önemli husus etkin bir izleme ve değerlendirme sisteminin var olması ile oldukça ilgilidir. Planda belirlenen hedef ve performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirme değerlerinin periyodik olarak izlenmesi ve izleme sonuçlarına göre değerlendirme ve geri bildirim yapılması planın uygulama başarısını artıracaktır. İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanması; değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analiz edilmesidir. Gemlik Belediyesi, 2025-2029 Stratejik Planının başarılı bir şekilde uygulanabilmesi amacı ile izleme ve değerlendirmeye olanak sağlayacak gerekli düzenlemeleri yapmıştır. Bu kapsamda yapılan düzenlemeleri şu şekilde listeleyebiliriz; Stratejik Planda yer alan tüm amaçlara ait hedeflerin büyük çoğunluğu ölçülebilir nitelikte hazırlanmıştır.

Her bir hedefe ilişkin olarak performans göstergeleri belirlenmeye çalışılmış ve bu göstergelerin hedef değerleri zaman bağlamında ve ölçülebilir olarak ortaya konulmuştur. – Stratejik planda yer alan hedeflerin hangi birimleri ilgilendirdiği belirtilerek, ilgili hedeflerin sorumluları belirlenmiştir. Hazırlanan stratejik plana yönelik etkin bir izleme ve değerlendirme yapılabilmesi amacı ile uygulama dönemi içerisinde yapılacak olan diğer çalışmaları da şu şekilde listeleyebiliriz, – Her yıl stratejik plana ilişkin gerçekleştirme değerlendirmesi yapılarak uygulama dilimleri boyunca gerçekleştirme durumu ortaya konulacak ve gerekli raporlar hazırlanarak olası önlemlerin zamanında alınması sağlanacaktır. – Stratejik planın uygulama dilimlerini oluşturan performans programları bütçe ile tam entegre ve uyumlu biçimde hazırlanmaya devam edilecek, böylece amaç ve hedeflerin gerçekleşmesine yönelik olarak belirlenen faaliyet ve projelerin kaynak ihtiyaçları da tespit edilmiş olacaktır. – Kurum genelinde izleme ve değerlendirmeye yönelik bir kültür oluşması için tüm birimlerde veri altyapılarının oluşturulması sağlanacak, her birimde var olan temsilcilere gerekli eğitim ve bilgilendirme çalışmaları sürdürülecek ve birimlerden alınan veriler birimlerle birlikte değerlendirilecektir. – Performansa ilişkin verilerin objektif biçimde elde edilmesi için kurum içerisinde kullanılan bilişim uygulamalarında yer alan veriler periyodik olarak alınacak ve değerlendirmede bu veriler kullanılacaktır.



GEMLİK BELEDİYESİ 2025 – 2029 STRATEJİK PLANI

2024 Gemlik

